التقرير النهائي لمشروع □□□-□□□ المرحلة الثانية: تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع المعلومات حول الانتهاكات...

□□□□□□□□ □□□□□□ □□□□□□□ □□□-□□□ □□□□□ □□ :□□□□□□□□□□□□□ □□□ □□□□□□
□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□ □□□ □□□□□□□□□□□ □ □□□□□□□□□ □□□ □□□□□□□□□ □ □□
□ □□□□□□□□□□□□□□ □□□ □□□ □□□□□

تم إعداد هذا التقرير لبرنامج تطبيق اللوائح المتعلقة بالغابات، والحكم والتجارة للدول الأفريقية، ومنطقة البحر الكاريبي
هادئ □برنامج دعم □□□-□□□□□□- □□□□□□□□ □460□□□□ تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني
والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع المعلومات حول الانتهاكات الغابية من أجل تحسين الحكم. منظمة
: □□ يوبمأ يح يف عقت □□□□□□□□□□□□□
□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□.□□□- □□□. □□□□. □□□□□□□□□□□□□□□□□□□. □□□. غابون من
80 ديسمبر 2102 التقرير النهائي مشروع □□□ المرحلة الثانية

زوي أوبام نقطة الاتصال □□□□□□□□□ للمجتمع المدني □غابون مسؤول برنامج □□□□□□□□□□□ في
0 241 □:فتاهلا . □□□. □□□. □□□□□□□□□□□□□□□□□□□: ينورتكلإلا ديربلا □□□□□□□□□□□□□
0 92 67 85 ديسمبر 2102 □□□□□□□□□□□□□ حي أمبوي، □. □: 32 947 ليبرفيل الهاتف: 70 79 48 52 البريد
□□□□□□□□□□□□. □□□□. □□□. □□□□□□□□□□□□□□□□□□. □□□□ رقم التسجيل:
□□□□□□□□□□□ ةمظنم ةيلوؤسم وه ةروشنملا هذه ىوتحم □89616: □□□-□□□□□□□□□□□□□□00265
ولا يمكن بأي حال من الأحوال اعتباره يعكس رأي الاتحاد الأوروبي. يوفر هذا التقرير وصفًا لجميع أنشطة مشروع □□□
المرحلة الثانية، التي تغطي الفترة □من 81 □01 □1102 إلى 62 □11 □2102 □ 2 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء
المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة
المراقبة وجمع المعلومات حول الانتهاكات الغابية من أجل تحسين الحكم.

زوي أوبام نقطة الاتصال □□□□□□□□□ للمجتمع المدني □غابون مسؤول برنامج □□□□□□□□□□□ في
مكحلاو ،تاباغلاب ةقلعتملا حئاوللا قيبطت جمانربل ريرقتلا اذه دادعإ مت □□□□□□□□□□□□
ول الأفريقية، ومنطقة البحر الكاريبي والمحيط الهادئ □برنامج دعم □□□-□□□□□□- □□□□□□□□ □460□□□□□
تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة
مع المعلومات حول الانتهاكات الغابية من أجل تحسين الحكم. منظمة □□□□□□□□□□□□ تقع في حي أمبوي □□: 32
□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□.□□□- □□□. □□□□. □□□□□□□□□□□□□□□□□□□. □□□. غابون من
80 ديسمبر 2102 التقرير النهائي مشروع □□□ المرحلة الثانية 3 تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني
والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع المعلومات
حول الانتهاكات الغابية من أجل تحسين الحكم.

4 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع
المعلومات حول الانتهاكات الغابية من أجل تحسين الحكم. قائمة الاختصارات □□□□□: تطبيق قانون الغابات والحكم
والتجارة □□□: المراقبة المستقلة للغابات. □□□: منظمة المجتمع المدني. الاتحاد الأوروبي: الاتحاد الأوروبي. □□□ اتفاقية
الشراكة الطوعية □□□-□□□□□□
أفريقيا، الكاريبي، المحيط الهادئ - تطبيق قانون الغابات والحكم والتجارة

5 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع
المعلومات حول الانتهاكات الغابية من أجل تحسين الحكم. جدول المحتويات □ - المقدمة

....
وصف الأنشطة والنتائج والإنجازات المكتملة للمشروع - □ □ 7
المساهمة في الأهداف الوطنية لـ□□□□□ - □□□ 9 ....
وصف الدروس - □□ 15 ....
المستفادة...61 □ -
إجراءات الرؤية
- □□ 17 ....
الأنشطة غير
المكتملة وأسباب عدم الاكتمل
17 ....
تقرير اجتماع اختتام المشروع. - □□□
18 ....
أ- تذكير بأهداف □ □□□□ والنقاط الاستراتيجية التي اتفقت عليها منظمات المجتمع المدني. 81 1-
مسؤول منظمة □ □□□□□:
.... 91 2- السيد
إبراهيم إيدان من منظمة المجتمع المدني □ديناميكية
ميتزيكوا □: .... 02 3- رئيس المجلس الإقليمي
لمايومبا. .... 12 ب - تذكير بالنتائج
والدروس والتجارب الأخرى المكتسبة أو المتعلمة خلال
مرحلة التوعية حول المراقبة المستقلة للغابات كأداة لمتابعة الممارسات غير القانونية. ....
التوصيات والخطوات - □□□□ 23
التالية.. 32 أ - توصيات
منظمات المجتمع المدني من منصة □البيئة
غابون □ بعد اجتماع الاسترداد. . ....32 ب- الخطوات التالية
- □□ 25 ....
ملخص النفقات
- □ 27 ....
الملاحق..
82 قائمة المشاركين.
28 ....

6 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع
المعلومات حول الانتهاكات الغابية من أجل تحسين الحكم.

7 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع
المعلومات حول الانتهاكات الغابية من أجل تحسين الحكم. في مايو 1102، منح برنامج □□□- □□□□□ للمرة الثانية على
التوالي منحة لمنصة □□□□ لمنظمات المجتمع المدني □□□□□ الغابونية المعروفة باسم □البيئة غابون □. مدعومة من
قبل منظمة □□□□□□□□□□□□، كانت هذه المنحة
تهدف إلى دعم أنشطة التوعية وتعزيز قدرات أعضاء المنصة وكذلك المجتمعات الريفية في تقنيات المراقبة المستقلة
للغابات □□□□□. من أجل الفعالية، تم تجميع أنشطة المشروع تحت مجموعتين متميزتين: حملات إعلامية وتوعوية حول
أهمية □□□؛ جلسات تدريب عملية حول أدوات □□□. نظرًا لتأخر المرحلة المخصصة للإعلام والتوعية في تنفيذها،
اضطرت منظمات المجتمع المدني إلى
التفاوض على ملحق لإنهاء البرنامج المخطط للأنشطة. في هذا السياق، تم تنفيذ الجلسات العملية حول استخدام أدوات
□□□ من سبتمبر إلى نوفمبر 2012، بفضل التمديد الذي تم الحصول عليه. نظرًا لأن

الأنشطة المخطط لها للمشروع قد تم تنفيذها جميعًا وأن التقارير الوسيطة 1 و 2 تعرض سيرها، فإن هذا التقرير النهائي
يهدف إلى أن يكون نظرة استرجاعية لما حدث خلال الفترة
الزمنية المخصصة للمشروع. في الواقع، يلقي نظرة شاملة على المشروع الذي يقترب من نهايته وعلى النتائج التي حققها.
كما يقدم معلومات حول التقدم الذي حققته منظمات المجتمع المدني الغابونية، من حيث الاستعداد لدعم عملية
التفاوض وتنفيذ □ □ □ □ □ □ □ □ □. بالإضافة إلى ذلك، يضع أيضًا الأسس □ - المقدمة

8 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع
المعلومات حول الانتهاكات الغابية من أجل تحسين الحكم. لما يمكن أن يشكل الخطوات التالية لدعم برنامج
يف اهلبق نم ةمدقملا تايصوتلا ىلإ رظنلاب ،ةينوباغلا يندملا عمتجملا تامظنمل □ □ □ □ □ -□ □ □ □
نهاية المشروع. لهذا الغرض، يتكون هذا التقرير النهائي من النقاط
التالية: الملخص النهائي للأنشطة المنجزة وفقًا للاتفاقية الأصلية؛ التفاصيل المالية العامة للنفقات التي تم القيام بها؛
توصيات منظمات المجتمع المدني من منصة □البيئة غابون □ بعد اجتماع الاسترداد.

9 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع
المعلومات حول الانتهاكات الغابية من أجل تحسين الحكم. □ □ - وصف الأنشطة والنتائج والإنجازات المكتملة للمشروع
كانت أهم إجراء تم اتخاذه في إطار المشروع الذي يقترب من نهايته هو القرار بمشاركة جميع منظمات المجتمع المدني
من شبكة □ □ □ □ □ في تنفيذ الأنشطة،
لضمان نجاح العمل. بشكل محدد، تم اتخاذ قرار بالاعتماد على منظمات المجتمع المدني المحلية من المناطق
المستهدفة للوصول إلى السكان في المناطق الأكثر تأثرًا بالقطع غير القانوني. لذا كان من واجب هذه المنظمات المحلية
تحديد القرى والمجتمعات الريفية المعينة التي يجب أن تتم فيها التدريبات، بينما كانت مسؤولية تصميم وحدات
الاتصال والتدريبات العملية، ونشرها بين
منظمات المجتمع المدني والمجتمعات الريفية المحددة، بالإضافة إلى توفير كل اللوجستيات اللازمة لضمان سير
شطة بشكل جيد تعود إلى □ □ □ □ □ □ □ □ □. □ □ - 1 □ النتائج. كانت نتائج العمل المنظم على هذا النحو: تحفيز حشد
قوي من السكان المحليين الريفيين، مع ما لا يقل عن ثلاثين مشاركًا محليًا في كل موقع عمل في كل مرة؛ جعل السكان
المحليين، ومنظمات المجتمع المدني
والسلطات المحلية اللامركزية يدركون أهمية مكافحة الاستغلال غير القانوني للموارد الطبيعية؛ جعل الأطراف الثلاثة
المذكورة أعلاه تلتزم بفتح مناقشات لتأسيس أطر شراكة رسمية. إذا اعتبرنا أن غابون لديها عدد سكان وطني منخفض،
وأن 3 □4 من هذا العدد مركز في المدن الرئيسية في البلاد، فإن جمع ثلاثين شخصًا لجلسات حول □ □ □ و □ □ □ □ □ □ داخل
البلاد، في كل جلسة عمل، يعكس
إذا لزم الأمر إثبات ذلك، الاهتمام الذي توليه هذه السكان للموضوع المتناول.

01 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع
المعلومات حول الانتهاكات الحرجية من أجل تحسين الحوكمة. العنصر الآخر الذي يجب الإشارة إليه في نتائج المشروع
الذي يقترب من نهايته مرتبط ارتباطًا وثيقًا بدخول قانون اللامركزية حيز التنفيذ قريبًا. في الواقع، لقد اعتمدت الغابون
قانونًا حول اللامركزية،
وستظهر تأثيراته على حياة الإدارات المحلية اعتبارًا من مارس 3102. في مثل هذا السياق، يبدو أن الحاجة التي نشأت
عن المشروع لإنشاء شراكات، بين المجتمع المدني والمجتمعات الريفية والإدارات المحلية، تمثل عنصر نتيجة مهم يجب
الإشارة إليه هنا. يمكن أن تشكل هذه الشراكات متعددة الأطراف في الواقع بدايات حلول فعالة للتقليل من الاستغلال
غير القانوني للموارد
الطبيعية. كما يمكن أن تعزز زيادة كبيرة في الإيرادات الميزانية للإدارات اللامركزية، مع ضمان تحقيق فائدة أفضل وإدارة
مستدامة للموارد للمجتمعات والدولة. لذا فإن فتح النقاش لتحديد الشروط التي يجب أخذها في الاعتبار لإنشاء هذه
الشراكات يمثل نقطة مهمة من النتائج المحققة، حتى لو كانت نتيجة غير مخطط لها.

11 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع

المعلومات حول الانتهاكات الحرجية من أجل تحسين الحوكمة. □ □ - 2 □ الإنجازات المكتملة للمشروع. الإنجازات التي تم تحقيقها بفضل المنحة المقدمة من برنامج □ □ □- □ □ □ □ □ □ مدرجة في الجدول أدناه. وصف الأنشطة ونتائج المشروع
الهدف العام للمشروع: إعلام، توعية وتعزيز

قدرات المجتمع المدني والمجتمعات المحلية حول مفهوم المراقبة المستقلة للغابات □ □ □ □ □ □ قائمة مختصرة بالنتائج المحققة خلال الفترة التي يغطيها التقرير والتي تساهم في تحقيق الهدف العام للمشروع : 1. تنظيم ورشة عمل تدريبية في ليبرفيل حول موضوع تحضير مهام المراقبة وتحديد الانتهاكات. 2. تنفيذ 4 جلسات تدريبية تقنية كما هو مقرر في جدول الأنشطة. كانت المواضيع

المطروحة هي : أنواع الانتهاكات المادية منهجية جمع البيانات التخطيط، التحضير وتنفيذ مهمة □ □ كتابة التقارير مقدمة
تخدام نظام تحديد المواقع العالمي □ □ □ □ □، مقدمة لاستخدام برنامج الخرائط □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □. الهدف 1 تم إبلاغ أعضاء
شبكة المجتمع المدني والمجتمعات المحلية حول : مفهوم المراقبة المستقلة للغابات □ □ □ □ □ □: التاريخ، □ور، أشكال.
النتائج التي تساهم

في تحقيق الهدف : تم إبلاغ حوالي عشرين منظمة مجتمع مدني أعضاء في المنصة ومجموعات المجتمع في أربع □40 □ مقاطعات غابية في الغابون. النشاط 1.1 تنظيم 4 مهام معلوماتية لدى المجتمعات المحلية □ الإجراءات المتخذة : الاتصال وإبلاغ السلطات المحلية حول عملية □ □ □ □ □ □، ومتطلباتها لتنفيذها وأهمية تمثيل المجتمع المدني بشكل جيد.
النتائج : مشاركة قوية من منظمات المجتمع

المدني والمجتمعات الريفية خلال الأعمال □02 في المتوسط في كل منطقة □ النشاط 2.1 تنظيم في ليبرفيل ورشة عمل واحدة حول مفهوم المراقبة المستقلة للغابات : التاريخ، □ور، أشكال. الإجراءات المتخذة : الاتصال وإبلاغ السلطات المحلية حول عملية □ □ □ □ □ □، ومتطلباتها لتنفيذها وأهمية تمثيل المجتمع المدني بشكل جيد. النتائج : 63 منظمة تشارك في أعمال ليبرفيل. النشاط 3.1

تنظيم حملة عامة حول دور المجتمع المدني في □ □ □. الإجراءات المتخذة : تم إنشاء نادي صحفي □أخضر □، يجمع بين ممثلي الصحافة الوطنية العامة □الصحف الحكومية □الاتحاد □، □غابون ماتين □ □ والخاصة □المجلة الأسبوعية
بانجا □ □، الإذاعة الأفريقية □ □أفريقيا رقم 1 □ □ التلفزيون □القناة الخاصة □ □ □ □ □ □ □ بالإضافة إلى وسائل الإعلام عبر الإنترنت □ □غابونيوز □، □غابون ريفيو □ □.
النتائج : تغطية إعلامية منتظمة للأنشطة، نشر ونشر المقالات، إنتاج البرامج الإذاعية والتلفزيونية

21 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع المعلومات حول الانتهاكات الحرجية من أجل تحسين الحوكمة. وصف الأنشطة ونتائج المشروع الهدف 2 تعزيز قدرات المجتمع المدني والمجتمعات المحلية لإجراء مهام المراقبة وجمع الانتهاكات الحرجية. النتائج التي تساهم في تحقيق الهدف: 1. تنظيم ورشة عمل تدريبية في

ليبرفيل حول موضوع تحضير مهام المراقبة وتحديد الانتهاكات □ 2. تنفيذ 4 جلسات تدريبية تقنية كما هو مقرر في جدول الأنشطة. النشاط 1.2 ورشة عمل تدريبية حول موضوع تحضير مهام المراقبة وتحديد الانتهاكات الإجراءات المتخذة : دعوة ممثلي منظمات المجتمع المدني الأعضاء في المنصة إلى ليبرفيل من 62 إلى 72 سبتمبر 2102 للمشاركة في الأعمال. النتائج : - مشاركة قوية مع

53 منظمة مجتمع مدني في الأعمال واستيعاب الدروس المستفادة النشاط 2.2 تنفيذ 4 جلسات تدريبية تقنية
□ □
□ □
الماد الانتهاكات أنواع ومعرفة تعلم تم : النتائج □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

استيعاب منهجية جمع البيانات □ تم إتقان التخطيط، التحضير وتنفيذ مهمة □ □ □ تم فهم كتابة التقارير من قبل منظمات المجتمع المدني □ تم ضمان استيعاب مقدمة لاستخدام نظام تحديد المواقع العالمي □ □ □ □ □ □ تم ضمان استيعاب مقدمة لاستخدام برنامج الخرائط □ □ □ □ □ □ □ □ □ □. الهدف 3 : الأسس المؤسسية للتعاون مع إدارة الغابات، القطاع الخاص، والمراقب المستقل المعين من قبل

الدولة لإجراء أنشطة المراقبة وجمع الانتهاكات الحرجية التي يقودها المجتمع المدني تم إنشاؤها. النتائج التي تساهم في الهدف: 1. تم توقيع شراكة مع □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ لتبادل التجارب في مجال تقنيات وأدوات □ □ □ □ □ 2. تم تنظيم تبادلات مع السلطات المحلية □المجالس الإقليمية، والدوائر □ لتقديم □ □ □ وأهميته في إدارة الموارد الطبيعية في

سياق لامركزية السلطة من
الدولة
-- 21 من 92 --

31 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع المعلومات حول الانتهاكات الحرجية من أجل تحسين الحوكمة. وصف الأنشطة ونتائج المشروع النشاط 1.3 بدء مناقشات مع الأطراف المعنية لوضع شراكة لمراقبة الانتهاكات □ الإجراءات المتخذة : تم إرسال 4 ممثلين من 4 منظمات مجتمع مدني أعضاء في المنصة □بيئة الغابون □
□ □ □ □ من □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ في الكونغو برازافيل للتدريب على تقنيات □ □ □. لقد كانت الجهات الفاعلة المدربة بمثابة ناقلات للدروس المستفادة وشاركت في جميع جلسات التبادل مع الأطراف المعنية في عملية □ □ □ □ □. كان الهدف، من خلال تجربتهم، هو تحفيز انضمام الجهات الفاعلة الأخرى إلى □ □ □. النتائج : فهمت السلطات المحلية أهمية □ □ □ وتدعم فكرة نشره في المناطق التي
تم زيارتها □ رغبت السلطات المحلية في أن يتم تعليم التقنيات التي تعلمتها منظمات المجتمع المدني من □ □- □ □ □ □ □
□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ لعملائهم في إداراتهم المحلية. تم اتخاذ التزامات من قبل المجتمع المدني لضمان نقل المعرفة إلى الإدارات المحلية، في إطار برنامج أوسع سيتم تطويره بدعم من برنامج □ □ □- □ □ □ □ □ من الفاو. النشاط 2.3 تحضير واعتماد بروتوكول تعاقدي لتنفيذ
مراقبة بين المنظمات في الشبكة، وأعضاء المجتمعات والخلية التنسيقية للمجتمع المدني. الإجراءات المتخذة : تم إنشاء وحدات لمتابعة الأنشطة الحرجية في القرى ومناطق قطع الأخشاب. تم ربط هذه الوحدات مع منظمات المجتمع المدني المحلية. تم تنظيم اجتماعات توضيحية لتمكين الأطراف المعنية من فهم نموذج إدارة المعلومات في □ □ □. النتائج : تم إعداد بروتوكول اتفاق من
ل فريق المحامين في □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ لا يزال اعتماد الوثيقة قيد المناقشة الهدف 4 المعلومات والدروس المستفادة تم توثيقها. النتائج التي تساهم في تحقيق الهدف: موقع ويب محدث يعرض الأنشطة ونتائجها على مر تنفيذها □ يتم نشر التقارير بانتظام على الموقع من أجل نشر واسع النطاق
-- 31 من 92 --

41 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع المعلومات حول الانتهاكات الحرجية من أجل تحسين الحوكمة. وصف الأنشطة ونتائج المشروع النشاط 1.4: تنشيط موقع إلكتروني يعرض الأنشطة ونتائج المشروع ؛ الإجراءات المتخذة: تم توظيف مشرف ويب لضمان تنشيط وتحديث الموقع. النتائج: سهولة أكبر في الوصول إلى
المعلومات نظام أرشفة محرك بحث أكثر ديناميكية النشاط 2.4: إنتاج مواد تواصلية الإجراءات المتخذة: تم تصميم المحتويات التقنية التي يجب أن تكون موضوع تواصل وتوفيرها لفريق التواصل لإعداد أدوات التواصل: منشورات، مقالات صحفية، لافتات، إلخ. النتائج: تم تصميم وإنتاج 8 منشورات بإجمالي 0052 نسخة ؛ تم كتابة العديد من المقالات الصحفية تمت 4 مقابلات مع نقطة
الاتصال □ □ □ □ □ من المجتمع المدني على قناة □ □ □ تم إنتاج 6 لافتات النشاط 3.4: تنظيم برامج حوارية إذاعية وتلفزيونية لتسليط الضوء على فائدة مرصد مستقل للغابات الإجراءات المتخذة: كانت البرامج تنظم من قبل الصحفيين في نادي □الصحفيين البيئيين □. هؤلاء دعوا نقطة الاتصال □ □ □ □ □ بالإضافة إلى فاعلين آخرين في القطاع الحراجي إلى هذه البرامج الإذاعية أو
تلفزيونية. النتائج: تمت 5 برامج حوارية في المجموع، مفصلة كما يلي: 2 برامج تلفزيونية □على □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ و3 برامج إذاعية □على □ □ □ □ □ □ □ 1 □ النشاط 4.4: تنظيم اجتماع إطلاق المشروع مع وفد الاتحاد الأوروبي وممثل منظمة الفاو، المسؤولين عن أنشطة □ □ □ □ □، بالإضافة إلى الأطراف المعنية المختلفة الإجراءات المتخذة: تم إرسال دعوات إلى الممثلية المحلية لمنظمة
الفاو وإلى وفد الاتحاد الأوروبي في ليبرفيل. تم دعوة المسؤولين عن منظمات المجتمع المدني الأعضاء في المنصة □البيئة غابون □ وشاركوا في الأعمال. النتائج: مشاركة نشطة من المشاركين وفهم جيد لـ أهداف المشروع النشاطان 5.4 و6.4: العرض النهائي للمشروع □النتائج، الدروس المستفادة والتوصيات □ خلال ورشة عمل ليوم واحد مع وفد الاتحاد الأوروبي وممثل منظمة الفاو
بالإضافة إلى الأطراف المعنية المختلفة. الإجراءات المتخذة: تم دعوة المسؤولين عن منظمات المجتمع المدني الأعضاء

في المنصة البيئة غابون وشاركوا في الأعمال. النتائج: مشاركة نشطة من منظمات المجتمع المدني، تبادل الدروس و
صياغة التوصيات.

51 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع
المعلومات حول الانتهاكات الحرجية من أجل تحسين الحوكمة.   - المساهمة في الأهداف الوطنية لـ
سمحت أنشطة المشروع بتعزيز القدرات التقنية للمجتمع المدني حول واحدة من العديد من المواضيع التي يتضمنها
ةديفـم ةطشنألا هذه تناك ،اذه لالخ نم .
للاستراتيجية الوطنية. ستكون مجموعة العمل   الغابونية، المكونة من الأطراف المعنية من الكليات الثلاث
المعنية، غنية بالمعرفة التي جعلها المشروع ممكنة. المستفيدون من المشروع هم 34 منظمة مجتمع مدني من منصة
البيئة غابون بشكل عام؛ وبشكل أكثر تحديدًا منظمات المجتمع المدني من مناطق ميتزيك، كانغو، مويلة، تشيبانغا.
يجب إضافة إلى هؤلاء السكان الريفيين
من المناطق التي جرت فيها الأنشطة. تم اختيار هؤلاء الفاعلين بناءً على التزامهم إلى جانب الأطراف المعنية الأخرى في
المفاوضات لتوقيع   . من حيث الشراكات التي تم إنشاؤها أو تعزيزها بفضل المشروع، يجب الإشارة إلى أنه كان
هناك، بين السلطات المحلية في دوائر كانغو، موغوتسي، مويلة ومنظمات المجتمع المدني من منصة   ، بعد
الجلسات التقنية، بداية تقارب للعمل
بشكل متكامل، من أجل الحد من القطع غير القانوني.

61 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع
المعلومات حول الانتهاكات الحرجية من أجل تحسين الحوكمة.   - وصف الدروس المستفادة تم نشر الدروس
في هذه المرحلة، على موقع   .   .   -   .   .   ، من
أجل مشاركتها مع جمهور أوسع، يتجاوز جميع الأطراف المعنية في
عملية   في غابون. بشكل دقيق، تم الاحتفاظ بأنه لتطوير مرصد مستقل للغابات مع منظمات المجتمع المدني
والمجتمعات الريفية، يجب مسبقًا: شرح هذا المفهوم بشكل وافٍ للأطراف المعنية حتى يتمكنوا من تقدير فائدته؛ إزالة
المخاوف الفاعلون في القطاع الخاص والأحكام المسبقة العاطفية منظمات المجتمع المدني والريفيون من
الأطراف المعنية. لهذا، يجب أن تهدف
إجراءات المعلومات وشرح ما هو   ، وأهدافه وخاصة الدور الذي يلعبه هذا الأداة في عملية تحسين الحوكمة، إلى إبعاد
المناطق المظلمة قدر الإمكان؛ إقناع المجتمعات المحلية بأنهم في الواقع القاعدة الديناميكية لآلية من هذا النوع؛ تحديد
منهجية لجمع وتحليل بيانات موثوقة، من أجل تعزيز تقارير التحقيقات التي ستُقدم للسلطات الحرجية؛ توضيح المفهوم،
من خلال جعل
الفاعلين المعنيين يفهمون بوضوح أنه يتعلق، من خلال مفهوم   ، بمجموعة من الأنشطة التي يمارسونها أحيانًا بشكل
غير واعٍ في حياتهم اليومية، عندما يقومون بأنشطة الصيد، أو الصيد أو الزراعة؛ قول إن المراقبة تتضمن: إدراك أن
شجرة كانت دائمًا تجذب انتباههم، لسبب أو لآخر، قد تم قطعها.   التساؤل من الذي قد يكون قد فعل ذلك؛
،صاخ لغشم نأ ةظحالم
مجاور لأراضيهم القروية، يوسع أنشطته في زوايا الغابات التي تعود لهم، إلخ؛   التساؤل عما إذا كان من الطبيعي
فتح طرق في كل مكان في الغابة؛   دفن الخشب أو ترك جذوع على المواقع؛   قطع الأشجار ذات القطر
الصغير... وبدء آلية لجمع معلومات موضوعية حول هذه الحقائق؛ شرح، بكلمات بسيطة جدًا، كيفية استخدام الأدوات
والتقنيات الخاصة بممارسة   ؛ تفضيل
الممارسة على الشروحات النظرية. للقيام بذلك، يجب أن تكون الشروحات مصحوبة بتمارين عملية على الأرض؛ تحديد
دائمًا أشخاص ذوي موارد، على مستوى القرى، الذين يمتلكون

71 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع
المعلومات حول الانتهاكات الحرجية من أجل تحسين الحوكمة. قدرات فوق المتوسط في المجتمع؛ بناء، حول الأشخاص
ذوي الموارد المحددة، استراتيجية لنشر و استيعاب تقنيات   على مستوى القرى؛ إنشاء آلية معلومات دائمة، تتميز
بإقامة قناة قصيرة، ولكن ديناميكية،

لنقل التنبيهات عن الانتهاكات؛ إجراء زيارات متكررة إلى أحواض الغابات للمراقبة. □ - إجراءات الرؤية تم ضمان رؤية
موضية الأوروبية، ومنظمة الفاو، والأمانة □ □ □ والمشروع من خلال نشر منتظم على موقع □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □
□ □ □ □. □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ - □ □ □ □ □. □ □ □ □ ، معلومات تتعلق بالمشروع. بالإضافة إلى نش
عبر الإنترنت، تم إنتاج مواد تواصلية لتسهيل فهم □ □ للمجتمعات
والسلطات المحلية. تظهر هذه المواد، وفقًا للتوجيهات المتعلقة بالرؤية، شعارات الاتحاد الأوروبي، وبرنامج
□ □ □ □- □ □ □ □ □ ، ومنظمة الفاو. كما تشير أيضًا إلى مصدر التمويل الذي يجعل تنفيذ الأنشطة
ممكنًا. □ □ - أنشطة غير مكتملة وأسباب عدم الاكتمال تم تنفيذ جميع الأنشطة المخطط لها، بفضل التعديل الذي تم
منحه للمشروع من حيث تمديد المدة، من أجل تنفيذ الأنشطة
المتأخرة.

81 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع
المعلومات حول الانتهاكات الحرجية من أجل تحسين الحوكمة. □ □ □ - محضر اجتماع اختتام المشروع. في
70 □21 □2102 اعتبارًا من الساعة 03:8، تم عقد ورشة عمل للمعلومات والتوعية لأعضاء منظمات المجتمع المدني من
المنصة □البيئة غابون □ في قاعة الاجتماعات بفندق
مبلزا. كان جدول أعمال هذا الاجتماع يتناول: تذكير بأهداف □ □ □ □ □ وتذكير منظمات المجتمع المدني بالنقاط
الاستراتيجية لـ □ □ □ التي قررت المنصة منحها اهتمامًا خاصًا؛ تذكير بالنتائج والدروس والتجارب الأخرى المكتسبة أو
المتعلمة خلال مرحلة التوعية حول المراقبة المستقلة للغابات كأداة لمتابعة الممارسات غير القانونية. كان حاضرًا،
مسؤولون وممثلون عن منظمات
المجتمع المدني من المنصة، وبعض الممثلين أو المسؤولين عن الإدارات المحلية □المجالس الإقليمية و الدوائر □،
ووسائل الإعلام المدعوة لتغطية أنشطة الورشة. تحت إشراف نقطة الاتصال □ □ □ □ □ من المجتمع المدني، شهدت
الأعمال مشاركة حوالي عشرين شخصًا من المجتمع المدني، بالإضافة إلى ممثلي الإدارة الذين أرادوا الحفاظ على
□ □ □ □ □ □ □ □ □ لأسباب تتعلق بمسؤولياتهم. تم عرض
محتوى المناقشات التي جرت خلال الأعمال أدناه. أ- تذكير بأهداف □ □ □ □ □ والنقاط الاستراتيجية التي اتفقت عليها
منظمات المجتمع المدني. بالنسبة لهذه النقطة من جدول الأعمال، ذكرت نقطة الاتصال أن أهداف □ □ □ □ □، كاستجابة
للقطع غير القانوني للأخشاب، موجودة في اختصاره. يتعلق الأمر، على وجه الخصوص: تعزيز تطبيق النصوص التنظيمية
للقطاع؛ تحسين حوكمة المورد من خلال
تعزيز سياسة شاملة لجميع الأطراف المعنية في عمليات اتخاذ القرار؛ تعزيز من خلال توقيع □ □ □، التبادلات مع الاتحاد
الأوروبي حول هذه المادة الخام. أما بالنسبة للنقاط الاستراتيجية التي اتفقت عليها منظمات المجتمع المدني للتركيز
عليها، فكانت قد اتفقت على التركيز على هذه النقاط.
91 التقرير النهائي تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني الغابوني والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع
المعلومات حول الانتهاكات الحرجية من أجل تحسين الحوكمة. في هذا السياق، واصل المنسق حديثه قائلاً إنه يتعلق بـ:
إعلام وتوعية أعضاء منصة □البيئة في الغابون □، والمجتمعات الريفية، والمسؤولين عن المجالس الإقليمية حول ما هو
المرصد المستقل للغابات □ □ □ □ □،
وأهميته، وكيف يمكن أن يكون مفيدًا لكل من هذه الأطراف المعنية، بهدف المساهمة في أخذ مصالحهم بعين الاعتبار
في القطاع الحراجي؛ تدريب الفاعلين على تقنيات وأدوات □ □ □. لتنفيذ جميع هذه المهام، تم تنظيم العمل على شكل
جلسات، كما سيشير المتحدث. ولهذا الغرض، تم تنظيم 4 بعثات معلوماتية و4 جلسات تدريبية نظرية وعملية
للمجتمعات الريفية الحرجية في أوييم،
وتشيبانغا، وموبلا، وكانغو لمدة 7 أيام لكل منها، بما في ذلك أيام التنقل للوصول إلى مناطق الأنشطة، كما سيختتم.
مستمرًا، سيقول المنسق إنه في نهاية أنشطة المشروع، يمكننا أن نؤكد دون خطر الخطأ أن جميع الإجراءات المخطط لها
قد تم تنفيذها. ومع ذلك، كما سيؤكد، السؤال الذي يمكن طرحه بشكل مشروع هو ما إذا كانت جميع الدروس قد تم
استيعابها بشكل جيد، وخاصة ما
إذا كانت الأطراف المستفيدة مستعدة لتفعيل □ □ □ خارجي للمنظمات غير الحكومية. أثار هذا التساؤل العديد من ردود
الفعل بين المشاركين. وقد تم تسجيل أبرزها لأغراض التقرير. 1- المسؤول عن منظمة □ □ □ □ □: أخذًا في الاعتبار عرض
المنسق □ □ □ □ □، اعترف السيد جيلداس دجيمبي، المسؤول عن منظمة □ □ □ □ □، أولاً بأهمية المساهمات على شكل

معارف جديدة التي يقدمها المشروع لجميع
المنظمات غير الحكومية في منصة البيئة في الغابون. وفي هذا السياق، أشار إلى أن هذه المساهمات ستكون
بالتأكيد ذات فائدة كبيرة في إطار العمل الذي ينتظر المجتمع المدني، لا سيما من حيث المساهمة في جهود مراقبة
الأنشطة الحرجية. مستمرًا في حديثه، سيقول إن مسألة استيعاب الدروس تعتمد على عاملين. الأول، في رأيه، هو تكرار
هذه الدروس عدة مرات، لأنها تتعلق
بمعارف جديدة وأدوات جديدة، كانت غير معروفة لمعظم الأشخاص الذين استفادوا من التدريبات.

العامل الثاني لتثبيت المعارف، كما سيقول، هو جعل
جميع المواد والأدوات المستخدمة خلال جلسات التدريب متاحة على مستوى كل منظمة غير حكومية. من الصعب
الادعاء بإتقان استخدام أداة مثل بعد جلسة
تدريب واحدة فقط، كما سيشير. إذا كانت هناك موارد موجودة، وإذا كان هناك ممولون متحمسون لدعم عملنا في
مراقبة الأنشطة الحرجية، فإنه يتعين علينا الإشارة إلى الحاجة لتزويد كل منظمة غير حكومية على الأقل بجهاز ،
وكمبيوتر ثابت، وطابعة، وكاميرا رقمية. 2- السيد إبراهيم إيدان من منظمة ديناميكية ميتزيكواز : سيتناول السيد
إيدان، من جانبه، مشكلة العجز في
التمويل الممنوح للمجتمع المدني للقيام بالعمل المتوقع منه. بالنظر إلى حجم العمل المطلوب لتنظيف القطاع الحراجي،
فإن المنظمات غير الحكومية، في رأيه، لا تستفيد إلا من تمويلات متبقية، مقارنة بالموارد المتاحة للمنظمات غير
الحكومية الدولية، والقطاع الخاص، أو حتى الإدارة، للتدخل في نفس القطاع. مستمرًا في عرضه، سيقول إنه على الرغم
من الجودة الملحوظة للدروس
المستفادة خلال المبادرات المختلفة لتعزيز القدرات التي كانت المنظمات غير الحكومية دائمًا مستفيدة منها، فإن ذروة
فعالية هذه الأطراف المعنية في عملية مكافحة الاستغلال غير القانوني للأخشاب ستظل متواضعة، إذا لم تتجمع جميع
العوامل. المشكلة ليست غياب القدرات التقنية للاستجابة بفعالية للتوقعات الدولية الاتحاد الأوروبي، منظمة الأغذية
والزراعة، برنامج
ةيمنتلاو تاباغلاب ةقلعتملا ةيعاطقلا تاسايسلا ةيلحملاو ةينطولا ىتح وأ -
المستدامة. المشكلة هي نقص الموارد المالية الذي يجعل المنظمات غير الحكومية تواجه صعوبة في جذب الأطر
المؤهلة، وتحديد مستويات مقبولة من الأجور لهم، بهدف القيام بعد ذلك بفعالية بالمهام المتوقعة. في سياق حوكمة
غير متقدمة مثل تلك التي في بلادنا، حيث يُطلب من المنظمات غير
الحكومية العمل لتعزيز مصالح أحيانًا متناقضة مع مصالح الأطراف المعنية الأخرى القطاع الخاص والإدارات ، فإنه من
الضروري للغاية لهذه الهياكل أن تلعب على قدم المساواة، أو على الأقل بشكل نسبي، من حيث الأطر الفنية المسؤولة
عن إجراء المناقشات. ومع ذلك، يجب توظيف هذه الأطر

والقدرة على دفع رواتبهم. علاوة على ذلك، يجب على
المنظمات غير الحكومية ضمان بيئة عمل لهذه الموارد البشرية المكتسبة. ومع ذلك، هنا أيضًا، لا تمتلك العديد من
الهياكل حتى الحد الأدنى من معدات
العمل اللازمة. باختصار، فإن مسألة توفر الموارد المالية ليست نزوة. إنها ضرورة وشرط للفعالية، كما سيقول السيد
إيدان في ختام حديثه. 3- رئيس المجلس الإقليمي لمايوما. تدخل رئيس المجلس الإقليمي لمايوما جنوب الغابون
ليقدم الملاحظة التالية: من وجهة نظره، التعاون مع المنظمات غير الحكومية لا ينتج دائمًا النتائج التي تتوقعها الجهة
المستفيدة. وفي دعم
تفكيره، دعا المشاركين في الورشة، وخاصة المنظمات غير الحكومية، إلى التفكير في الأسئلة التالية: 1- ما فائدة الدولة
بشكل عام والمنظمات غير الحكومية الغابونية بشكل خاص، من توقيع شراكات مع المنظمات غير الحكومية الدولية،
بينما نجد صعوبة في تقييم التأثير المادي لهذه التعاون ؟. 2- بغض النظر عن التمويلات التي تتلقاها المنظمات
غير الحكومية الدولية،
والتي أحيانًا تفوق ميزانيات الإدارات المحلية في مناطق تأثير المشاريع، فإن السؤال الذي نطرحه، وعندما لا يتم التعبير

عنه، يثير نوعًا من العداء تجاه هياكلكم وتجاه هياكل شركائكم من المنظمات غير الحكومية الدولية، هو معرفة إلى أي مدى تلعبون دوركم المؤسسي الذي يتمثل في دعم السياسات العامة من خلال الدعم الفني على الأرض، أو معالجة بعض القضايا غير المنجزة

بسبب الحدود الميزانية لإداراتنا؟ □. 3- □تُطور العديد من المبادرات على الأرض وتظل النتائج غالبًا غير ملموسة، عندما لا تكون مجرد افتراضية. ومع ذلك، عندما نلاحظ خطواتكم، لدينا انطباع بأن منظماتكم غير الحكومية تأخذ بسهولة جانب شركائكم الدوليين، دون فهم كافٍ للتحديات الأساسية للعملية التي تشرككم، بينما تأخذونكم كضمانات أخلاقية □.

4- □المشكلة ليست أننا نرفض التعاون مع منظماتكم، حيث إننا نفكر في إمكانيات تعاون مثمر. نعلم أن لديكم بالتأكيد القدرات لدفع العمل العام وسياساته إلى الأمام. السؤال المتنازع عليه هو معرفة، ما هي

أشكال الشراكات لتحقيق نتائج ملموسة على الأرض التي يجب أن تفكر فيها إداراتنا مع منظماتكم غير الحكومية، ومن ثم المنظمات غير الحكومية الدولية التي تدعم أنشطتكم؟ □. سمحت تدخلات هذا المسؤول الإداري بفهم أن أسباب العوائق بين المنظمات غير الحكومية والإدارات بشكل عام، أعمق بكثير مما يُتصور للوهلة الأولى. ردًا على ردود الفعل، أكد المنسق أنه ليس من مهمته

تبرير سلوك أي طرف، ناهيك عن إصدار حكم. إن هدف حديثه هو توضيح النقاط التي تم مناقشتها والتي تستحق استعادة الحقائق. في هذا السياق، كما سيقول، □يجب التأكيد على أن نقص التمويل الذي تشكو منه المنظمات غير الحكومية هنا ليس مرتبطًا تمامًا بحقيقة أن المنظمات غير الحكومية الدولية □تلتقط □ التمويلات، بينما تمنح أجزاء صغيرة للمنظمات غير الحكومية المحلية؛ والتي

تُجبر بعد ذلك على العمل كمتعاقدين من الباطن. الحقيقة هي أن معظم المنظمات غير الحكومية تواجه صعوبة في الاستجابة لدعوات الاقتراح التي تنشرها الممولون □. مستمرًا في حديثه، سيقول ريشليو زوي أوبام إن برنامج

هسفن ءيشلا قبطنيو .عيراشملل تاوعد ماظتناب رشني ،لاثملا ليبس ىلع ، □ □ □ □ □- □ □ □ □

على الاتحاد الأوروبي الذي ينشر دعوات محلية على مستوى البلدان. الجهد

المطلوب، كما سيعلن المنسق، هو، من وجهة نظره، إيجاد طريقة للتنظيم داخل المنصة، بحيث تصل عدة مقترحات مشاريع إلى منظمة الأغذية والزراعة، لأخذ هذه الممول فقط. بالنسبة للمشاريع الأكثر طموحًا بميزانيات أكبر، يجب إيجاد طرق. أما بالنسبة للسؤال المتعلق بالتعاون مع المنظمات غير الحكومية الدولية، فإن الأمر يعود إلى المجتمع المدني الغابوني لتوجيه شروط

الشراكات التي يقيمونها. علاوة على ذلك، كما سيواصل ريشليو زوي أوبام، يجب أن تذهب الشراكات في اتجاه إثراء الإقليم الذي يستضيف المشروع. بشكل أكثر تحديدًا، يجب أن تكون المنظمات غير الحكومية الدولية

يجب أن تأتي الشراكات مع منظمات المجتمع المدني المحلية لدعم تلبية توقعات السكان. هذه الرؤية هي نظريًا تلك التي تؤطر الاتفاقيات بين منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية الدولية. لكن من

مسؤولية منظمات المجتمع المدني التأكد من أن المشاريع التي تقترحها المنظمات غير الحكومية لها تأثيرات ملموسة، لتعزيز مصداقية أعمالهم على المستوى الوطني أو المحلي. يجب أن تستمر المناقشات مع الإدارات المحلية لتأسيس شراكات عمل، وقد أقنع تدخل رئيس المجلس الإقليمي الحضور بأنه من المنطقي إعادة ضبط سياق العمل الذي يربط منظمات المجتمع المدني المحلية

بالمنظمات غير الحكومية الدولية، بحيث لا تصبح الشراكات التقليدية للمجتمع المدني عقبات أمام الديناميكية الجديدة التي يتم إنشاؤها. بعد انتهاء أعمال هذه الورشة، إذا كان يمكننا أن نلاحظ أن منظمات المجتمع المدني قد فهمت أهمية

الأداة □ □ □ □ □ التي تم اقتراحها في إطار المشروع الذي يقترب من نهايته، وأيضًا أن منظمات المجتمع المدني قد انضمت إلى فكرة تطويرها في

قطاع الأخشاب الوطني، إلا أنها لم تغفل عن طرح أسئلة مهمة، والتي تظهر كعقبات أمام فعالية الأعمال التي يجب القيام بها. ب - تذكير بالنتائج والدروس والتجارب الأخرى المكتسبة أو المتعلمة خلال مرحلة التوعية حول المراقبة المستقلة

للغابات كأداة لمتابعة الممارسات غير القانونية. تم تقديم تذكير بالنتائج من قبل نقطة الاتصال . لأغراض التناسق وخاصة احترام

نموذج التقرير، تم تقديم النقاط المعنية في الأقسام السابقة من هذا التقرير. - التوصيات والخطوات القادمة أ - توصيات منظمات المجتمع المدني من منصة البيئة في الغابون في نهاية اجتماع الاسترجاع. قدمت منظمات المجتمع المدني من منصة البيئة في الغابون ، بعد استرجاع سير المشروع، توصيات لجعل عملهم أكثر فعالية في إطار متابعة الأنشطة الحرجية.

كما أشاروا إلى إجراءات تبدو لهم أولوية لتعظيم مشاركة منظمات المجتمع المدني في عملية التفاوض حول بشكل عام. في هذا السياق، يجب أن نأخذ في الاعتبار ما يلي: تؤكد المنصة على ضرورة إنشاء خلايا

مراقبة للأنشطة الحرجية بسرعة في المناطق التي استفادت من التدريبات. في هذا السياق، توصي بإعداد مشروع عاجل موجه نحو هذا الهدف، ليتم تقديمه إلى أي ممول محتمل؛ توصي المنصة بإنشاء آلية إنذار ونشر عمليات ، وإدارة تدفقات المعلومات ذات الصلة، وإشراك السلطات المسؤولة عن الغابات؛ كما توصي بتطوير التفكير الاستراتيجي الذي بدأ خلال الجلسات الفنية، بهدف

ضمان إطار للتعاون بين الخارجية لمنظمات المجتمع المدني والهيئات المسؤولة: عن إدارة الغابات؛ عن إصدار تراخيص ؛ عن التدقيق المستقل؛ تشجع المنصة أيضًا على تطوير التفكير بشكل أكبر نحو صياغة بروتوكول اتفاق شراكة مع الإدارات المحلية. فيما يتعلق بالمشاركة في مفاوضات ، أوصت منظمات المجتمع المدني، مع الأخذ في الاعتبار جميع

الدروس المستفادة من المشروع، بما يلي: يجب أن تصمم المشاريع والبرامج المختلفة التي سيتم تقديمها للممولين والشركاء على نموذج حالات عملية، بحيث تعطي للعاملين في المجتمع المدني الفرصة لربط الدروس النظرية حول بعمليات ملموسة على الأرض. الفائدة هنا هي لجعل منظمات المجتمع المدني أكثر عملية.

كانت هذه التوصية مدعومة بشكل خاص من قبل جميع المشاركين في

أعمال استرجاع سير المشروع. في الواقع، ندم تقريبًا جميع المسؤولين وممثلي منظمات المجتمع المدني على الطابع غير القابل للوصول أحيانًا للمحتويات النظرية لعناصر خطة العمل . على الرغم من العمل والجهود الكبيرة التي يبذلها نقطة الاتصال في المجتمع المدني من خلال المشاريع المختلفة المنفذة لصالح منظمات المجتمع المدني في شبكة ، بدعم من

ولين الاتحاد الأوروبي، برنامج - ، لتسهيل فهم أدوات ، إلا أنهم يقولون إن العديد من المشكلات

تستمر وتضعف بالتالي المشاركة الفعالة للمجتمع المدني في عملية التفاوض. تتعلق هذه المخاوف بقدرة منظمات المجتمع المدني على تطبيق كل ما يتعلمونه على الأرض. هناك نوعان من القيود ترتبط برغبتهم في

العمل. من النوع المادي، تشير القيود الأولى إلى قدرة كل منظمة مجتمع مدني على الحصول على الوسائل التقنية أدوات ، كاميرات رقمية ، أجهزة حاسوب، أجهزة اتصال بالإنترنت، إلخ لأداء مهامهم بفعالية. أما القيود الثانية، فتطرح مشكلة القدرة على تطبيق الدروس النظرية المستلمة على الأرض. مع الأخذ في الاعتبار جميع هذه العناصر، كان من حق المشاركين أن يوصوا

بأن تكون المشاريع والبرامج المستقبلية أكثر عملية، لتمكين تطبيق أفضل للدروس، ولكن أيضًا توفير تدريجي لمعدات العمل. ب- الخطوات القادمة أراد المشاركون الحفاظ على بعض التناسق مع توصياتهم. عند تحديد الخطوات القادمة في عملياتهم التحضيرية لدعم في الغابون، قاموا بتجميعها تحت ثلاثة مجموعات رئيسية: 1- تعزيز فهم آلية : احتفظت منظمات المجتمع المدني

بأنه من المهم بالنسبة لهم الاستمرار في تدريب أعضائها، وحتى السلطات المحلية، على مفاهيم . لهذا، كانت النشاط الفعلي للخطوة التي تم اختيارها هي إرسال مقترحات مشاريع في الأيام القليلة القادمة إلى جميع من هم قادرون

على دعم الأنشطة، خاصة إلى برنامج □ □ □- □ □ □ □ □ □ أو إلى الاتحاد الأوروبي، الذين تعمل معهم منظمات المجتمع المدني
في الشبكة الغابونية منذ عدة
سنوات الآن. 2- تزويد منظمات المجتمع المدني بأدوات العمل والتدريب على استخدام هذه الأدوات. أشار المشاركون
إلى درجة الفقر التي تميز منظمات المجتمع المدني، رغم رغبتها في العمل على قضايا الحوكمة وإدارة الموارد الطبيعية
المستدامة. قليل جدًا من منظمات المجتمع المدني تمتلك فعليًا حاسوبًا؛ وتلك التي تمتلكه لديها قدرات محدودة من
حيث الموارد البشرية القادرة
على استخدام الأدوات التكنولوجية بشكل مناسب

لإنتاج تقارير الأنشطة. لذا، فإن التوصية للخطوة هي
توظيف عدد كبير من الشباب الخريجين حديثًا من الجامعات والمدارس الكبرى، الذين يبحثون عن وظيفة أولى. هؤلاء
سيعززون الكتلة الحرجة لمنظمات المجتمع
المدني وسيكونون قوة مقترحات قادرة على دعم عملية □ □ □ □ □ وحركة النضال من أجل تحسين الحوكمة. 3- تحسين
التعاون مع المنظمات غير الحكومية الدولية. تستند هذه الخطوة إلى الملاحظة التي تم التوصل إليها بالإجماع خلال ورشة
الاسترجاع من قبل منظمات المجتمع المدني في شبكة □ □ □ □ □ الغابونية وممثلي الإدارات المحلية الذين شاركوا في
أعمال هذه الورشة. بهدف الوصول إلى
شراكات فعالة بين منظمات المجتمع المدني والإدارات المحلية التي بدأ النقاش بشأنها، ستبدأ تبادلات مع جميع
المنظمات غير الحكومية الدولية الشريكة في شبكة □ □ □ □ □، من أجل إعادة ضبط التعاون وإعطاء إمكانية لجعل عمل
منظمات المجتمع المدني أكثر ديناميكية من خلال دمج جسور التعاون مع الإدارات المحلية.

□ □ - ملخص النفقات

□ - الملاحق قائمة المشاركين.

لتقرير النهائي □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ حي أمبوي، ب.ب: 32 947 ليبرفيل هاتف: 70 79 48 52 البريد الإلكتروني:
□ □- □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □. □ □ □ □ □ □. □ □ □ □. □
ئنلاو ،عورشملا ةطشنأل اًفصو ريرقتلا اذه رفوي □89616 : □ □ □ - □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □00265
والمنتجات للفترة التي تبدأ □من 81 □01 □ 1102 □ وتنتهي في □90 □80 □2102 □. تعزيز قدرات أعضاء المجتمع المدني
الغابوني
والمجتمعات المحلية في أنشطة المراقبة وجمع المعلومات حول الانتهاكات الحرجية من أجل تحسين الحوكمة.