مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى

     2010

فهرس 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء

نشر بواسطة : الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية مكتب الديمقراطية وحل النزاعات والمساعدات الإنسانية
قسم الديمقراطية والحكم مكتب أفريقيا قسم التنمية المستدامة فهرس 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء

تقييمات 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية الدول السياق القانوني القدرة التنظيمية الجدوى المالية الدعوة تقديم الخدمات البنية التحتية الصورة العامة استدامة المنظمات غير الحكومية أفريقيا الشرقية بوروندي 8.5 9.5 0.6 5.4 5.4 6.5 3.4 2.5 جمهورية الكونغو الديمقراطية 4.5 1.5 8.5 5.4 5.4 6.5 0.5 1.5 إثيوبيا 2.6 1.5 9.5 0.6 9.4 3.5 1.5 5.5 كينيا 1.4
9.3 8.4 5.3 4.3 7.3 3.4 0.4 رواندا 3.4 6.4 3.5 9.3 0.4 0.5 5.4 5.4 تنزانيا 5.4 4.4 9.4 9.3 4.3 3.4 2.4 2.4 أوغندا 1.5 0.4 1.5 9.3 5.3 7.4 4.4 4.4 المتوسط 1.5 7.4 4.5 3.4 0.4 9.4 5.4 7.4 أفريقيا الغربية الغابون 0.6 5.5 1.6 1.5 1.5 1.5 0.5 4.5 غانا 9.3 9.3 6.5 9.3 8.3 7.4 3.4 3.4 غينيا 5.5 8.5 3.6 5.5 1.5 7.5 9.4 5.5 ليبيريا 9.4 1.5 8.5 4.2 4.4 4.8
7.4 8.4 مالي 2.4 2.4 6.5 9.3 7.3 7.4 5.4 4.4 نيجيريا 0.5 7.4 6.5 8.3 2.4 0.5 0.4 6.4 السنغال 3.4 9.3 0.5 9.3 9.3 7.4 9.3 2.4 سيراليون 0.5 9.4 7.5 5.4 1.4 1.5 5.4 8.4 المتوسط 9.4 8.4 7.5 4.4 3.4 0.5 5.4 8.4 أفريقيا الجنوبية أنغولا 0.6 7.5 9.5 5.5 3.5 7.5 4.5 6.5 موزمبيق 8.4 4.5 0.5 5.4 0.4 1.5 8.4 8.4 جنوب أفريقيا 3.3 7.3 3.6 3.6 3.8 3.2 3.4 4.0
زيمبابوي 0.6 5.4 9.5 5.4 4.3 0.5 5.4 8.4 المتوسط 0.5 8.4 2.5 5.4 0.4 9.4 6.4 7.4

فهرس 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء جدول المحتويات المقدمة

رك‌ش‌لا   ....
ي‌ل‌ي‌ل‌ح‌ت ص‌خ‌ل‌م   ....
1 القسم 1 : أبعاد استدامة المنظمات غير الحكومية ....
11 السياق القانوني .... 11 القدرة التنظيمية
21 الجدوى ....
المالية.. 21 الدعوة
31 تقديم الخدمات ....
31 البنية التحتية ....
31 الصورة العامة ....
41 القسم 2 : التقييمات التعريفات ....
العامة........................ 51 القسم 3 : التقييمات نظرة عامة
61 السياق القانوني ....
61 القدرة التنظيمية ....
61 الجدوى ....
المالية.. 71 الدعوة
71 تقديم الخدمات ....

81 البنية التحتية .....
91 الصورة العامة .....
91 القسم 4 : تقارير الدول .....
12 جنوب أفريقيا .....
12 أنغولا .....
82 بوروندي .....
43 جمهورية الكونغو .....
الديمقراطية
14 إثيوبيا .....
74 الغابون .....
53 .....
95 غينيا.....غانا
56 كينيا .....
27 ليبيريا .....
18 مالي .....
78 موزمبيق .....
39 نيجيريا .....
99 رواندا .....
501 السنغال .....
011 سيراليون .....
711 تنزانيا .....
321 أوغندا .....
131 زيمبابوي .....
831 الملحق أ : البيانات .....
الإحصائية .....
145

ءارحصلا بونج ايقيرفأ ةمادتسا لا 2010 سرهف □ □

فهرس 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء □ □ □ المقدمة تفتخر الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية □ □ □ □ □ □ □ □ بتقديم الطبعة الثانية من فهرس استدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب صحراء □ □ □ □ □ □ □ □. يقدم □ □ □ □ □ □ تقريرًا عن الاستدامة العامة لقطاع المنظمات غير الحكومية في تسعة عشر دولة في أفريقيا جنوب الصحراء، وهي دول أفريقيا الشرقية

والغربية والجنوبية. يكمل □ □ □ □ □ فهرس استدامة المنظمات غير الحكومية في أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الوسطى، الذي تم نشر الطبعة الرابعة عشرة منه في نوفمبر 0102. نظرًا للمكانة المتزايدة للمجتمع المدني ودوره في التنمية، سيتم توسيع الفهرس ليشمل منطقتين جديدتين في عام 1102: الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بالإضافة إلى أفغانستان وباكستان. ستُطلق هذه السلسلة

من المنشورات تحت اسم جديد. نظرًا للتنوع الواسع للمنظمات غير الربحية التي تم تغطيتها دائمًا في هذه التقارير، ستُسمى هذه المنشورة الآن □فهرس استدامة المنظمات غير الربحية □. يسلط □ □ □ □ □ الضوء على التقدم والتراجع للمنظمات غير الحكومية، التي يتم فحصها بشكل جماعي كقطاع، ويسمح بإجراء مقارنات على مر الزمن بين الدول والمناطق الفرعية. يشكل الفهرس أداة مفيدة

وفريدة من نوعها للمنظمات غير الحكومية المحلية، والحكومات، والجهات المانحة، والجامعات، وما إلى ذلك، ويساعد على فهم وقياس استدامة قطاع المنظمات غير الحكومية، بالإضافة إلى التغييرات وتطور الاتجاهات. يقوم الفهرس بتحليل وتقييم سبع أبعاد مترابطة: السياق القانوني، القدرة التنظيمية، الجدوى المالية، الدعوة، تقديم الخدمات، البنية

التحتية والصورة العامة. يتم
حساب متوسط هذه التقييمات للحصول على تقييم شامل للاستدامة. يقوم فريق من الممارسين والخبراء من كل دولة بتقييم أداء القطاع في كل من الأبعاد السبع. ثم يقوم لجنة تحرير مقرها في واشنطن، تتكون من خبراء فنيين وإقليميين، بتحليل نتائج هذا الفريق. بناءً على تقييماتهم، يتم تصنيف الدول إلى ثلاث فئات رئيسية لاستدامة المنظمات غير الحكومية: الاستدامة المعززة،
الاستدامة المتقدمة والاستدامة المعوقة. توجد تفاصيل حول المنهجية المستخدمة لتقييم التقييمات في الأقسام 1 إلى
3 الصفحات 01-81 . لن يكون من الممكن إصدار هذا النوع من المنشورات بدون مساهمة العديد من الجهات الفاعلة. توجد الشكر الخاص للمسؤولين عن الفهرس في الصفحة التالية. نود أن نعبر عن امتناننا العميق لجميع خبراء المنظمات غير الحكومية المحلية وجميع
الجهات المانحة الذين شاركوا في المناقشات الجماعية في كل دولة. تشكل معرفتهم وملاحظاتهم ومساهماتهم الأساس الذي يعتمد عليه هذا الفهرس.
-- 7 من 261 --
،ورودويت نريف الوغنأ ركشلا ءارحصلا بونج ايقيرفأ ةمادتسال 2010 سرهف
نوكلا ةيروهمج يموكحلا لمعلل دصرملا ،جيريمياد ريوشليم يدنوروب
الديمقراطية بودوين هامولي كاباروزا وجوستين كانغوينينجي كازيج، المركز الوطني لدعم التنمية والمشاركة الشعبية
سينايد إثيوبيا ديبيبي هايلغيبريال، مستشار قانوني مستقل الغابون بروتيه جوديكيل إيسونو
وندو ومارك أونا إيسانغوي، منظمة غانا الدكتور إيمانويل أكويتي ودوجلاس كواتي، المعهد للحكم
مقراطي غينيا عبد الله ديالو وعزيز ديوب، المجلس الوطني للمنظمات المدنية الغينية كينيا
غيتونغا، ليبيريا بيو سوباه وبريشس سي، -مالي سومان دوومبيا،
المركز الوطني للدعم والتدريب لتنمية الموارد
رية موزمبيق فيليب ماشون وجواو بيريرا، آلية دعم المجتمع المدني نيجيريا أومارو إبراهيم
ياكوبو، مركز البحث والتوثيق رواندا جان كلود نغنداندوموي، جان بوسكو وبيتر موفارا، مجلس التشاور
للمنظمات الداعمة للمبادرات القاعدية السنغال مومار تالا كين، بوبكر سيك، مجلس المنظمات غير
الحكومية الداعمة للتنمية سيراليون
ينارد كوكس-جورج، جمعية سيراليون للمنظمات غير الحكومية جنوب أفريقيا يفيت غاير، تنزانيا
و ماتشا وجورجيا بينز، أوغندا أرثر لاروك وفستوس كاهيغوا، منتدى المنظمات غير الحكومية
الوطنية في أوغندا زيمبابوي ماريا ماتشي، أزمة في زيمبابوي
-- 8 من 261 --
مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء مدراء المشاريع أنظمة الإدارة الدولية، إنك.
ليزا سلايفر-مباكي بول ديغرت المركز الدولي للقانون غير الربحي كاثرين شيا جينيفر ستيوارت إلين سكودر لجنة التحرير
دراكيب كيرإ ،زوديم يميريج ،سيلازنوغ دراودإ ،نامي إ ريلك ،كروب يليك ،اريليب كرام :
مؤسسة آغا خان: سارة كومر، حسين فاروق :
ليزا سلايفر-مباكي : ستيفان كلينغلهوفر، كاثرين شيا خبراء إقليميون: بويتشوكو أبراهام ديتلاكي، جاكوب ماتي، بول تاكوف ترجمة من الإنجليزية كمال بنكريمو تم توفير تمويل إضافي من قبل مؤسسة آغا خان لتوسيع هذا التقرير وإدراج كينيا، مالي، تنزانيا وأوغندا.
-- 9 من 261 --
-- 01 من 261 --
-- 11 من 261 --
-- 21 من 261 --
مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 1 ملخص تحليلي سواء كان ذلك لمواجهة الانهيارات الأرضية في أوغندا، أو مكافحة الفساد في بوروندي، أو مواجهة جائحة الإيدز في موزمبيق، فإن المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء تعمل بنشاط لمواجهة التحديات التي تواجه بلدانها.1 يظهر القطاع الجمعوي في 91 دولة مشمولة في مؤشر هذا العام
تنوعًا كبيرًا من حيث الحجم والنفوذ. بينما تستضيف كينيا أكثر من 000,053 منظمة غير حكومية، فإن قطاع سيراليون

يتضمن بالكاد 582 منظمة غير حكومية مسجلة، منها 811 منظمة دولية. في تنزانيا، يشارك القطاع النشيط للمنظمات غير الحكومية بنشاط إلى جانب الحكومة في سياسات البلاد ويقدم خدمات حيوية للمجتمعات الضعيفة. من ناحية أخرى، يجب على المنظمات غير الحكومية في
أنغولا النضال للتدخل في بيئة مقيدة تترك لها مساحة ضئيلة للمشاركة في المناصرة أو تقديم الخدمات. تعتمد فعالية المنظمات غير الحكومية في جمع الناس لتحديد، والتوصية، وتطبيق الحلول للمشاكل المتأصلة في مجتمعاتهم على عوامل متعددة تقاس في مؤشر استدامة المنظمات غير الحكومية، مثل السياق القانوني، والوصول إلى التمويل، والقدرة التنظيمية، والوصول إلى التدريب
والخدمات الداعمة، والصورة العامة، بالإضافة إلى عوامل تاريخية وثقافية محددة. التغيير هو الموضوع الرئيسي لمؤشر هذا العام. كانت النسخة الأولى من مؤشر استدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء، التي نُشرت العام الماضي، تهدف إلى إنشاء بيانات مرجعية دقيقة ووصف الحالة العامة للقطاع الجمعوي في البلدان المشمولة. يركز تقرير هذا العام على وضع عام
0102، مع التأكيد على التغييرات، سواء كانت إيجابية أو سلبية، التي حدثت خلال العام. يظهر مؤشر هذا العام أنه كان هناك المزيد من التحسينات مقارنة بالتدهور خلال العام الماضي. فقد حسنت خمس دول - بوروندي، غينيا، كينيا، ليبيريا ومالي - بالفعل استدامتها العامة هذا العام. على الرغم من أن بعض الدول تراجعت في بعض أبعاد الاستدامة، لم تشهد أي دولة تدهورًا عامًا
في الاستدامة هذا العام. تميز عام 0102 بتغيرات سياسية كبيرة في العديد من الدول المشمولة في المؤشر وكانت المنظمات غير الحكومية في قلب هذه التحركات. فقد أطلقت غينيا انتقالاً ديمقراطيًا في عام 0102، مما أدى إلى انتخابات رئاسية في نوفمبر. كانت المنظمات غير الحكومية في طليعة النضال من أجل العودة إلى النظام الدستوري، ضاغطة على المجلس العسكري للتنحي
والمشاركة في الحكومة الانتقالية. لقد لعبت دورًا رئيسيًا في الانتخابات. فقد ساهمت جهودهم في توعية الناخبين ومراقبة الانتخابات في ضمان الشفافية. في نيجيريا، تمكنت المنظمات غير الحكومية من دفع الجمعية الوطنية والحكومة الفيدرالية لنقل السلطة إلى نائب الرئيس في ذلك الوقت، بسبب مشاكل صحية للرئيس. اعتمدت كينيا دستورًا جديدًا في أغسطس 0102 الذي يضع إطارًا
قانونيًا ومؤسسيًا صارمًا يعزز الحكم الرشيد، وحقوق الإنسان، وسيادة القانون، بالإضافة إلى سلامة وأمن جميع المواطنين. لعبت المنظمات غير الحكومية دورًا أساسيًا في توعية المواطنين بشأن أحكام الدستور قبل وبعد اعتماده. هيمنت الانتخابات على المشهد السياسي في عام 0102 في عدة دول أخرى. في بوروندي، على سبيل المثال، كانت العملية الانتخابية المثيرة للجدل
للغاية مصحوبة بزيادة التوتر وتصعيد العنف، مثل الهجمات بالقنابل اليدوية والحرائق المتعمدة، والاغتيالات المستهدفة، والاعتقالات. على الرغم من الترهيب والتهديدات من القادة الحاليين، ظلت المنظمات غير الحكومية نشطة خلال فترة الانتخابات. لقد طالبت بأن تنشر الأحزاب السياسية برامجها، وأشرفت على الانتخابات وساهمت في مراجعة قانون الانتخابات. من ناحية أخرى،
نظمت تنزانيا انتخابات عامة في 03 أكتوبر. ناقشت المنظمات غير الحكومية استقلالية وحيادية اللجنة الانتخابية الوطنية وشاركت في التعليم المدني والانتخابي ومراقبة الانتخابات. في زنجبار، شاركت المنظمات غير الحكومية بنشاط في المناقشات التي أدت إلى اعتماد دستور جديد وحكومة وحدة وطنية. كما قامت المنظمات غير الحكومية في ليبيريا وأوغندا بمجموعة متنوعة من
الأنشطة استعدادًا لانتخابات 1102. في الوقت نفسه، واجهت المنظمات غير الحكومية في دول مختلفة مثل إثيوبيا وجنوب أفريقيا ضغوطًا متزايدة من الدولة. في إثيوبيا، سمح احتكار سياسي فعلي للجبهة الديمقراطية الثورية الشعبية الإثيوبية □ □ □ □ □ □ بتقييد الحريات الأساسية للتعبير، والتجمع، والانضمام. في هذا البلد، يُحظر على المنظمات غير الحكومية الانخراط في أنشطة
تتعلق بمواضيع مثيرة للجدل مثل حقوق الإنسان وحل النزاعات، كما هو موضح بمزيد من التفصيل أدناه. في جنوب أفريقيا، تقاوم المنظمات غير الحكومية تغيير سياسة الحكومة والممارسات التي تميل نحو المركزية. في عام 0102، تعرضت المنظمات غير الحكومية الجنوب أفريقية لضغوط سياسية متزايدة من الدولة، بما في ذلك سحب أو رفض تمويل المنظمات غير الحكومية التي تنتقد
الحكومة. ومن المثير للاهتمام أن هذه الاتجاهات أثرت بشكل خاص على منظمات الخدمات الاجتماعية، التي تميل أكثر

إلى الاعتماد على الأموال المقدمة من الدولة. تتميز مستويات التنمية في مختلف القطاعات الجمعوية التي تم فحصها في هذا التقرير بتنوع كبير. لكنها تستمر جميعها في التطور: في الواقع، لم تُعط أي ملاحظة من مؤشر أفريقيا الفئة الأعلى من التنمية، وهي
الاستدامة المعززة. لا يزال أكثر من ثلثي الدول المشمولة في المؤشر في المرحلة المتوسطة، وهي الاستدامة المتقدمة، بينما تقع الدول الست المتبقية جمهورية الكونغو الديمقراطية، بوروندي، الغابون، إثيوبيا، غينيا وأنغولا في فئة
الاستدامة المعوقة، وهي الفئة الأدنى. تستمر جنوب أفريقيا في أن تكون لديها أقوى قطاع جمعوي بين الدول المشمولة في تقرير هذا العام. في
الواقع، بالإضافة إلى حصولها على أعلى درجة إجمالية، تمتلك جنوب أفريقيا أفضل الدرجات في كل بعد فردي، باستثناء البنية التحتية. في الطرف الآخر من الترتيب، تمتلك أنغولا أدنى درجة إجمالية وتشارك في المرتبة الأخيرة لبعض الأبعاد مع إثيوبيا السياق القانوني والمناصرة ، وبوروندي القدرة التنظيمية وغينيا الجدوى المالية والبنية التحتية . لا توجد اتجاهات
فرعية مميزة في مؤشر استدامة المنظمات غير الحكومية لهذا العام. في الواقع، تنتمي الدول الثلاث الأعلى تصنيفًا كل منها إلى واحدة من المناطق الفرعية: جنوب أفريقيا، كينيا غرب أفريقيا والسنغال غرب أفريقيا ، تمامًا كما تنتمي الدول الثلاث الأقل تصنيفًا: أنغولا جنوب أفريقيا ، غينيا غرب أفريقيا وإثيوبيا شرق أفريقيا . المتوسطات الإقليمية للاستدامة
العامة متطابقة تقريبًا. ركز مؤشر استدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء على إنشاء قاعدة بيانات مرجعية دقيقة تصف حالة القطاعات الجمعوية في البلدان المعنية. مع توفر عام جديد من البيانات التي تعطي صورة أكثر دقة عن القطاعات الجمعوية في هذه البلدان، تبين أن بعض الدرجات الأصلية تحتاج إلى تعديل لضمان مقارنات معقولة بين الدول. لذلك، قام
فريق التحرير بتعديل بعض الدرجات لعام 9002 بأثر رجعي للدول التالية: بوروندي، جمهورية الكونغو الديمقراطية، غانا، كينيا، ليبيريا، مالي، موزمبيق، رواندا، السنغال، سيراليون وتنزانيا. أدى تعديل درجات بعض الأبعاد إلى تغيير طفيف في الدرجة العامة للاستدامة لبوروندي، جمهورية الكونغو الديمقراطية، ليبيريا ومالي. لم يتم إجراء هذه التعديلات باستخفاف، ولا يشك
فريق التحرير في أن هذه التعديلات الطفيفة ستعزز قابلية المقارنة بين الدرجات بين الدول ومع مرور الوقت في هذا المؤشر وكذلك في المؤشرات التالية. الدرجات لعام 9002 المذكورة في هذا المنشور هي الدرجات المعدلة.

مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 3 السياق القانوني تؤثر البيئة السياسية والإطار القانوني الذي تعمل فيه المنظمات غير الحكومية بشكل كبير على قدرتها على أداء أدوارها كمقدمي خدمات ودعاة. يختلف السياق القانوني للمنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء بشكل كبير من دولة إلى أخرى. في جنوب أفريقيا، تستفيد المنظمات غير
الحكومية من أكثر السياقات القانونية تساهلاً بين الدول المشمولة في المؤشر لهذا العام، على الرغم من أنها تتعرض لتعديات تدريجية على حرياتها وضغوط سياسية متزايدة من الدولة، مثل سحب أو رفض تمويل المنظمات غير الحكومية التي تنتقدها. لقد حسنت عدة دول من البيئة التشغيلية للمنظمات غير الحكومية في عام 0102. وبالتالي، تحسن السياق القانوني للمنظمات غير
الحكومية في كينيا بشكل ملحوظ مع اعتماد دستور جديد في 72 أغسطس 0102 يحمي حرية التجمع، مما يمنح المجتمع المدني قاعدة قانونية قوية لممارسة أنشطته. تم تسهيل تسجيل المنظمات غير الحكومية في غانا من خلال لامركزية العملية. في ليبيريا، تم أيضاً تسهيل ذلك في عام 0102 مع إنشاء نافذة واحدة مخصصة للتسجيل؛ ولكن في هذا البلد، تم تأجيل التسجيل عبر الإنترنت، الذي
كان متوقعاً أيضاً لعام 0102، بسبب تغيير في إدارة وحدة تنسيق المنظمات غير الحكومية في وزارة التخطيط. بعد سنوات من المناصرة التي قادتها المنظمات غير الحكومية في مالي، عدلت الدولة أخيراً قانون المنظمات غير الحكومية في عام 0102، مما أدى إلى لامركزية توزيع الأموال العامة على المنظمات غير الحكومية. تستخدم الحكومات غير المتسامحة التي تخشى من قوة وتأثير
المنظمات غير الحكومية غالباً السياق القانوني للسيطرة عليها. على سبيل المثال، تمتلك إثيوبيا أحد أكثر السياقات القانونية تقييداً في أفريقيا جنوب الصحراء. في هذا البلد، يحد القانون الخاص بالمنظمات الخيرية والجمعيات، الذي

دخل حيز التنفيذ في سبتمبر 9002، بشكل كبير من حرية ممارسة أنشطة المنظمات غير الحكومية والوصول إلى الأموال الأجنبية. يجب على المنظمات
غير الحكومية الآن أن تختار التسجيل كمنظمات إثيوبية، مقيمة في إثيوبيا أو أجنبية. يجب أن تكون الغالبية العظمى من مصادر تمويل المنظمات الإثيوبية محلية؛ حيث لا يمكن أن تأتي أكثر من 01 من الإيرادات من مصادر أجنبية. يمكن للمنظمات المقيمة والأجنبية، من ناحية أخرى، الاستفادة من أموال أجنبية غير محدودة، ولكن لا يمكنها التدخل في مجالات حساسة مثل حقوق
الإنسان، والمساواة بين الجنسين، وحقوق الأطفال وذوي الإعاقة، وحل النزاعات، وفعالية قطاع العدالة. تدهور أيضاً السياق الذي تعمل فيه المنظمات غير الحكومية في عدة دول أخرى في عام 0102. في جمهورية الكونغو الديمقراطية، تعاني المنظمات غير الحكومية التي تكرس نفسها لتعزيز والدفاع عن حقوق الإنسان منذ فترة طويلة من عدم تسامح الحكومة. وقد تفاقمت الوضع بشكل حاد
في عام 0102 مع قتل، وإساءة معاملة، واحتجاز نشطاء المجتمع المدني. وبالمثل، في أوغندا، تم اعتقال موظفي ومتطوعي المنظمات غير الحكومية الذين ركزوا على التعليم المدني مع اقتراب الانتخابات في عام 1102، وواجهوا تهديدات جسدية وإساءة نفسية في عام 0102. في السنغال، كان على المنظمات غير الحكومية أيضاً مواجهة سياق قانوني أكثر صرامة. في نوفمبر 0102، تم تعديل
المرسوم الذي ينظم المنظمات غير الحكومية بشكل أحادي لمنح الدولة مزيداً من السيطرة على المنظمات غير الحكومية، بما في ذلك مراجعة سنوية لأموالها من قبل وزارة الاقتصاد والمالية. كما تعرضت المنظمات غير الحكومية السنغالية التي تجرأت على انتقاد أعمال أو خدمات الدولة لانتقادات وتهديدات من الحكومة. في العديد من الدول، تكون المنظمات غير الحكومية مؤهلة
للإعفاءات الضريبية. ومع ذلك، فإن المنظمات غير الحكومية في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والغابون، وغانا، وغينيا، وليبيريا، وجنوب أفريقيا، وتنزانيا، وأوغندا جميعها تفيد بأنها تواجه صعوبات في الوصول إلى هذه المزايا بسبب الإجراءات البيروقراطية. بشكل عام، فإن عدد المحامين المتخصصين في تشريعات المنظمات غير الحكومية قليل في أفريقيا جنوب الصحراء، وتجد
المنظمات غير الحكومية صعوبة في الحصول على مثل هذه الخدمات عندما تتوفر. القدرة التنظيمية تقيس بُعد القدرة التنظيمية القدرة الداخلية للقطاع وتتعلق بإنشاء مجموعات مصالح، والتخطيط الاستراتيجي، والإدارة الداخلية والحوكمة، وتوظيف الموظفين، والتقدم التقني. فقط دولتان رواندا ومالي أفادتا بتغيير في قدرتهما التنظيمية هذا العام. حيث عززت المنظمات غير
الحكومية الرواندية قدرتها التنظيمية بدعم من برامج متنوعة من المانحين التي ركزت على القدرات التشغيلية، ومهارات الاتصال والمناصرة، والحوكمة. في مالي، أصبحت المنظمات غير الحكومية تعتمد بشكل متزايد على أدلة الإجراءات الداخلية والاجتماعات لتنظيم عملها وتستفيد بشكل متزايد من زيادة التطوع من الشباب والمتقاعدين. فصل الهيئات الإدارية والحوكمة داخل منظمة
غير حكومية هو مشكلة شائعة في أفريقيا جنوب الصحراء. غالباً ما يتخذ مؤسسو المنظمات غير الحكومية جميع القرارات، ولا توجد مجالس إدارة إلا في النظرية. على سبيل المثال، على الرغم من أن المنظمات غير الحكومية في أنغولا مة قانونياً بوجود مجلس إدارة، فإن دراسة أجرتها خلصت إلى أن أقل من 01 من مجالس
المنظمات غير الحكومية قد اجتمعت منذ إنشاء
منظماتهم. في معظم المنظمات، تحدد شخص واحد، غالباً المؤسس، التوجيهات وتمتلك السلطة التنفيذية. بسبب القيود المالية، لا تستطيع العديد من المنظمات غير الحكومية دفع رواتب تنافسية لموظفيها. ونتيجة لذلك، تعاني المنظمات غير الحكومية من معدل دوران مرتفع للموظفين. تفيد موزمبيق، ورواندا، وجنوب أفريقيا جميعها بأن المنظمات غير الحكومية غالباً ما تفقد مجندين
يغادرون إلى المنظمات غير الحكومية الدولية، أو الهيئات العامة، أو الشركات التي يمكن أن تقدم لهم مزيداً من الاستقرار ومزايا أفضل. تشكل المتطوعون العمود الفقري للقطاع في عدة دول. في رواندا، تعتمد العديد من المنظمات غير الحكومية على جهود المتطوعين المحليين. في مالي، وضعت وكالة تعزيز توظيف الشباب 0002 شاب متطوع في المنظمات غير الحكومية في عام
0102؛ كما يقدم المتقاعدون الماليون خدماتهم طواعية للمنظمات غير الحكومية. ومع ذلك، يمكن أن تجد المنظمات غير الحكومية أن الاعتماد على المتطوعين ينطوي على تكاليف. تشير موزمبيق والسنغال إلى أن المنظمات غير

الحكومية غالباً ما تمنح المتطوعين بدلات نقل للحفاظ على حماسهم. بالإضافة إلى ذلك، تواجه المنظمات غير الحكومية أحياناً صعوبة في العثور على المزيج
الصحيح من المهارات على مستوى القوى العاملة التطوعية وكذلك في تحفيز المتطوعين على المدى الطويل، مما يعقد جهودها في التخطيط وتنفيذ المشاريع على المدى الطويل. تظل التخطيط الاستراتيجي للمنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء، عند تنفيذه، تمريناً نظرياً إلى حد كبير، حيث تتغير المهام والخطط بشكل متكرر وفقاً لتوافر أموال المانحين. الاستدامة المالية
تستمر الاستدامة المالية في تقويض القطاع غير الربحي الأفريقي. تظل الاستدامة المالية هي البعد الأقل تصنيفاً في جميع الدول، والبعد الوحيد الذي تستمر فيه الدرجات المتوسطة للثلاثة الأقاليم الفرعية في الانخفاض إلى الاستدامة المعوقة. فقط خمس دول جنوب أفريقيا، كينيا، تنزانيا، موزمبيق، والسنغال تقع ضمن فئة الاستدامة المتزايدة، أربعة منها قريبة من أسفل
السلم. دولة واحدة فقط، مالي، سجلت تحسناً في بُعد الاستدامة المالية في عام 0102، ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى برنامج دعم كبير للمجتمع المدني تم تمويله من قبل مانحين جدد. أفادت عدة دول أخرى بتدهور الوضع المالي في عام 0102. واجهت المنظمات غير الحكومية الإثيوبية وضعاً أكثر صعوبة بكثير نتيجة للقانون الجديد الذي يستبعد بشكل أساسي التمويل الأجنبي للمنظمات
المناصرة. تنتهي عدة برامج للمانحين في غانا، مما يقلل من توافر التمويل للقطاع. في غينيا، تستمر المنظمات غير الحكومية في المعاناة.
6 فهرس 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء التي تفرض حظراً اقتصادياً يجمّد المساعدات للبلاد بعد الانقلاب العسكري في 9002؛ فعلى الرغم من أن المانحين بدأوا يعودون بشكل خجول في 0102، إلا أنهم لم يستعيدوا بعد مستوى الدعم السابق للمنظمات غير الحكومية. في جنوب أفريقيا، تقدر شبكة مؤسسة ريجنسي أن الميزانية الإجمالية للمنظمات غير
الحكومية قد انخفضت بمقدار 3 مليارات راند حوالي 763 مليون دولار مقارنة بعام 9002، ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى الركود الاقتصادي العالمي. تستمر المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء في الاعتماد بشكل كبير على المانحين الأجانب. لا تزال الأزمة المالية العالمية تؤثر على توفر الموارد المالية للمنظمات غير الحكومية، حيث سجلت أنغولا، وبوروندي،
ب نج أل ا م ع د ل ا ي ف ً ا ض ا ف خ ن ا ا ه ع ي م ج ا د ن غ و أ ،
زيمبابوي، تعاني المنظمات غير الحكومية من تحول المانحين نحو الدولة لدعم الحكومة الائتلافية التي تشارك فيها الأحزاب السياسية الرئيسية الثلاثة والتي تدير البلاد منذ فبراير 9002. تعتمد المنظمات غير الحكومية أيضاً على تمويل المانحين، مما له عواقب أخرى. على سبيل المثال، تشير
وزمبيق إلى أن المنظمات غير الحكومية تستمر في تقديم المزيد من الحسابات لمانحيها بدلاً من
الخاصة بها. في كينيا، حيث يمثل المانحون الأجانب 88 من تمويل المنظمات غير الحكومية، تُعتبر المنظمات غير الحكومية ككيانات ذات رؤوس أموال أجنبية مع برامج وضعتها المانحون، على عكس المنظمات المحلية، مما يضر بالجهود التي تبذلها المنظمات غير الحكومية
لجمع الأموال محلياً. يظهر تمويل الشركات، وخاصة من الشركات متعددة الجنسيات النفطية أو التعدين الدولية، بشكل متقطع في بعض البلدان، مثل غينيا، ونيجيريا، وليبيريا. ومع ذلك، فإن هذا الدعم يميل إلى أن يقتصر على المنظمات غير الحكومية الموجودة في المناطق المنتجة للنفط أو الغنية بالمعادن وعادة ما يكون مخصصاً للخدمات الاجتماعية والفنون؛ المنظمات غير
الحكومية التي تركز على حقوق الإنسان والحكم لا تمتلك عادة القدرة على استغلال هذه المصادر من التمويل. في سيراليون، يُطلب من الشركات قانونياً تخصيص 3 من أرباحها السنوية للمسؤولية الاجتماعية للشركات ، على الرغم من عدم وجود ما يشير إلى أن هذا الحكم يتم تطبيقه. تميل هذه الشركات التي تشارك فعلياً في المسؤولية الاجتماعية للشركات إلى توجيه دعمها إلى
المجموعات المجتمعية المؤقتة بدلاً من المنظمات غير الحكومية الكبيرة. مع تدهور الوضع المالي، بدأت المنظمات غير الحكومية في إظهار الإبداع لإيجاد طرق أخرى لتوليد الأموال، بما في ذلك من خلال الأنشطة المدرة للدخل. على سبيل المثال، بدأت العديد من المنظمات غير الحكومية في السنغال في فرض رسوم على خدماتها لهذا الغرض. مثال ناجح بشكل خاص هو اتحاد التضامن

والمساعدة، الذي يستخدم الإيرادات الناتجة عن تقديم خدمات جراحة العيون لتوسيع أنشطته واسترداد جزء من تكاليفه التشغيلية. المناصرة تستمر المناصرة في كونها ميزة للمنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء، حيث تتفوق المتوسطات الإقليمية في هذا البعد فقط على تلك الخاصة بتقديم الخدمات في المناطق الثلاث. أفادت المنظمات غير الحكومية في 11 دولة بأنها حققت

تقدماً في مجال المناصرة في 0102. سجلت المنظمات غير الحكومية الكينية تحسناً هائلاً في هذا المجال بفضل الدور الذي لعبته في صياغة الدستور الجديد. كما شاركت في العديد من الأنشطة التثقيفية قبل وبعد إصدار الدستور لضمان معرفة المواطنين بالأحكام الجديدة. ولكن على الرغم من نجاح أعمال المناصرة هذا العام، لا تزال المنظمات غير الحكومية الكينية تندب غياب بيئة

قانونية مواتية لمشاركة الناس، حيث تشتكي بعض المنظمات غير الحكومية من أن العلاقة بين المنظمات غير الحكومية والدولة تحكمها الثلاثة : الحكومة تدعو أولاً المنظمات غير الحكومية إلى اجتماع، ثم تُعلمهم بسياسة، وأخيراً تتجاهل اقتراحاتهم. كما ذُكر سابقاً، كانت المنظمات غير الحكومية في الصفوف الأمامية في النضال من أجل العودة إلى النظام الدستوري في

غينيا. وهكذا، قاد المجلس الوطني للمنظمات غير الحكومية الغينية المنصة التي دفعت المجلس العسكري إلى الانسحاب، مما أدى إلى إنشاء كيانات انتقالية وتنظيم الانتخابات الرئاسية في نوفمبر 0102. كما عمل أعضاء يدنوروب يف ةيمكحلا ريغ تامظنملا تدصت .ةيلاقتنالا تانايكلا يف نيبودنمك للفساد ولعبت دوراً رئيسياً في عملية انتخابية مثيرة للجدل. في

تنزانيا، دفعت المنظمات غير الحكومية الحكومة إلى أخذ المطالب الدستورية لمشاركة الجمهور في اتخاذ القرارات على محمل الجد. بموجب ذلك، بدأت الحكومة في استشارة المنظمات غير الحكومية بانتظام قبل اعتماد سياسة أو تشريع. في الطرف الآخر من الطيف، تم تقويض جهود المنظمات غير الحكومية الإثيوبية في مجال المناصرة أكثر بسبب إعلان المنظمات الخيرية والجمعيات. نتيجة

للقيود المفروضة بموجب هذا القانون، اضطرت العديد من المنظمات غير الحكومية التي كانت تشارك سابقاً في حملات المناصرة إلى وقف أنشطتها، بينما غيرت أخرى مهمتها للتركيز على تقديم خدمات متنوعة. يحظر هذا الإعلان أيضاً على المنظمات غير الحكومية المقدمة للخدمات توعية مستفيديها بشأن حقوقهم أو المناصرة من أجل تغييرات في السياسات المرتبطة بها. نظراً لهذا الوضع

الخطير، تظل إثيوبيا أسوأ دولة في التصنيف من حيث بُعد المناصرة. تقديم الخدمات تقدم المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء خدمات قيمة لمجتمعاتها في مجالات مثل الصحة، التعليم، المياه والصرف الصحي، الزراعة، حماية البيئة، توفير الطاقة، والإسكان. لا يزال تقديم الخدمات هو البعد الأقوى لاستدامة المنظمات غير الحكومية. بالإضافة إلى حصولها على أعلى

درجة في المؤشر 2.3 لجنوب أفريقيا ، فإن تقديم الخدمات لديه أعلى متوسط تحت إقليمي على جميع المستويات ويشكل الفئة الأعلى تصنيفاً لأغلبية الدول المشمولة في المؤشر. ثلاث دول فقط الغابون، غينيا، وأنغولا تقع ضمن فئة الاستدامة المعوقة لهذا البعد. أبلغت ثلاث دول عن تحسن في تقديم الخدمات في 0102. في إثيوبيا، أدى إعلان المنظمات الخيرية والجمعيات إلى تحول

المنظمات غير الحكومية، بما في ذلك بعض التي كانت تشارك سابقاً في أنشطة المناصرة، نحو تقديم الخدمات. تقدم المنظمات غير الحكومية الكينية خدمات موسعة. وفقاً لمجلس المنظمات غير الحكومية، في 9002 0102، قدمت المنظمات غير الحكومية 72 مليار كينيا حوالي 882 مليون دولار من خدمات المساعدات والصحة، و12 مليار كينيا حوالي 422 مليون دولار من خدمات فيروس نقص

المناعة البشرية والإيدز، و7 مليار كينيا حوالي 47 مليون دولار من الخدمات المتعلقة بالزراعة والمياه والصرف الصحي.

8 فهرس 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء تعمل السلطات الوطنية والمحلية في سيراليون بشكل متزايد بالتعاون مع المنظمات غير الحكومية لسد الفجوات في تقديم الخدمات الاجتماعية، مما يعزز من رؤية القطاع. في الوقت نفسه، تلجأ المنظمات غير الحكومية بشكل متزايد إلى التقييمات لتحديد احتياجات المجتمعات التي تخدمها وتكييف مشاريعها وفقاً

لذلك. مالي هو البلد الوحيد الذي سجل تراجعاً في تقديم الخدمات هذا العام. في الواقع، تقدم المنظمات غير الحكومية

هناك خدمات أقل، حيث بدأ المانحون في تقديم دعمهم المالي مباشرة إلى الدولة، الذي لم يتم نقله إلى المنظمات غير الحكومية. على الرغم من الاستثناءات الملحوظة، نادراً ما تفرض المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء رسومًا على الخدمات التي
تقدمها، بل تعتمد بدلاً من ذلك على التمويل الخارجي، سواء من المانحين الأجانب أو من الدولة. المجتمعات المستفيدة عادة ما تكون فقيرة وعادة ما تستفيد من خدمات مجانية. يختلف دعم الدولة لتقديم الخدمات من قبل المنظمات غير الحكومية، الممنوح في إطار عقود أو منح، بشكل كبير من بلد إلى آخر. في غانا، لا تستفيد المنظمات غير الحكومية من دعم الدولة التي لا تمنحها
غالباً عقوداً مباشرة. في نيجيريا، تمنح الدولة عقوداً للمنظمات غير الحكومية، ولكن بشكل عام فقط لتلك التي لديها اتصالات شخصية مع الحكومة. في الغابون، تعترف الدولة بمساهمة المنظمات غير الحكومية، لكن المنح والعقود التي تمنحها لا تزال ضئيلة. ومع ذلك، تستفيد المنظمات غير الحكومية الغابونية من عقود تعاقد من خلال الشركات والمؤسسات، بما في ذلك المنظمات غير
الحكومية الدولية، الفائزة بعقود من الدولة. البنية التحتية تمتلك المنظمات غير الحكومية المزيد من الفرص للتطور عندما يكون لديها وصول إلى بنية تحتية قطاعية قوية يمكن أن توفر لها خدمات في مجالات التدريب، والمعلومات، والشبكات. للأسف، لا تزال بنية المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء ضعيفة، مع متوسطات في المناطق الثلاث التي تظل في أدنى مستويات
فئة الاستدامة في التقدم. تمتلك كينيا وجنوب أفريقيا أقوى بنية تحتية، بينما تعاني المنظمات غير الحكومية الأنغولية، والبوروندية، والكونغولية من بنية تحتية ضعيفة استثنائياً. إذا كانت المنظمات التقليدية للدعم الوسيط □ □ □ □ □، ومراكز الموارد، والمنظمات المحلية المانحة للمنح تميل إلى أن تكون ضعيفة وهشة أمام تقلبات تمويل المانحين في أفريقيا جنوب الصحراء، فإن
إنشاء الشبكات والتحالفات يزدهر في العديد من 1.4 3.4 0.4 0.4 3.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 تقديم الخدمات 0102 9002 أفريقيا الجنوبية أفريقيا الغربية أفريقيا الشرقية استدامة استدامة استدامة معززة في تقدم معوقة

مؤشر 0102 لاستدامة منظمات المجتمع المدني في أفريقيا جنوب الصحراء 9 البلدان. على سبيل المثال، زادت الأعمال الجماعية للمنظمات غير الحكومية في أوغندا بشكل كبير في عام 0102 بفضل تحالفات مثل مجموعة ميثاق المواطنين، والتحالف حول النفط والغاز ومجموعة المواطنين من أجل الديمقراطية الانتخابية في أوغندا □ □ □ □ □ □ □. كما تواصل الشبكات المنظمات الدينية المعنية
بتقديم الخدمات وغيرها من المنظمات المزودة للخدمات أنشطتها. كما زادت المنظمات غير الحكومية في جنوب أفريقيا من جهودها لإقامة الشبكات وإنشاء التحالفات بهدف تمكين المجتمع المدني من أن يُسمع صوته بشكل أفضل على المستوى الوطني. على سبيل المثال، يعارض التحالف من أجل الحق في المعرفة مشروع قانون قد يقيد الوصول إلى المعلومات ويجرم الإبلاغ عن أنشطة الدولة.
صورة عامة في معظم دول أفريقيا جنوب الصحراء، تواجه المنظمات غير الحكومية صعوبات في الحصول على تغطية إعلامية. يجب على المنظمات غير الحكومية في كثير من الأحيان دفع ثمن هذه الخدمة. على الرغم من ذلك، يعترف الجمهور بشكل عام بالعمل الجيد الذي تقوم به المنظمات غير الحكومية في مجتمعاتهم. وقد أظهرت ليبيريا وسيراليون 7.0 5.0 3.0 1.0 4.9 5.0 4.9 4.9 5.0 4.9
البنية التحتية 0102 9002 أفريقيا الجنوبية أفريقيا الغربية أفريقيا الشرقية استدامة استدامة معززة في تقدم مقيدة 6.4 5.4 6.4 5.4 5.4 6.4 0.1 0.3 0.5 0.7 صورة عامة 0102 9002 أفريقيا الجنوبية أفريقيا الغربية أفريقيا الشرقية استدامة استدامة معززة في تقدم مقيدة

01 مؤشر 0102 لاستدامة منظمات المجتمع المدني في أفريقيا جنوب الصحراء على الرغم من أن الجمهور يقدّر بشكل عام عمل المنظمات غير الحكومية، يعتقد البعض أن المنظمات غير الحكومية تمتلك موارد غير محدودة. من ناحية أخرى، تختلف نظرة الحكومة للمنظمات غير الحكومية بشكل كبير. في الأنظمة الأكثر ديمقراطية، مثل تنزانيا وكينيا وغانا، تعترف الدولة بالقطاع الجمعوي
كشريك في تقديم الخدمات وصياغة السياسات. على سبيل المثال، تقدر الحكومة الكونغولية عمل المنظمات الدينية، لكنها تحمل صورة سلبية جدًا عن المنظمات غير الحكومية المدافعة، وهو ما تفاقم خلال العام الماضي. في زيمبابوي

وبوروندي، تربط الحكومة المنظمات غير الحكومية بالمعارضة السياسية. في الغابون، بدأت الحكومة تعترف بقيمة المنظمات غير الحكومية، لكنها تدين
وأحيانًا تهدد المنظمات غير الحكومية التي تنتقد أفعالها أو خدماتها. تعتبر التنظيم الذاتي، بما في ذلك مدونات السلوك وشفافية الأنشطة، قضية متزايدة الأهمية لدى المنظمات غير الحكومية الأفريقية، على الرغم من أن التقدم لا يزال بطيئًا في هذا المجال. تعكس تجارب دول أخرى أيضًا، حيث تشير رواندا إلى أن الجمهور لا يطرح مطالب جدية فيما يتعلق بالمساءلة؛
وبالتالي، فإن الجهود التي تبذلها المنظمات غير الحكومية لتكون شفافة تميل إلى تلبية متطلبات المانحين. أفادت معظم الدول بأن المنظمات غير الحكومية الرئيسية فقط هي التي تنتج تقارير سنوية مخصصة أساسًا للمانحين. تعتبر بوروندي والسنغال وتنزانيا وسيراليون من بين الدول القليلة التي أفادت بوجود مدونة أخلاقية انضمت إليها مجموعة كبيرة من المنظمات غير الحكومية.
في أوغندا، ساهمت المنظمات غير الحكومية قبل عدة سنوات في تطوير آلية اعتماد ضمان الجودة للمنظمات غير الحكومية □□□□□□، وهو إطار تنظيمي ذاتي طوعي للقطاع الجمعوي بأكمله. ومع ذلك، اعتمدت أقل من عشرة منظمات غير حكومية على □□□□ في عام 0102، مما يثير تساؤلات حول مستقبلها. الخاتمة توضح نسخة مؤشر استدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء لهذا
العام كل من إنجازات القطاع الجمعوي خلال العام الماضي والتحديات التي لا تزال قائمة. بفضل البيانات المقارنة المقدمة، سيتمكن نشطاء المنظمات غير الحكومية وصناع القرار والمجتمع الدولي من متابعة الاتجاهات واستخدام هذه المعلومات لوضع أولوياتهم واستراتيجياتهم.

مؤشر 0102 لاستدامة منظمات المجتمع المدني في أفريقيا جنوب الصحراء 11 القسم 1: أبعاد الاستدامة لمنظمات المجتمع المدني تم تحليل سبع أبعاد مختلفة لقطاع المنظمات غير الحكومية في مؤشر الاستدامة: السياق القانوني، القدرة التنظيمية، الاستدامة المالية، المناصرة، تقديم الخدمات، بنية المنظمات غير الحكومية والصورة العامة. يتم فحص كل من هذه الأبعاد في المؤشر، مع
التركيز على الأسئلة التالية: تُشرح المعايير المستخدمة لتقييم كل بُعد من أبعاد الاستدامة بإيجاز أدناه: 1. ماذا تم إنجازه؟ 2. ما هي المشكلات المتبقية؟ 3. هل يعترف الفاعلون المحليون بطبيعة التحديات الرئيسية؟ 4. هل يمتلك الفاعلون المحليون استراتيجية وقدرة لمواجهة هذه التحديات؟ توجد أدناه شرح موجز للمعايير المستخدمة لتقييم كل بُعد من أبعاد الاستدامة:
السياق القانوني لكي يكون القطاع الجمعوي مستدامًا، يحتاج إلى سياق قانوني وتنظيمي يدعم احتياجات المنظمات غير الحكومية. يجب أن يسهل هذا السياق وصول الوافدين الجدد، ويساهم في منع تدخل الدولة ويمنح المنظمات غير الحكومية الأساس القانوني الضروري للمشاركة في أنشطة جمع التبرعات المناسبة والأنشطة المشروعة المدرة للدخل.
تحلل بُعد السياق القانوني في المؤشر
الوضع القانوني للمنظمات غير الحكومية. من بين العوامل التي تشكل هذا السياق: سهولة التسجيل؛ الحقوق القانونية والشروط التي تنظم المنظمات غير الحكومية؛ ومدى كون القوانين واللوائح المتعلقة بالضرائب، وخدمات السوق، والوصول إلى المعلومات وغيرها من القضايا مفيدة أو رادعة لفعالية واستدامة المنظمات غير الحكومية. كما يتم فحص مدى معرفة المسؤولين العموميين،
وممثلي المنظمات غير الحكومية والمحامين الخاصين بالمعرفة القانونية والخبرة للعمل على تحسين السياق القانوني والتنظيمي للمنظمات غير الحكومية. تتضمن الأسئلة المطروحة ما يلي: هل توجد قوانين تدعم تسجيل المنظمات غير الحكومية؟ في الممارسة العملية، هل هناك منظمات غير حكومية يمكنها بسهولة التسجيل والعمل؟ هل يتم توضيح الإدارة الداخلية، ونطاق الأنشطة المسموح
بها، والمعلومات المالية و □أو حل المنظمات غير الحكومية بشكل جيد في التشريعات الحالية؟ هل تستبعد المصطلحات القانونية الواضحة أي تدخل غير مرغوب فيه من الدولة على المنظمات غير الحكومية؟ هل يتم تطبيق القانون وفقًا لشروطه؟ هل تحظى المنظمات غير الحكومية بحماية من إمكانية حلها من قبل الدولة لأسباب سياسية □تعسفية؟ هل يُسمح للمنظمات غير الحكومية وممثليها
بالعمل بحرية في إطار القانون؟ هل هم معفيون من مضايقات الحكومة المركزية، والحكومات المحلية والسلطات الضريبية؟ هل يمكنهم تناول قضايا النقاش العام والتعبير عن الانتقادات بحرية؟ هل هناك محامون محليون على دراية

بقانون المنظمات غير الحكومية؟ هل تتوفر الاستشارات القانونية للمنظمات غير الحكومية في العاصمة والمدن الثانوية؟ هل تستفيد المنظمات غير الحكومية
من أي نوع من الإعفاءات الضريبية أو خصومات الضرائب على المنح، والهبات، والرسوم أو الأنشطة الاقتصادية؟ هل يحصل المانحون الأفراد أو الشركات على خصومات ضريبية؟ هل توجد تشريعات تسمح للمنظمات غير الحكومية بتحقيق إيرادات من تقديم السلع والخدمات؟ هل يُسمح للمنظمات غير الحكومية قانونيًا بالمنافسة على عقود الدولة على المستويات المحلية والمركزية؟

21 مؤشر 0102 لاستدامة منظمات المجتمع المدني في أفريقيا جنوب الصحراء القدرة التنظيمية يجب أن يحتوي القطاع الجمعوي المستدام على كتلة حرجة من المنظمات غير الحكومية المدارة بشفافية و مسؤولية عامة، والموجهة بشكل فعال وتظهر مهارات أساسية في التنظيم. تتعلق بُعد القدرة التنظيمية في المؤشر بعمل المنظمات غير الحكومية. تتضمن الأسئلة المطروحة ما يلي: هل تحدد
المنظمات غير الحكومية بوضوح وتسعى بنشاط لتشكيل هيئات محلية للمبادرات الخاصة بها؟ هل تنجح في هذه الجهود؟ هل حددت المنظمات غير الحكومية بوضوح المهام التي تلتزم بها؟ هل حددت بوضوح خطط استراتيجية وأدمجت تقنيات التخطيط الاستراتيجي في عملية اتخاذ القرار الخاصة بها؟ هل تمتلك المنظمات غير الحكومية هيكل إدارة محدد بوضوح، بما في ذلك تقسيم معترف به
للمسؤوليات بين مجلس الإدارة وأعضاء الطاقم؟ هل يشارك المجلس بنشاط في حوكمة المنظمات غير الحكومية؟ هل تعمل مجالس الإدارة بشكل مفتوح وشفاف، مما يسمح للمساهمين والداعمين بالتحقق من الاستخدام المناسب للأموال؟ هل يمكن للمنظمات غير الحكومية الاحتفاظ بموظفين دائمين مدفوعي الأجر؟ هل تمتلك المنظمات غير الحكومية ممارسات ملائمة في مجال الموارد البشرية
للموظفين، بما في ذلك العقود، ووصف الوظائف، وكشوف الرواتب الرسوم الاجتماعية وسياسات الموظفين؟ هل يتم تجنيد المتطوعين المحتملين والمشاركة بهم بشكل كافٍ؟ هل تلجأ المنظمات غير الحكومية إلى خدمات مهنية: محاسبين، ومهندسين أو محامين؟ هل تسمح مواردهم عمومًا بتوفير معدات مكتبية أساسية أجهزة كمبيوتر وبرامج حديثة نسبيًا، هواتف محمولة، فاكسات ماسحات ضوئية
تعمل، وصول إلى الإنترنت، إلخ ؟ الاستدامة المالية يجب أن تكون كتلة حرجة من المنظمات غير الحكومية قابلة للاستدامة ماليًا ويجب أن تكون الاقتصاد قويًا بما يكفي لدعم جهود التمويل الذاتي للمنظمات غير الحكومية وتحفيز التبرعات من المانحين على المستوى المحلي. بالنسبة للعديد من المنظمات غير الحكومية، قد تكون الاستدامة المالية مرتبطة بتوافرها بقدر ما هي
مرتبطة بقدرتها على التنافس على أموال الدعم من المانحين الدوليين. من بين العوامل المؤثرة على الاستدامة المالية للمنظمات غير الحكومية: حالة الاقتصاد، درجة وجود المانحين والتطوع في الثقافة المحلية، بالإضافة إلى درجة تطوير خدمات السوق من الدولة وفرص زيادة الإيرادات التجارية. كما يتم النظر في تعقيد وانتشار جمع التبرعات والمهارات القوية في الإدارة
المالية. تتضمن الأسئلة المطروحة في إطار هذا البعد ما يلي: هل تجمع المنظمات غير الحكومية نسبة كبيرة من أموالها من مصادر محلية؟ هل تستطيع المنظمات غير الحكومية الاعتماد على قاعدة تطوعية وغير نقدية من مجتمعاتها وأعضائها؟ هل توجد مصادر محلية للمانحين؟ هل تتمتع المنظمات غير الحكومية عادةً بإمكانية الوصول إلى مصادر تمويل متنوعة؟ هل تمتلك معظم المنظمات
غير الحكومية موارد كافية للبقاء قابلة للاستدامة على المدى القصير؟ هل تم وضع أنظمة صحية للإدارة المالية؟ هل تعمل المنظمات غير الحكومية عادةً بشكل شفاف، بما في ذلك إجراء تدقيقات مالية مستقلة ونشر تقاريرها السنوية والبيانات المالية؟ ما هو عدد المنظمات غير الحكومية التي قامت بتطوير قاعدة وفية من الدعم المالي؟ هل تشارك المنظمات غير الحكومية في أي نوع
من البرامج للتواصل مع أعضائها وتطوير المانحين؟ هل تكمل الإيرادات الناتجة عن الخدمات، أو المنتجات أو تأجير الأصول دخل المنظمات غير الحكومية؟ هل تمنح الحكومات و أو الشركات المحلية المنظمات غير الحكومية عقود خدمات؟ هل تتلقى جمعيات الأعضاء اشتراكات؟

مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 31 الدعوة يجب أن يدعم السياق السياسي

والدعوي إنشاء التحالفات والشبكات ويقدم للمنظمات غير الحكومية الوسائل للتواصل برسائلها عبر وسائل الإعلام إلى الجمهور العام، والتعبير عن مطالبها للمسؤولين في الدولة ومراقبة أعمال الحكومة لضمان المساءلة. تقيم بعد الدعوة أداء المنظمات غير الحكومية في
التأثير على السياسات العامة. يحلل المؤشر انتشار الدعوة في قطاعات مختلفة وعلى مستويات مختلفة من الدولة، وكذلك مع القطاع الخاص. يؤخذ في الاعتبار مدى إنشاء تحالفات منظمات غير حكومية حول قضايا معينة وما إذا كان هناك متابعة جزئية من قبل المنظمات غير الحكومية للمنصات وأداء الحكومة. لا تقيس هذه البعد مستوى التزامات المنظمات غير الحكومية مع الأحزاب
السياسية. الأسئلة المطروحة تشمل على سبيل المثال: هل هناك وسائل مباشرة للتواصل بين المنظمات غير الحكومية وصانعي القرار؟ هل تعمل المنظمات غير الحكومية وممثلو الدولة معًا في إطار بعض المشاريع؟ هل أنشأت المنظمات غير الحكومية تحالفات موضوعية وقامت بحملات واسعة من الدعوة؟ هل كانت هذه الحملات فعالة على المستوى المحلي و أو الوطني لزيادة الوعي أو دعم قضايا
مختلفة؟ هل توجد آليات وعلاقات تسمح للمنظمات غير الحكومية بالمشاركة في مستويات مختلفة من عمليات اتخاذ القرار الحكومية؟ هل تشعر المنظمات غير الحكومية بالراحة مع مفهوم الضغط؟ هل أدت أنشطة الضغط أحيانًا على المستوى المحلي أو الوطني إلى اعتماد أو تعديل التشريعات؟ هل تعرف مجتمع المنظمات غير الحكومية بشكل عام أن إطارًا قانونيًا وتنظيميًا ملائمًا يمكن أن
يعزز فعالية واستدامة المنظمات غير الحكومية؟ هل تُبذل جهود دعوة محلية من قبل المنظمات غير الحكومية لتعزيز الإصلاحات القانونية التي ستفيد المنظمات غير الحكومية، والرعاية المحلية، إلخ؟ تقديم الخدمات تتطلب استدامة القطاع الجمعوي أن تتمكن كتلة حرجة من المنظمات غير الحكومية من تقديم خدمات بشكل فعال تلبي باستمرار احتياجات وأولويات وتوقعات أعضائها. يفحص
المؤشر بشكل خاص الأسئلة التالية: هل تقدم المنظمات غير الحكومية خدمات في مجالات متنوعة، بما في ذلك الخدمات الاجتماعية الأساسية وغيرها من المجالات مثل التنمية الاقتصادية، الحماية السياقية أو الحوكمة وتمكين المجتمع؟ بشكل عام، هل
61 فهرس 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء القسم 3: التقييمات - نظرة عامة تتناول الأقسام التالية بعمق خصائص كل من الأبعاد السبع لتطوير القطاع. هذه الخصائص والمراحل مستمدة من الملاحظات التجريبية لتطوير القطاع في المنطقة، بدلاً من نظرية سببية للتنمية. نظراً للطبيعة اللامركزية للقطاع الجمعوي، يمكن أن تحدث عدة تطورات متناقضة في
الوقت نفسه. لذلك، لا نحاول تقسيم خصائص الأبعاد السبع إلى سبع مراحل متميزة من التنمية. بدلاً من ذلك، يتم تجميع هذه الخصائص في ثلاث مراحل أساسية: الاستدامة المعززة، الاستدامة المتقدمة، والاستدامة المعوقة. تتوافق مرحلة الاستدامة المعززة، وهي أعلى مستوى من الاستدامة والتنمية، مع درجة تتراوح بين 1 و3 نقاط؛ بينما تتوافق مرحلة الاستدامة المتقدمة مع درجة
تتراوح بين 1.3 و5 نقاط؛ وأدنى مستوى من التنمية، وهو مرحلة الاستدامة المعوقة، يتوافق مع درجة تتراوح بين 1.5 و7 نقاط على المقياس. السياق القانوني الاستدامة المعززة 1-3 : الإطار التشريعي والتنظيمي ينص على أحكام محددة تلبي احتياجات المنظمات غير الحكومية أو يمنح المنظمات غير الربحية مزايا خاصة: خصومات ضريبية كبيرة على المساهمات من الشركات أو الأفراد،
إعفاءات ضريبية كبيرة للمنظمات غير الحكومية، منافسة مفتوحة بين المنظمات غير الحكومية لتقديم خدمات ممولة من الدولة، إلخ. في هذه المرحلة، الجهود المبذولة في مجال الإصلاحات التشريعية هي في الأساس جهد ضغط من المنظمات غير الحكومية لإصلاح أو تحسين القوانين الضريبية، وإجراءات المناقصات، إلخ. توجد خبرة محلية ومقارنة في الإطار القانوني للمنظمات غير الحكومية
وتتوفر خدمات ومستندات قانونية. الاستدامة المتقدمة 1.3-5 : تواجه المنظمات غير الحكومية صعوبة قليلة في التسجيل ولا تتعرض لمضايقات من الدولة. يُسمح لها بالمشاركة في مجموعة واسعة من الأنشطة، على الرغم من أن الأحكام الضريبية وإجراءات المناقصات، إلخ. قد تعيق عملياتها وتطورها. تهدف البرامج إلى إصلاح أو توضيح التشريعات المتعلقة بالمنظمات غير الحكومية،
لتمكينها من زيادة إيراداتها وأنشطتها التجارية، وللحكومة الوطنية أو السلطات المحلية لتخصيص تقديم بعض خدمات الدولة، لمعالجة القضايا الضريبية الرئيسية للمنظمات غير الحكومية، إلخ. تفهم مجتمع المنظمات غير الحكومية المحلية

الحاجة إلى التجمع والدعوة للإصلاحات القانونية التي تدعم قطاع المنظمات غير الحكومية ككل. يبدأ مجموعة محلية من المحامين في التخصص في
تشريعات المنظمات غير الحكومية من خلال تقديم خدمات قانونية للمنظمات غير الحكومية المحلية، وتقديم المشورة لمجتمع المنظمات غير الحكومية بشأن الإصلاحات التشريعية اللازمة، وصياغة مشاريع القوانين، إلخ. الاستدامة المعوقة
7-1.5 : يحد السياق القانوني بشدة من قدرة المنظمات غير الحكومية على التسجيل و أو العمل، بسبب غياب الأحكام القانونية، أو طبيعة الأحكام
القانونية الغامضة أو التقييدية و أو تنفيذها أو العداء والمضايقة من الحكومة تجاه المنظمات غير الحكومية. القدرة التنظيمية الاستدامة المعززة 3-1 : توجد عدة منظمات غير حكومية تُدار بشفافية وتُدار بكفاءة في مختلف القطاعات. تحدد غالبية المنظمات بوضوح أهداف مهمتها والعديد منها تستخدم تقنيات التخطيط الاستراتيجي. توجد مجالس إدارة وهناك تمييز واضح بين
مسؤوليات أعضاء المجلس والموظفين. تمتلك المنظمات غير الحكومية موظفين دائمين مدربين جيداً وتستعين بشكل كبير بالمتطوعين. تمتلك معظم المنظمات غير الحكومية معدات حديثة نسبياً تمكنها من العمل بكفاءة. نجحت المنظمات غير الحكومية الكبيرة في تطوير مجموعات دعم محلية قوية.

فهرس 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 71 الاستدامة المتقدمة 5-1.3 : تُظهر بعض المنظمات غير الحكومية قدرة معززة على إدارة نفسها وتنظيم عملها. تمتلك بعض المنظمات الأخرى موظفين بدوام كامل وتفتخر بوجود تقسيم للعمل بين أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الطاقم. تتمتع المنظمات غير الحكومية بإمكانية الوصول إلى معدات مكتبية أساسية، بما
في ذلك أجهزة الكمبيوتر وآلات الفاكس. على الرغم من أن هذه الجهود قد لا تكون قد أثمرت بعد، تدرك المنظمات غير الحكومية الكبيرة الاحتياجات وتسعى لتطوير مجموعات دعم محلية. الاستدامة المعوقة 7-1.5 : تعتبر المنظمات غير الحكومية في الأساس عرض شخص واحد ، تعتمد تماماً على شخصية شخصية أو شخصين مهمين. غالباً ما تتفكك بسبب صراعات شخصية. لا تمتلك المنظمات غير
الحكومية إحساساً واضحاً بمهمتها. في هذه المرحلة، تعكس المنظمات غير الحكومية ضعف المعرفة أو الفجوات في التخطيط الاستراتيجي أو صياغة البرامج. نادراً ما تمتلك المنظمات مجلس إدارة، أو نظام أساسي، أو في أحسن الأحوال عدد قليل من الأعضاء النشطين. لا تفهم المنظمات غير الحكومية قيمة أو حاجة تطوير مجموعات دعم محلية. الاستدامة المالية الاستدامة المعززة
3-1 : اعتمدت مجموعة حرجة من المنظمات غير الحكومية أنظمة إدارة مالية سليمة، بما في ذلك تدقيقات مستقلة ونشر تقارير سنوية مع بيانات مالية، لكسب ثقة المحتملين من الممولين. تجمع المنظمات غير الحكومية نسبة كبيرة من أموالها من مصادر محلية، بما في ذلك الدولة، والشركات، والمانحين الخاصين، وإيرادات أنشطتها. تمتلك معظم المنظمات غير الحكومية مصادر تمويل
متنوعة، مما يسمح لها بالبقاء قابلة للحياة على المدى القصير. تتيح اقتصاد متنامي التبرعات المحلية. الاستدامة المتقدمة 5-1.3 : تتصدر المنظمات غير الحكومية الطريق من خلال اعتماد نهج مختلفة في الاستقلالية والقدرة المالية. على الرغم من أنها لا تزال تعتمد إلى حد كبير على الممولين الأجانب، بدأت بعض المنظمات غير الحكومية في زيادة إيراداتها من خلال تقديم
الخدمات والحصول على منح ومناقصات خدمات من البلديات والوزارات أو تحاول جذب أعضاء يدفعون اشتراكاتهم أو مانحين محليين. ومع ذلك، يمكن أن تعيق اقتصاد محلي متعثر الجهود المبذولة لجمع الأموال من مصادر محلية. تركز برامج التدريب على الإدارة المالية وتبدأ المنظمات غير الحكومية في إدراك أهمية الشفافية والمساءلة فيما يتعلق بجمع الأموال، حتى لو كانت قد لا تكون
قادرة على تنفيذ تدابير الشفافية بشكل كامل. الاستدامة المعوقة 7-1.5 : تعيش المنظمات غير الحكومية الجديدة من منحة إلى أخرى و أو تعتمد مالياً على راعٍ أجنبي. على الرغم من أن العديد من المنظمات غير الحكومية تُنشأ على أمل الحصول على تمويل، فإن معظمها غير نشط إلى حد كبير بسبب فشلها في الحصول على موارد مالية من الممولين الأجانب. مصادر التمويل المحلية
غير موجودة تقريباً، جزئياً بسبب اقتصاد محلي متدهور. لا تمتلك المنظمات غير الحكومية أنظمة إدارة مالية ولا تفهم الحاجة إلى الشفافية أو المساءلة المالية. الضغط الاستدامة المعززة 3-1 : يُظهر قطاع المنظمات غير الحكومية قدرة

وكفاءة في الاستجابة للاحتياجات والمشاكل والمصالح المتغيرة للمجتمع والبلد. مع تأمين المنظمات غير الحكومية لقاعدتها المؤسسية
والسياسية، تبدأ في 1 تشكيل تحالفات لدفع القضايا ذات الاهتمام المشترك، بما في ذلك التشريعات المتعلقة بالمنظمات غير الحكومية؛ 2 الضغط على الأحزاب السياسية ومراقبتها؛ و3 الضغط على الهيئات التشريعية والتنفيذية. تُظهر المنظمات غير الحكومية قدرة على تعبئة المواطنين ومنظمات أخرى للاستجابة للاحتياجات والمشاكل والمصالح المتغيرة. في هذه المرحلة من
التنمية، تعيد المنظمات غير الحكومية تقييم استراتيجياتها ولديها القدرة على التكيف والاستجابة للتحديات في مختلف القطاعات. حافز كبير للتعاون هو المصلحة

81 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء الموظفون: يمكن للمنظمات غير الحكومية تشكيل تحالفات حول قضايا مشتركة تواجهها كمنظمات غير حكومية غير ربحية. استدامة في تقدم 5-1.3 : تظهر منظمات ضغط محددة بشكل وثيق وتصبح نشطة سياسيًا استجابة لمشاكل معينة. غالبًا ما تجد المنظمات في هذه المرحلة من التطور نفسها تقدم مشكلاتها إلى
مستويات غير مناسبة من الحكومة محلية بدلاً من وطنية والعكس بالعكس . قد تظهر أو تُفهم ضعف السلطة التشريعية بشكل خاطئ، حيث يفضل الناشطون لقاء المسؤولين في الجهاز التنفيذي حيث يكمن السلطة الحقيقية . تبدأ أعمال تحليل السياسات البديلة في الظهور في الجامعات ومراكز الفكر. يبدأ تبادل المعلومات وتأسيس الشبكات التي تمكن قطاع المنظمات غير الحكومية من
إبلاغ الحكومة ورفع احتياجاته. استدامة معوقة 7-1.5 : تتفكك أو تختفي حركات مظلة واسعة، تتكون من ناشطين مهتمين بمختلف القطاعات وموحدين بمعارضتهم للحكومة. في بعض البلدان، لم يبدأ حتى الآن أي نشاط نشط. تظل القضايا الاقتصادية هي الأهم بالنسبة لمعظم المواطنين. يظهر الجمهور نوعًا من السلبية أو السخرية أو الخوف. يخشى ناشطو المنظمات غير الحكومية الانخراط
في الحوار مع الحكومة، ولا يشعرون بأنهم مؤهلون لتقديم وجهات نظرهم و أو لا يعتقدون أن الحكومة ستستمع إلى توصياتهم. لا تفهم المنظمات غير الحكومية الدور الذي يمكن أن تلعبه في السياسات العامة أو مفهوم السياسة العامة.
تقديم الخدمات استدامة معززة 3-1 : تقدم العديد من المنظمات غير الحكومية مجموعة واسعة من السلع والخدمات، التي تعكس أولويات المجتمع و أو
الممولين المحليين. يقدم الكثير منها منتجات تتجاوز الخدمات الاجتماعية الأساسية، في مجالات مثل التنمية الاقتصادية، وحماية البيئة، أو الحكم الديمقراطي. طورت المنظمات غير الحكومية في عدة قطاعات معرفة قوية بما يكفي حول طلب السوق على خدماتها، وقدرة الحكومة على تقديم أسواق لهذه الخدمات، أو حول مصادر تمويل أخرى مثل التبرعات الخاصة، والمنح، والرسوم، إذا
كانت مسموح بها قانونيًا. تجد بعض المنظمات غير الحكومية وسيلة لتمويل هذه السلع والخدمات التي لا يكون استرداد تكاليفها بالكامل ممكنًا من خلال عائدات السلع والخدمات الأكثر ربحية أو من خلال الأموال المجمعة من مصادر أخرى. تعترف السلطات العامة، خاصة على المستوى المحلي، بقدرات المنظمات غير الحكومية وتمنحها منحًا أو عقودًا لتمكينها من تقديم خدمات متنوعة.
استدامة في تقدم 5-1.3 : تعترف الدولة بمساهمة المنظمات غير الحكومية في سد الفجوة في الخدمات الاجتماعية، على الرغم من أنها نادرًا ما تمنحها أموالاً على شكل منح أو عقود. تعترف المنظمات غير الحكومية بالحاجة إلى فرض رسوم على الخدمات والمنتجات الأخرى، مثل المنشورات وورش العمل، ولكن حتى عندما يُسمح لها قانونيًا، نادرًا ما تغطي الرسوم التكاليف المتكبدة.
إذا كانت السلع والخدمات المقدمة من قبل المنظمات غير الحكومية تلبي احتياجات المجتمع، فإن هذه الاحتياجات غالبًا ما يتم تحديدها من قبل الممولين الأجانب أو من قبل المنظمات غير الحكومية بطريقة غير منهجية. بالإضافة إلى الأعضاء أنفسهم في المنظمات غير الحكومية، تبدأ مجموعات المصالح المتعلقة بخبرة المنظمات غير الحكومية مثل التقارير والمستندات في التوسع
لتشمل منظمات غير حكومية أخرى، والجامعات، والكنائس، والحكومة. استدامة معوقة 7-1.5 : عدد محدود من المنظمات غير الحكومية قادرة على تقديم خدمات اجتماعية أساسية، مثل الصحة، والتعليم، والإغاثة، أو الإسكان، على الرغم من أنها بمستوى تعقيد منخفض نسبيًا. تلك التي تقدم مثل هذه الخدمات تستفيد قليلاً أو لا تستفيد من منح أو

عقود الدولة. تنتج المنظمات غير
الحكومية منشورات، وخدمات تقنية، أو أبحاث غالبًا ما تكون فقط لأعضائها أو لمتبرعيها. نادرًا ما تحاول فرض رسوم
على السلع أو الخدمات المقدمة. البنية التحتية استدامة معززة 1-3 : المنظمات الوسيطة و أو مراكز موارد
المنظمات غير الحكومية نشطة في جميع مناطق البلاد وتقدم تدريبات متقدمة، وخدمات معلومات، ودعم، واستشارات
قانونية، بالإضافة إلى أنشطة تطوير
الرعاية. تُبذل جهود لإنشاء وتجهيز مؤسسات مجتمعية، ومؤسسات محلية للمنح و أو منظمات لتنسيق جمع التبرعات
المحلية. هناك إطار مهني من الخبراء، والاستشاريين، والمدربين المحليين المتخصصين في إدارة القطاع غير الربحي.
تعترف المنظمات غير الحكومية بقيمة التدريب، على الرغم من أن نقص الموارد المالية لا يزال عائقًا أمام الوصول إلى
التدريبات المقدمة محليًا. تغطي
مواضيع التدريبات المتاحة القضايا القانونية والضريبية للمنظمات غير الحكومية، والمحاسبة، وإدارة السجلات، ومهارات
الاتصال، وإدارة التطوع، ووسائل الإعلام، والعلاقات العامة، والرعاية وجمع التبرعات. تعمل المنظمات غير الحكومية معًا
وتشارك المعلومات من خلال الشبكات والتحالفات. تبدأ في تطوير شراكات بين القطاعات مع الشركات، والحكومة،
ووسائل الإعلام لتحقيق
أهداف مشتركة. استدامة في تقدم 5-1.3 : المنظمات الوسيطة ومراكز الموارد نشطة في المدن الكبرى وتقدم خدمات
مثل توزيع المنح، ونشر النشرات الإخبارية، وإدارة قاعدة بيانات الأعضاء، وإدارة مكتبة الأدبيات المتعلقة بالمنظمات غير
الحكومية، وتقديم تدريبات أساسية وخدمات استشارية. تبدأ منظمات مظلة وشبكات أخرى في التكون لتسهيل إنشاء
الشبكات وتنسيق أنشطة مجموعات
المنظمات غير الحكومية. يمتلك المدربون المحليون القدرة على تقديم تدريبات تنظيمية أساسية. يتم تشكيل منتديات
للممولين لتنسيق الدعم المالي من الممولين الأجانب وتطوير أنشطة محلية لرعاية الشركات. لم يتم بعد تحقيق قيمة
الشراكات بين القطاعات. استدامة معوقة 7-1.5 : قليل، إن لم يكن هناك، من المنظمات الوسيطة أو مراكز الموارد،
والشبكات، والمنظمات المظلة
النشطة. أولئك الذين يعملون بشكل أساسي في العاصمة ويقدمون خدمات محدودة: أجهزة الكمبيوتر، والفاكس، والبريد
الإلكتروني، ومساحات الاجتماعات. التدريب المحلي وقدرة تطوير المنظمات غير الحكومية محدودة للغاية وغير متطورة.
تعتمد بشكل أساسي على برامج الممولين الدوليين لتوفير التدريب والدعم الفني. لا توجد جهود منسقة لتطوير تقاليد
الرعاية، أو تحسين جمع
التبرعات، أو إنشاء مؤسسات مجتمعية. تحد من جهود المنظمات غير الحكومية للعمل معًا إدراك المنافسة في دعم
الممولين الأجانب وعدم الثقة بين المنظمات الأخرى. الصورة العامة استدامة معززة 1-3 : يتميز هذا المستوى بزيادة
ثقة الجمهور في المنظمات غير الحكومية وكذلك معدلات التطوع. تتجمع المنظمات غير الحكومية لتنظيم حملات تهدف
إلى زيادة ثقة الجمهور. توجد أمثلة
واسعة للعلاقات الجيدة بين المنظمات غير الحكومية والحكومات الوطنية والمحلية، ويمكن أن تؤدي إلى مبادرات شراكة
عامة وخاصة أو لجان استشارية للمنظمات غير الحكومية للمجالس البلدية والوزارات. تغطي وسائل الإعلام عمل
المنظمات غير الحكومية وتتعامل هذه الأخيرة مع وسائل الإعلام والعلاقات العامة بشكل احترافي. يظهر قطاع المنظمات
غير الحكومية التزامًا متزايدًا
بالمساءلة، والشفافية، والتنظيم الذاتي، بما في ذلك من خلال اعتماد مدونة أخلاقية أو مدونة سلوك مقبولة عمومًا.

02 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء استدامة في تقدم 5-1.3 : لا تميل
وسائل الإعلام إلى تغطية المنظمات غير الحكومية لأنها تعتبرها ضعيفة وغير فعالة أو غير ذات صلة. تدرك بعض
المنظمات غير الحكومية الحاجة إلى تثقيف الجمهور لتصبح أكثر شفافية والبحث عن فرص للتغطية الإعلامية، لكن ليس
لديها المهارات اللازمة. ونتيجة لذلك، لا
يفهم الجمهور بشكل عام الدور الذي تلعبه المنظمات غير الحكومية في المجتمع. تتمتع بعض المجتمعات المحلية
بعلاقات عمل قوية مع المنظمات غير الحكومية المحلية، كما يتضح من مشاركتها في اللجان الاستشارية، والاستشارات،
والمبادرات العامة والخاصة، وتمويل المنح من حين لآخر، لكن هذا ليس شائعًا بعد. استدامة معوقة 7-1.5 : الجمهور
و أو الحكومة غير مطلعين أو مشككين
تجاه المنظمات غير الحكومية كمؤسسات. لا يفهم معظم السكان مفهوم غير حكومي أو غير ربحي ، بما في ذلك

المسؤولين العموميين، ورجال الأعمال، والصحفيين. يمكن أن تكون التغطية الإعلامية عدائية، بسبب شكوك وسائل الإعلام الحرة ولكن القليلة المعلومات أو بسبب عداء وسيلة إعلام تسيطر عليها حكومة استبدادية. يمكن توجيه اتهامات بالخيانة ضد المنظمات غير الحكومية. بسبب
الأجواء العدائية الناتجة عن حكومة استبدادية، يقوم الأفراد أو الشركات الذين يتبرعون أحيانًا للمنظمات غير الحكومية غالبًا بطريقة مجهولة.

جنوب أفريقيا 12 القسم 4: تقارير الدول جنوب أفريقيا العاصمة: بريتوريا النظام السياسي: جمهورية عدد السكان: 130.400.94 تقدير يوليو 1102 الناتج المحلي الإجمالي للفرد تعادل القدرة الشرائية : 007.01 دولار تقدير 0102 مؤشر التنمية البشرية: 321 1102 استدامة المنظمات غير الحكومية: 6.3 عدد المنظمات غير الحكومية في جنوب أفريقيا يستمر في النمو بسرعة. يجب
على المنظمات غير الحكومية التي ترغب في الوصول إلى التمويل و العطاءات الحكومية التسجيل عند وزارة التنمية الاجتماعية . في عام 0102، أفادت وزارة التنمية الاجتماعية بزيادة بنسبة 01 في طلبات التسجيل، مما رفع العدد الإجمالي للمنظمات المسجلة إلى 336.56. تعكس التوزيعة الجغرافية للطلبات السكان في المقاطعات، حيث كانت الأعداد الأعلى في غوتنغ 15 ،
كوازولو ناتال 03 وكيب الشرقية 03 . وقدمت كيب الشمالية أقل عدد من الطلبات 4 . لا تزال آلاف المنظمات تعمل بدون ترخيص. تمثل المنظمات الاجتماعية 33 من جميع المنظمات غير الحكومية، تليها المنظمات التي تتدخل في مجال التنمية المجتمعية والإسكان 12 . تمثل المنظمات الدولية الجمعيات غير الربحية المسجلة 1.0 التي هي الأقل عددًا. في عام 0102، كان
هناك زيادة كبيرة في مبادرات المنظمات غير الحكومية المتعلقة بأنشطة المناصرة استجابة 6.3 8.3 2.3 4.3 0.4 7.3 3.3 6.3 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة استدامة استدامة معززة في تقدم معوقة ملاحظات 0102: جنوب أفريقيا استدامة المنظمات غير الحكومية السياق القانوني القدرة التنظيمية الجدوى المالية المناصرة تقديم الخدمات البنية التحتية الصورة العامة العاصمة، النظام
السياسي، عدد السكان والناتج المحلي الإجمالي المذكورة في جميع تقارير الدول مأخوذة من وكالة الاستخبارات المركزية :نواناعلى علىتنترنتإلا علىحاتمالا ،قئاقحلل يملاعلا باتكلا ، - . : . . : .
ناحة على : . .

22 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 6.3 6.3 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة المنظمات غير الحكومية في جنوب أفريقيا 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 السياق القانوني في جنوب أفريقيا في ظل تحول السياسة والممارسات الحكومية نحو المركزية. في الواقع، تم إعادة عسكرية خدمات الشرطة، وتم الحديث عن تقليص عدد المقاطعات من تسع إلى أربع، واستؤنفت
المناقشات حول تأميم المناجم. وبالتالي، زادت المجتمع المدني من تركيزها على استقلالها ودورها في المراقبة. كما ينظر القطاع بشكل أكثر انتقادًا إلى قدرته على إجراء حملات توعية فعالة. أصبحت الاستدامة المالية للمنظمات غير الحكومية أكثر هشاشة في عام 0102. لا تزال المنظمات غير الحكومية تعتمد إلى حد كبير على تمويل المانحين الدوليين الذي تم تقليصه بشكل كبير
بسبب الركود العالمي. بدأ القطاع في الدعوة إلى مزيد من الشفافية والمساءلة من كلا الآليتين الوطنيتين للتمويل وكالة التنمية الوطنية وصندوق اليانصيب بسبب المخاوف المتعلقة بالإدارة المالية والتلاعب السياسي. على الرغم من أن مهمتها تهدف إلى دعم المجتمع المدني، فإن و صندوق اليانصيب قد منحوا على سبيل المثال منحًا للوكالة الوطنية لتنمية الشباب،
وهي مؤسسة عامة، لمهرجان الشباب والطلاب العالمي. السياق القانوني: 3.3 في جنوب أفريقيا، لا تزال المنظمات غير الحكومية تخضع لـ قانون 7991 بشأن المنظمات غير الربحية وقانون 8002 المتعلق بالشركات. تسجل المنظمات غير الحكومية عند وزارة التنمية الاجتماعية، التي قامت بتبسيط عملياتها البيروقراطية لتسهيل التسجيل من خلال توفير نماذج على موقعها الإلكتروني. لا
يتم رفض التسجيل للمنظمات غير الحكومية لأسباب سياسية واضحة. ومع ذلك، تم رفض أكثر من ثلث الطلبات في

البداية في عام 0102 لأنها لم تقدم جميع المعلومات الفنية المطلوبة. على الرغم من أن ذلك ليس إلزاميًا، فإن عددًا متزايدًا من المنظمات غير الحكومية تختار التسجيل. هذا مطلوب فعليًا من قبل المانحين، بموجب قانون مركز المعلومات المالية الذي ينص على أنه

يجب تسجيل المنظمة غير الحكومية لفتح حساب بنكي باسمها، وكذلك من قبل الحكومة لأن المنظمة غير الحكومية يجب أن تكون مسجلة لتقديم عطاءات لمناقصات تقديم الخدمات. للحفاظ على تسجيلها محدثًا، يجب على المنظمة غير الحكومية تقديم تقرير سنوي وبيانات مالية مدققة. تواجه العديد من المنظمات مشاكل في الوفاء بهذه الالتزامات، على الرغم من أن أقل من 2 تم شطبها لعدم

الامتثال لهذا الشرط. تحاول وزارة التنمية الاجتماعية أيضًا تعزيز الالتزام بهذا الشرط من خلال نشر نماذج للتقارير.

تتعرض المنظمات غير الحكومية لضغوط سياسية متزايدة من الحكومة، مثل سحب أو رفض التمويل للمنظمات غير الحكومية التي تنتقدها. تم تحذير المنظمات الاجتماعية، التي تميل أكثر إلى الاعتماد على دعم الدولة، من قبل المسؤولين بأن تمويلها سيتوقف ما لم

تمتثل. تستعين المنظمات غير الحكومية بشكل متزايد بالمساعدة القانونية في جميع أنحاء البلاد. عادةً ما تكون المنظمات غير الحكومية في المراكز الحضرية أكثر وصولاً إلى الدعم القانوني، على الرغم من أن هذا النوع من الخدمات متاح أيضًا في مدن صغيرة مثل أودستورن، بالقرب من كيب. بغض النظر عن درجة الوصول، تظل الخدمات القانونية غير ميسورة التكلفة بالنسبة للعديد

من المنظمات غير الحكومية. في بعض الحالات،

جنوب أفريقيا 32 7.3 7.3 0.1 0.3 0.5 0.7 القدرة التنظيمية في جنوب أفريقيا تخطط المنظمات غير الحكومية في حملاتها المناصرة ميزانية للقضايا القانونية. لا توجد أي تدريب خاص في مجال تشريعات المنظمات غير الحكومية. تكون المنظمات غير الحكومية مؤهلة للحصول على عدد من المزايا الضريبية والإعفاءات من الضرائب البلدية وهو ميزة لا تعرفها العديد من المنظمات غير

الحكومية . لكنها لا تزال تواجه صعوبات في المطالبة بهذه المزايا الضريبية بسبب الإجراءات البيروقراطية المعقدة. تعاني معظم المنظمات غير الحكومية من قدرات محدودة في الموارد البشرية ولا تمتلك ببساطة الموظفين اللازمين لدفع هذه الطلبات إلى الإدارة. الدخل الناتج عن تقديم الخدمات المتعلقة بمهمة المنظمة وأنشطتها الأساسية معفى من الضرائب. القدرة التنظيمية:

7.3 تظل استجابة المنظمات غير الحكومية لعملية التخطيط الاستراتيجي المنظمة غير متساوية في جنوب أفريقيا. تبدأ المنظمات غير الحكومية في إظهار اهتمام بالتخطيط، لكنها تجد صعوبة في الاستجابة للسياق السياسي والاقتصادي المتغير بسرعة. تميل المنظمات غير الحكومية الكبيرة التي تتخذ من المدن مقراً لها إلى تحقيق نتائج أفضل في هذا الصدد مقارنةً بالمنظمات الأصغر

الموجودة في الأحياء الفقيرة والمناطق الريفية. قدمت المنظمات الوطنية للمناصرة جهدًا منسقًا لتشكيل ائتلافات ومجموعات ضغط لحملاتها في عام 0102، بينما أصبح السياق السياسي أكثر مركزية و أقل تسامحًا مع النقد. بينما تتهم الحكومة بشكل متزايد المنظمات غير الحكومية بعدم كونها تمثيلية، من الواضح أنها بحاجة إلى القيام بالمزيد لتثقيف وإشراك الجمهور في أنشطتها.

على وجه الخصوص، بدأت حملة

42 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الاستدامة المالية في جنوب أفريقيا 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الدعوة في جنوب أفريقيا على المستوى الدولي، تقدر شبكة

ي موك حل ا ري غ ت ام ظن م ل ل ي م ل اع ل ا ل ي وم ت ل ا ن أ

أفريقيا قد انخفض بمقدار مليار راند حوالي 763 مليون دولار مقارنةً بعام

9002. تم انتقاد صندوق اليانصيب والوكالة الوطنية للتنمية بشدة من قبل الجمهور في عام 0102. وقد تم اتهام هذه الآليات الوطنية لتمويل المنظمات غير الحكومية بالتحيز في تخصيص الأموال، و وجود تضارب في المصالح بين أعضاء مجلس الإدارة والتنفيذيين، فضلاً عن الإدارة غير الفعالة. لم يقم أعضاء المجالس، على سبيل المثال، بالتنحي كما ينبغي عن المناقصات التي كانت

هناك فيها تضاربات في المصالح، وذلك أكثر من مرة. بعد جلسة استماع برلمانية حيث تم طرح مخاوف وسائل الإعلام والمنظمات غير الحكومية، تم وضع لوائح جديدة في يوليو 0102 لتعزيز الشفافية في تحديد الأولويات، والتخصيصات

الريفية الحضرية، واتخاذ القرار. أصبحت المؤسسات الخاصة أكثر صرامة فيما يتعلق بالأنظمة المالية والإدارية القوية،
ةبولطملا ةيانعلا لك ًةرهظم
للهياكل المالية للمنظمات غير الحكومية، والنتائج، وإدارة الموارد البشرية، والتقارير. وقد أثر ذلك بشكل خاص على المنظمات الأصغر، التي لديها فرص أقل لامتلاك أنظمة متطورة. تعتمد المنظمات الخدمية بشكل كبير على المناقصات العامة، التي قد تكون عرضة للخطر ونادراً ما تكون قابلة للاستدامة اقتصادياً. غالباً ما تقدم المنظمات غير الحكومية ميزانيات غير واقعية

استجابةً لنداءات العروض الحكومية، مما قد يؤدي إلى دعم فعلي للخدمات العامة. استجابةً لهذه القيود، تأخذ المنظمات غير الحكومية بشكل متزايد في الاعتبار الحاجة إلى تنويع مصادر تمويلها. تواصل دراسة مشاريع الأنشطة المدرة للدخل وبرامج أخرى توفر لها تمويلاً مرناً. على سبيل المثال، يمتلك مركز في كيب الغربية مركز مؤتمرات ويبيع زيت الزيتون

والمنتجات ذات الصلة لتمويل برامج مكافحة الفقر والشباب. أظهر الجنوب أفريقيون رغبتهم في المساهمة في القضايا هم، مثل حملة أنقذ وحيد القرن والجهود المتعددة للمساعدات الإنسانية من ، مثل الدعم لليابان بعد تسونامي وللباكستان بعد الفيضانات. تحتاج المنظمات غير الحكومية إلى إعادة تقييم الفرص للاستفادة من هذا الدعم الفردي.

الدعوة: 4.3 في عام 0102، تم تنفيذ قانون الطفل بعد أكثر من عقد من الدعوة المدعومة من شبكة متابعة العدالة للأطفال . يهدف هذا القانون إلى الدفاع عن حقوق الطفل، وحمايتهم من سوء المعاملة، وضمان أن تؤخذ مصالحهم العليا في الاعتبار في جميع المجالات. ازدادت رؤية حملة 2 وحققت مؤيدين على المستوى الوطني هذا العام. نظمتها ائتلاف منظمات حقوق الإنسان

والحكم، عارضت 2 مشروع قانون حماية المعلومات، الذي تم تطويره منذ عام 8002. مع تصاعد الفساد، فإن اعتماد هذا المشروع من شأنه أن يوجه ضربة قاضية للديمقراطية في البلاد.

جنوب أفريقيا 52 2.3 2.3 0.1 0.3 0.5 0.7 تقديم الخدمات في جنوب أفريقيا استثمرت منظمات الدعوة المزيد من الطاقة لتشكيل مجموعات مصالح لزيادة دعم الرأي العام لمبادراتها استجابةً للسياق السياسي المتغير بسرعة هذا العام. خلال انتخابات السلطات المحلية في عام 0102، حصلت أحزاب المعارضة على دعم انتخابي أكبر بكثير على المستوى المحلي. يؤثر هذا التحول الانتخابي

على عمل المنظمات على المستوى المحلي، التي ربما طورت علاقات مع الحزب الحاكم السابق. تستمر البنية التحتية التشريعية والسياسات، مثل المنتديات المختلفة واللجان التشريعية على جميع مستويات الدولة، في تمكين المجتمع المدني من العمل مع الدولة. لكن الأخيرة تتسامح أقل فأقل مع الانتقادات وتستخدم قوتها المالية للتأثير وتقويض الجهود التي تبذلها القطاع غير

الربحي في مجال الدعوة. أدت هذه الضغوط إلى تعاون معزز بين المنظمات غير الحكومية. تركز العديد من الائتلافات، على سبيل المثال، على جوانب مختلفة من تنمية الطفولة المبكرة لتتمكن من القيام بأنشطة الدعوة بشكل بناء. تحتاج المنظمات غير الحكومية اليوم إلى تحسين مهاراتها وراحتها في الانخراط في أنشطة الضغط. يتردد الكثير منها، وخاصة تلك التي تعمل في قطاع

الخدمات، في الانخراط في الضغط، خوفًا من أن يكون لذلك آثار سلبية على علاقاتها مع الدولة. تعتبر مهارات الضغط ضعيفة بشكل خاص على المستويات المحلية والإقليمية. تميل المنظمات غير الحكومية وكذلك المواطنين إلى التركيز على السياسات الوطنية ولا تمتلك الموارد البشرية اللازمة للدعوة بفعالية في جميع نقاط أنظمة الحكم. تتركز المهارات العالية في مجال الدعوة في

أكبر المنظمات غير الحكومية، على الرغم من أنه كانت هناك في السنوات الأربع الماضية مبادرات لتعزيز قدرات المنظمات غير الربحية والمنظمات غير الحكومية الأصغر في هذا المجال، والتي من المتوقع أن تؤتي ثمارها في السنوات القادمة. تدير أربع منظمات في كيب الغربية مبادرة تهدف إلى تحسين تسجيل المنظمات غير الحكومية والضرائب. ومع ذلك، فإن هذه الجهود ليست معروفة

جيدًا ولا تحظى بدعم واسع في جميع أنحاء البلاد، ربما لأن السياق القانوني مؤاتٍ بشكل عام وهناك العديد من القضايا العاجلة الأخرى. تقديم الخدمات: 2.3 تغير التوجه البرنامجي للمنظمات غير الحكومية المسجلة لدى في عام 0102. تمثل منظمات الخدمات الاجتماعية اليوم الجزء الأكبر من القطاع 33 ، تليها تلك التي تكرس نفسها لتنمية المجتمع

والإسكان □12 □ □. احتلت
المنظمات التي ركزت على التعليم - أكبر فئة في القطاع في عام 9002 - المرتبة الثالثة في عام 0102. لا يزال استرداد التكاليف يمثل تحديًا للمنظمات غير الحكومية. غالبًا ما تفتقر هذه الأخيرة إلى المهارات اللازمة لوضع ميزانيات فعالة وفهم السوق. علاوة على ذلك، كما تم الإشارة سابقًا، غالبًا ما تضع ميزانيات غير واقعية للحصول على عقود من الدولة، مما يؤدي
فعليًا إلى دعم. في نفس الوقت، هناك نقاش في البلاد حول ما إذا كان ينبغي على المنظمات غير الحكومية الانخراط في استرداد التكاليف. بشكل عام، تكون المنظمات غير الربحية ومنظمات الخدمة حساسة جدًا لاحتياجات المجتمعات، بينما تكون المنظمات الأكبر عمومًا أكثر بعدًا عن المجتمعات التي تخدمها وقد لا تكون بالقدر نفسه من الاستجابة للديناميات المتغيرة على المستوى
المجتمعي.

62 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 البنية التحتية في جنوب أفريقيا 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الصورة العامة في جنوب أفريقيا البنية التحتية: 9.3 تستمر منظمات الدعم الوسيطة □ □ □ □ □ ومراكز الموارد في التوفر وأن تكون متاحة على نطاق واسع، خاصة في المدن الكبرى مثل كيب تاون، وجوهانسبرغ، وديربان، و تسواني.
تواجه المنظمات الصغيرة في المدن الأقل أهمية في البلاد وصولاً أقل إلى الخدمات المقدمة من قبل مراكز الموارد. يتم توزيع المعلومات على نطاق واسع وتستخدم العديد من النشرات الإخبارية الإلكترونية مثل □ □ □ □ □ □ □ □ على نطاق مثل مؤسسة حقوق الإنسان □ □ □ □ □ و □ توزيع الأموال الأجنبية. تكرس منظمة □ □ □ □ □ □ □ □ □ جهودها لتعزيز
قدرات القطاع غير الربحي، لكنها تقع في كيب الغربية، مما يجعل الوصول إليها صعبًا بالنسبة لمعظم المنظمات. إذا كانت □ □ □ □ تمول بشكل محدد أنشطة تعزيز قدرات القطاع غير الربحي، فإن المجتمع المدني عمومًا يكافح للعثور على موارد داخلية لدفع هذا النوع من الدعم. تقدم جامعة إقليمية برنامجًا لقادة المنظمات غير الحكومية. لكن هذا البرنامج مكلف جدًا وبالتالي غير
متاح للعديد من المنظمات. تستمر الشبكات والائتلافات في أن تكون موضوعية إلى حد كبير. ومع ذلك، في عام 0102، حاولت المنظمات غير الحكومية مرة أخرى تشكيل شبكات وائتلافات لمنح المجتمع المدني صوتًا أقوى على المستوى الوطني. من بين الأمثلة □2 □ ومنتدى غوتنغ لحماية الضمان الاجتماعي. تخصص بعض الشركات أموالاً للمسؤولية الاجتماعية للشركات □ □ □ □ □، على الرغم من أن
هذه الأموال توزع بشكل كبير على المنظمات غير الحكومية التي تقدم الخدمات وليس على تلك التي تركز على الحكم وحقوق الإنسان. الشراكات بين القطاعات نادرة، لكن هناك وعي متزايد بقوتها في مجال الدعوة. الصورة العامة: 6.3 أثارت حملات الدعوة، وخاصة تلك التي تتمتع بمستوى معين وطبيعة سياسية، مزيدًا من اهتمام وسائل الإعلام في عام 0102. تواصل وسائل الإعلام الصغيرة
على المستوى المجتمعي تغطية قضايا التنمية وبالتالي المنظمات غير الحكومية بشكل أكثر عمقًا من نظيراتها الوطنية. لكن هذه التغطية الإعلامية تميل إلى أن تكون سلبية وتفتقر إلى الاتساق. عدد قليل جدًا من الصحفيين يقدرون دور المجتمع المدني أو يدركون أهمية نقل المعلومات حول أنشطة القطاع. خلال العام الماضي، اكتسبت الحكومة رؤية أكثر سلبية تجاه المنظمات غير
الحكومية، وخاصة تجاه تلك التي تنتقد تقديم الخدمات والفساد. بينما أصبح المسؤولون والسياسيون أكثر انتقادًا للمنظمات غير الحكومية، مشيرين إلى اعتمادها على عقود الدولة وموضحين تهديدات مبطنة. رسميًا، ومع ذلك، تشجع الدولة دور المنظمات غير الحكومية وتعترف باعتمادها عليها في تقديم الخدمات العامة. لا تزال المسؤولية الاجتماعية للشركات بعيدة عن أن تكون
متطورة بما فيه الكفاية. ومع ذلك، تسهل مؤتمر سنوي تنسقه المنظمة غير الحكومية □ □ □ □ □ □ □ □ □ العلاقات بين المجتمع المدني والشركات، وقد حضره عدد أكبر بكثير من الأشخاص في عام 0102.

جنوب أفريقيا 72 حتى لو كان يمكنه تقدير العمل الذي تقوم به المنظمات غير الحكومية على مستوى المجتمعات، لا يزال لدى الجمهور فهم ضعيف للقطاع غير الربحي. يتفاقم هذا بسبب عدم انخراط المنظمات غير الحكومية بعد في

العلاقات العامة بنفس القدر الذي ينبغي عليهم القيام به. يجب على المنظمات غير الحكومية المسجلة نشر تقارير سنوية تتضمن معلومات مالية. اعتمدت بعض
المنظمات غير الحكومية مدونات سلوك، لكن لا يوجد هيئة شاملة لتنسيق مثل هذه الجهود.
-- 93 من 261 --
82 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 4.5 7.5 3.5 5.5 9.5 7.5 0.6 6.5 0.1
0.3 0.5 0.7 ملاحظات 0102: أنغولا استدامة المنظمات غير الحكومية السياق القانوني القدرة التنظيمية الجدوى المالية
الدعوة تقديم الخدمات البنية التحتية الصورة العامة استدامة استدامة استدامة معززة وتقدم معوق 6.5 6.5 0.1 0.3 0.5
0.7 استدامة المنظمات غير
الحكومية في أنغولا أنغولا العاصمة: لواندا النظام السياسي: جمهورية عدد السكان: 145,833,31 تقدير يوليو 1102
الناتج المحلي الإجمالي للفرد تعادل القوة الشرائية : 002,8 دولار تقدير 0102 مؤشر التنمية البشرية: 841
1102 استدامة المنظمات غير الحكومية: 6.5 في عام 1991، قدم إدخال نظام متعدد الأحزاب في أنغولا نظريًا فرصًا
ملحوظة للمجتمع المدني للعب
دور في بناء مجتمع ديمقراطي. لكن في الممارسة العملية، لم تقبل السلطات الأنغولية بالكامل وظائف الدعوة أو المراقبة
أو الإشراف، ولا يزال الإطار القانوني للمنظمات غير الحكومية مقيدًا. تتخذ معظم المنظمات نهجًا حذرًا تجاه الحكومة
خشية من رد الفعل. على سبيل المثال، في أبريل 0102، منعت الحكومة منظمة أومونغا، وهي منظمة غير حكومية
تحاول منعها من طرد الشباب
بشكل غير قانوني من منازلهم وأراضيهم، من تنظيم تظاهرة سلمية وهددت أي شخص سيحتج في الشارع. إحدى
مسؤوليات الوحدة الفنية لتنسيق المساعدات الإنسانية هي، من بين أمور أخرى، الإشراف على المنظمات
غير الحكومية في البلاد فيما يتعلق بالتسجيل الرسمي. ومع ذلك، لا تمتلك الدولة الأنغولية بيانات دقيقة عن المنظمات
غير الحكومية في البلاد، على المستوى الوطني
أو المحلي، جزئيًا بسبب أن العديد من المنظمات المسجلة غير نشطة وأن العديد من المنظمات النشطة ليست مسجلة.
أحدث التقديرات المتاحة تعود إلى عام 7002، حيث كان هناك 721 منظمة دولية، و464 منظمة وطنية، و52 منظمة
دينية، و91 مؤسسة، دون احتساب الآلاف من المنظمات الدينية النشطة في جميع أنحاء البلاد.
-- 04 من 261 --
أنغولا 92 تعمل المنظمات غير الحكومية في جميع مناطق البلاد وفي مجالات متنوعة، مثل حقوق الإنسان، فيروس
نقص المناعة البشرية الإيدز، التعليم، الصحة والزراعة. وقد اتخذت بعض المنظمات الدولية المبادرة التي اتخذتها
ريغ تامظنملا لمع لوح تانايبلا عمج لالخ نم تامولعملا لاجم يف تاوجفلا دسل
الحكومية في أنغولا. ومن بين الأمثلة البارزة، يجب الإشارة إلى حالة
رسم خرائط المنظمات المدنية التي أعدها برنامج دعم الجهات غير الحكومية الممول من الاتحاد الأوروبي في
يل 0102 والدراسة التي أجرتها حول المنظمات غير الحكومية الأنغولية في نهاية عام 0102،
والتي درست 203 منظمة غير حكومية في ثماني عشرة مقاطعة في البلاد. غادر عدد كبير من المانحين أنغولا خلال
السنوات الأخيرة، بسبب الأزمة
الاقتصادية وارتفاع تكلفة الأنشطة في البلاد. بسبب نقص التمويل، توقفت العديد من المنظمات غير الحكومية عن
ل. فقط 9.95 من 203 منظمة غير حكومية مدرجة في دراسة نفذت مشروعًا واحدًا على
الأقل في عام 0102. في الوقت نفسه، تمنع الرواتب الضئيلة التي تستطيع المنظمات غير الحكومية تقديمها من جذب
والاحتفاظ بالموظفين المؤهلين. السياق القانوني:
0.6 تشكل قانون الجمعيات القانون رقم 41 19 ، وقانون المنفعة العامة المرسوم رقم 5 10 والتنظيم المتعلق
بالمنظمات غير الحكومية المرسوم رقم 48 20 الأساس للسياق القانوني للقطاع الاجتماعي في أنغولا. على الرغم من
أن القوانين تبدو أنها تسهل تسجيل المنظمات غير الحكومية، إلا أن العملية طويلة للغاية وبيروقراطية. نتيجة لذلك، لم
تصل معظم المنظمات غير
الحكومية بعد إلى نهاية عملية التسجيل. في الواقع، تجد العديد منها صعوبة في الحصول على جميع الوثائق الإلزامية
يل، وخاصة الشهادة الموثقة، ونشر أنظمتها في الجريدة الرسمية وشهادات من
رة العدل. تكشف بيانات دراسة لعام 1102 حول وضع المنظمات غير الحكومية أنه من بين 203
منظمة غير حكومية تم دراستها، حصلت فقط 1.58

على شهادة موثقة، و5.18 تم نشرها في الجريدة الرسمية، و5.07 حصلت على شهادة تسجيل من وزارة العدل. في الممارسة العملية، تستغرق معظم المنظمات غير الحكومية ما لا يقل عن خمس سنوات للحصول على هذه الوثائق الثلاثة. يجب على المنظمات غير الحكومية أولاً أن تسجل على المستوى المحلي. يجب على تلك التي تنوي ممارسة أنشطتها على المستوى الوطني أن تفعل ذلك على
المستوى الوطني في لواندا. هذه الوضعية تطرح مشاكل للمنظمات غير الحكومية الموجودة خارج العاصمة لأنها يجب أن تسافر إلى العاصمة مرارًا وتكرارًا، مما يعد مشروعًا مكلفًا جداً. تواجه المنظمات غير الحكومية التي تعمل على تعزيز والدفاع عن حقوق الإنسان، مثل أومونغا وجمعية تطوير المجتمعات التي تكرس كلاهما جهودهما لحقوق الأرض والسكن، صعوبات أكبر في
التسجيل نظرًا لأن الحكومة تعتبرها عمومًا أعداء للسياسة العامة. فقط المنظمات غير الحكومية ذات المنفعة العامة نها الاستفادة من المنح الحكومية. وفقًا لدراسة ، حصلت فقط 2.31 من المنظمات غير الحكومية على هذا الوضع، حتى لو كانت الأغلبية منها تستوفي المعايير المحددة. لا تنجح المنظمات غير الحكومية في ذلك لأن الدولة لا تنشر معلومات
كافية حول كيفية الحصول على وضع المنفعة العامة، وأن الإدارات المحلية لا تعرف الأحكام المتعلقة بذلك، وغموض المعايير اللازمة للحصول على الوضع. المنظمات غير الحكومية التي يديرها أعضاء بارزون في الحزب الحاكم أو من دائرتهم الضيقة لديها فرص أكبر للحصول على وضع المنفعة العامة وبالتالي تميل إلى أن تكون أكثر قوة ووضوحًا. على سبيل المثال، تدير ابنة الرئيس
الأنغولي الصليب الأحمر الأنغولي ، وهي واحدة من أكبر المنظمات 0.6 0.6 0.1 0.3 0.5 0.7 السياق القانوني في أنغولا
-- 14 من 261 --
03 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء ذات المنفعة العامة في البلاد. من ناحية أخرى، لا ترغب بعض المنظمات غير الحكومية، وخاصة تلك التي تقوم بأنشطة دعوية، في الحصول على وضع المنفعة العامة للحفاظ على استقلالها. في الواقع، يجب على المنظمات غير الحكومية التي تحصل على وضع المنفعة العامة تنفيذ أنشطة وفقًا لمصالح الدولة ولا يحق
لها القيام بأنشطة دعوية. تم إعداد مشروع قانون يتعلق بالجمعيات، يسمى قانون الجمعيات الخاصة، منذ منتصف عام 6002. إذا تم اعتماده، سيؤدي هذا القانون إلى تضييق بيئة المنظمات غير الحكومية ومنعها من ممارسة أنشطة دعوية أو تنظيم تظاهرات. لقد افتقر عملية إعداده إلى الشفافية: حيث تم استبعاد المنظمات المستقلة من هذه العملية، ومنعت الدولة تداول مشروع القانون.
الوسيلة الوحيدة للحصول على نسخة من هذا النص هي من خلال اتصالات شخصية مع المسؤولين المعنيين. القدرة التنظيمية: 7.5 تفتقر المنظمات غير الحكومية الأنغولية عمومًا إلى الشفافية وتتعامل بشكل سيء مع أعضائها. إذا كانت المنظمات غير الحكومية ملزمة بوجود مجالس إدارة، فإن هذه المجالس نادرًا ما تعمل. وفقًا لدراسة سل اجم نم 10 نم ل ق أ ت ع م ت ج ا ،
المنظمات غير الحكومية منذ إنشاء منظمتها. في معظم المنظمات، يقوم شخص واحد فقط - غالبًا المؤسس - بوضع السياسات ويمتلك السلطات التنفيذية. تؤدي المحاولات لفصل السلطات بشكل مناسب أحيانًا إلى انهيار المنظمة. على سبيل المثال، عندما حاول مجلس إدارة أوكوتيوكا-بينغويلا، وهي منظمة غير حكومية محترمة لعملها المجتمعي في المناطق المتضررة من الحرب، عزل المدير
التنفيذي النشيط لهذه المنظمة بسبب نقص المسؤولية والشفافية، قام هذا الأخير بفصل جميع الموظفين وتدريجيًا توقفت المنظمة عن الوجود. التطوع غير متطور في أنغولا. نظرًا لارتفاع تكلفة المعيشة في البلاد، يتوقع الناس أن يتم تعويضهم عن مشاركتهم في الأنشطة. لا تعترف معظم المنظمات غير الحكومية بضرورة التخطيط الاستراتيجي. إذا كانت بعض المنظمات غير الحكومية
تحاول وضع وتنفيذ خطط استراتيجية، فإن نقص التمويل واستقرار الموظفين غالبًا ما يتداخل مع القدرات لمواجهة مثل ه الجهود على المدى الطويل. تؤكد دراسة حول المنظمات غير الحكومية أجرتها أنها تمتلك معدات تقنية محدودة بسبب نقص الموارد. علاوة على ذلك، غالبًا ما تفشل المنظمات غير الحكومية في ضمان صيانة المعدات أو إتقان استخدامها. من بين 203
منظمة غير حكومية شملتها الدراسة، تمتلك فقط 2.62 مكاتب خاصة بها؛ 9.8 لا تمتلك مكانًا بينما تستأجر البقية

مكاتب أو تشارك مساحة مع أخرى. 7.78 من المنظمات المدروسة مزودة بخدمة هاتف، بينما فقط 35 لديها وصول إلى الإنترنت. 2.96 لديها أجهزة كمبيوتر و2.56 لديها طابعات. أقل من نصف المنظمات تمتلك صندوق بريد وفاكس. نسبة ضئيلة من المنظمات تمتلك سيارات

خاصة بها 1.82 ، أو آلات نسخ صغيرة 1.93 أو وصول إلى الإنترنت 4.54 . تكون الموارد البشرية محدودة من حيث الجودة والكمية. إن نقص الموارد المالية لتعويض الموظفين بشكل مناسب وتقديم مزايا أخرى يمنع المنظمات غير الحكومية الأنغولية من الاحتفاظ بموظفين مؤهلين. غالبًا ما يحصل هؤلاء على وظائف أفضل في القطاع العام أو الخاص. فقط 7.05 من موظفي المنظمات

غير الحكومية أكملوا دراستهم الثانوية ونسبة ضئيلة تبلغ 21.0 سجلوا في الجامعة. على الأقل 5.84 من موظفي المنظمات غير الحكومية لديهم وظائف أخرى؛ 7.67 من هؤلاء يعملون في القطاع العام. 7.5 7.5 0.1 0.3 0.5 0.7 القدرة التنظيمية في أنغولا

-- 24 من 261 --

أنغولا 13 تعاني المنظمات غير الحكومية الأنغولية من نقص في ممارسات إدارة الموارد البشرية. نادراً ما تستخدم أدوات إدارية مثل العقود، وبيانات الشروط، ومقاييس الرواتب أو أنظمة تقييم الموظفين. المنظمات القليلة التي تمتلك هذه الأدوات قد وضعتها لتلبية احتياجات مشروع واحد دون دمجها في ممارساتها التنظيمية. لا تختار المنظمات غير الحكومية الموظفين من خلال

إعلانات الوظائف العامة. على العكس، يتم تفضيل الأقارب والأصدقاء مع إيلاء القليل من الاعتبار لمهاراتهم التقنية أو معرفتهم بالتكنولوجيا الحديثة. الاستدامة المالية: 9.5 تواجه معظم المنظمات غير الحكومية صعوبة في تحقيق الاستدامة المالية، حتى بعد عقد من الزمن. ما يقرب من نصف 3.94 من التمويل الذي تم استلامه في عام 0102 من قبل 203 منظمة غير حكومية

ملتها دراسة جاء من ممولين دوليين، أو منظمات غير حكومية أو شركات. تمثل اشتراكات الأعضاء 4.93 والمشاريع المولدة للإيرادات 8.22 المصدر الثاني والثالث للإيرادات. الدولة تأتي في المرتبة الأخيرة، حيث لا توفر سوى 6.01 من التمويل الإجمالي للمنظمات غير الحكومية. وفقًا لنفس الدراسة، حصلت فقط 7.4 من المنظمات غير الحكومية على 000,002

دولار أو أكثر من الممولين الأجانب، بينما حصلت 3.04 على أقل من 000,05 دولار. تم دعم اثنتين وثلاثين منظمة غير حكومية من قبل الدولة. من هذا العدد، حصلت اثنتان على 000,002 دولار أو أكثر من الدولة، بينما حصلت الثلاثون المتبقية على أقل من 000,05 دولار. تتميز المنظمات غير الحكومية ذات المصلحة العامة بين المنظمات المدعومة من الدولة، بما في ذلك وغيرها

من المنظمات التي لها علاقات مميزة مع الحكومة. تستفيد المنظمات غير الحكومية من دعم محلي ضعيف. بشكل عام، لا تتعامل المنظمات غير الحكومية مع مجموعة دائمة من المانحين ولا تسعى لزيادة عدد أعضائها أو تعزيز الرعاية. لا تقوم الدولة ولا الشركات المحلية بتخصيص عقود للمنظمات غير الحكومية لتقديم الخدمات. إذا كانت شركات النفط تمارس الرعاية، فإن دعمها يتجه بشكل

متزايد نحو المؤسسات التي يديرها موظفون حكوميون. عملت عدة منظمات غير حكومية، بما في ذلك نإف ،كلذ عمو .ةيلوغنألا ةيموكحلا ريغ تامظنمل ةيلامل ةرادإلا ةمظنأ زيزعت ىلع ، نقص الأموال المتاحة للقطاع الجمعوي قد أثر على هذا العمل. من بين خمسين منظمة غير حكومية قدمت لها طقف تررتسا ،2006 ماع يف ةيميظنتلا تاردقلا لاجم يف معدلا

اثنتان وعشرون في العمل في سبتمبر 0102. لا يزال نقص الشفافية مشكلة. باستثناء منظمة واحدة فقط - منتدى لشباب لدعم الصحة والوقاية من الإيدز - لا تخضع المنظمات لعمليات تدقيق مالية سنوية مستقلة ولا تنشر ميزانياتها المالية. الدعوة: 5.5 يوجد فجوة كبيرة بين الدولة والمنظمات غير الحكومية على المستويين المحلي والوطني. لا تعتبر الدولة المنظمات

غير الحكومية شركاء استراتيجيين في تنفيذ السياسات العامة. تميل المنظمات غير الحكومية التي نجحت في العمل مع الحكومة إلى مشاركة برنامجها وغالبًا ما تكون، مثل ، مدارة من قبل أشخاص لهم علاقات وثيقة مع الحكومة. تقرير سة أن 4.62 من المنظمات غير الحكومية تعمل في مجال الدعوة. غالبًا ما لا تتمكن المنظمات من 9.5 9.5 0.1 0.3 0.5 0.7

الاستدامة المالية في أنغولا 5.5 5.5 0.1 0.3 0.5 0.7 الدعوة في أنغولا

23 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء غالبًا ما تفشل في وضع استراتيجيات للدعوة أو قياس تأثيرها من حيث تغييرات السياسات العامة. فقط عدد قليل منها، مثل □ □ □ □ □ □ و □ □ □ قد وضعت استراتيجيات على المدى المتوسط والطويل للتأثير على السياسات العامة. على الرغم من حملتها □توقفوا عن عمليات الطرد غير القانونية □، لم تنهي الحكومة عمليات

الطرد بالقوة. ترتبط المشاركة الضعيفة للمنظمات غير الحكومية الأنغولية في الدعوة أيضًا بمعدل الفقر المرتفع في البلاد، مما يدفع المنظمات غير الحكومية إلى تركيز اهتمامها على تقديم خدمات أساسية لتلبية الاحتياجات العاجلة. يتجنب بعض قادة المنظمات غير الحكومية أيضًا القيام بالدعوة لأنهم لا يرغبون في إغضاب الحكومة، أو لأنهم أعضاء في الحزب الحاكم أو ينتظرون

معروفًا من الحكومة، مثل سيارة أو سكن. تظهر صياغة واعتماد الدستور الجديد لجمهورية أنغولا في عام 0102 بوضوح ازدراء الحكومة لمشاركة المجتمع المدني. على الرغم من التعديلات المقترحة من قبل □ □ □ □ □ وغيرها من المنظمات غير الحكومية، تم استبعاد المجتمع المدني تمامًا من هذا العملية. وبالمثل، لم تتمكن المنظمات غير الحكومية من الانخراط مع الحكومة حول موضوع

إصلاح قانون القطاع الجمعوي. تقديم الخدمات: 3.5 تعتمد المنظمات غير الحكومية بشكل كبير على التمويل الأجنبي، لكنها لا تملك رأيًا في أولويات تمويل الممولين. عندما يتوفر، يميل التمويل الأجنبي إلى التركيز على عملية بناء الديمقراطية و المصالحة الوطنية، وجائحة الإيدز ومعدل الأمية المرتفع. كل هذا يفسر أن خدمات المنظمات غير الحكومية غالبًا ما تتعلق بهذه

المجالات. لا تعكس التدخلات دائمًا احتياجات المجتمعات المستهدفة، نظرًا لأن معظم المانحين قد حددوا البرامج بشكل غير صحيح وليسوا منفتحين على التغيير. لا تُعترف المنظمات غير الحكومية أو تُدعم بشكل كبير من قبل السلطات المحلية. يدفع المستفيدون مقابل بعض الخدمات، لكن هذا يبقى استثناءً. البنية التحتية: 7.5 عدد الشبكات، والمنظمات الداعمة الوسيطة □ □ □ □

ومراكز الموارد ضئيل. القليل الذي يوجد ضعيف ويتدخل بالأساس في لواندا، حيث الهاتف والاتصالات بالإنترنت أكثر موثوقية. لا تتخذ المنظمات غير الحكومية أي مبادرة لـ إقامة شراكات مع الشركات المحلية، الدولة أو وسائل الإعلام. لمات غير الحكومية الدولية، مثل □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □، ومساعدة الشعب النرويجي و □ □ □ □ □ □ □ □ □، كموفرين رئيسيين للدعم المالي، وشبكات

تصال، والتدريب والمساعدة التقنية. تعمل □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ في عشر مقاطعات، بينما يركز برنامج المساعدة النرويجي للشعب جهوده في لواندا وبعض المقاطعات. تعمل □ □ □ □ □ □ □ □ □ في ثلاث مقاطعات لكنها ستنهي أنشطتها في يناير 2102. يوجد قوة عاملة مؤهلة قادرة على تلبية احتياجات التدريب للمنظمات غير الحكومية في مجال الإدارة. ومع ذلك، تتركز هذه القدرات بشكل أساسي في

العاصمة. 3.5 3.5 0.1 0.3 0.5 0.7 تقديم الخدمات في أنغولا 7.5 7.5 0.1 0.3 0.5 0.7 البنية التحتية في أنغولا

أنغولا 33 الصورة العامة: 4.5 تكون المنظمات غير الحكومية غير مرئية. لا تُظهر وسائل الإعلام اهتمامًا كبيرًا بعمل المنظمات غير الحكومية وبالتالي لا تفعل الكثير لإعلام الجمهور. يتم التحكم فيها إلى حد كبير من قبل الدولة، التي تعتبر عمومًا المنظمات غير الحكومية أعداء. لا تمتلك المنظمات غير الحكومية استراتيجية إعلامية واضحة ولا تستخدم أو تستخدم بشكل ضئيل

أدوات مثل الصحف المجتمعية، والنشرات الإخبارية والإنترنت لجعل أعمالها معروفة. تعتبر □ □ □ □ □، واحدة من المنظمات غير الحكومية القليلة التي تروج بنشاط لصورتها، تمتلك مدونة حيث تشارك المعلومات بانتظام. في كثير من الحالات، يخلط الناس بين المنظمات غير الحكومية والشركات الخاصة، مما يشير إلى أن السكان بشكل عام لا يفهمون مفهوم المنظمات غير الحكومية. من ناحية

أخرى، يفهم الحكومة على الأرجح دور المنظمات غير الحكومية، لكنها تميل إلى تجاهل وجودها أو معاملتها كأحزاب سياسية أو تابعيها. مثل الحكومة، تعترف الشركات بدور المنظمات غير الحكومية في تقديم الخدمات الاجتماعية، لكن لديها مخاوف بشأن شرعيتها وصعوبات في فهم دورها كمدافعين عن القضايا. لا توثق معظم المنظمات غير الحكومية أو تنشر أنشطتها. فهي تقدم في أحسن

الأحوال تقارير إلى هيئاتها المانحة، التي تكون عادةً مقراتها في أوروبا وبالتالي لا يمكنها ممارسة رقابة محدودة. 4.5 4.5

0.1 0.3 0.5 0.7 الصورة العامة في أنغولا
-- 54 من 261 --
43 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة المنظمات غير الحكومية في بوروندي بوروندي العاصمة: بوجمبورا النظام السياسي: جمهورية السكان: 091,612,01 تقدير يوليو 1102 الناتج المحلي الإجمالي للفرد تعادل القوة الشرائية : 003 دولار تقدير 0102 مؤشر التنمية البشرية: 581 1102 استدامة المنظمات غير
الحكومية: 2.5 في عام 0102، شهدت بوروندي عملية انتخابية مليئة بالجدل أدت إلى إعادة انتخاب المجلس الوطني للدفاع عن الديمقراطية - قوات الدفاع عن الديمقراطية - كحزب في السلطة. ظلت حقوق الإنسان والحريات المدنية مشكلة خلال العام الماضي حيث تعرضت المنظمات المدنية، وخاصة تلك التي تعمل في مجال حقوق الإنسان، للتهديدات والترهيب من قبل المسؤولين في
السلطة. تم عرقلة أنشطة التدريب السياسي وسُجن نشطاء الحزب المعارض، مما أثار مخاوف من انزلاق نحو الاستبداد و احتمال مقاطعة الانتخابات من قبل الأحزاب الرئيسية المعارضة. كما تميزت الفترة الانتخابية بتزايد التوتر وتصاعد العنف، بما في ذلك قنابل يدوية وحرائق متعمدة، واغتيالات مستهدفة واعتقالات. استمر شركاء التنمية في بوروندي في تقديم دعمهم خلال هذه
الفترة، خاصةً للعملية الانتخابية. في بوروندي، تعمل المنظمات غير الحكومية في بيئة قانونية صعبة إلى حد ما. لا تميز القانون الحالي الذي ينظم المنظمات غير الحكومية بين المنظمات غير الحكومية، والأحزاب السياسية، والتعاونيات، والجمعيات المهنية والمؤسسات الدينية. يستغرق التسجيل وقتًا طويلاً ويكون مكلفًا. تتعرض المنظمات غير الحكومية التي تنتقد الحكومة
للمضايقة، بما في ذلك تهديدات بإلغاء تسجيلها. في نهاية عام 0102، تم تسجيل 469,3 منظمة غير حكومية لدى 3.4 6.5 5.4 5.4 0.6 9.5 8.5 2.5 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة استدامة استدامة معززة في تقدم معوقة ملاحظات 0102: بوروندي استدامة المنظمات غير الحكومية السياق القانوني القدرة التنظيمية الاستدامة المالية الدعوة تقديم الخدمات البنية التحتية الصورة العامة
-- 64 من 261 --
بوروندي 53 وزارة الداخلية في بوروندي، حيث أن حوالي 01 فقط لديها موظفين دائمين ومكاتب. تواجه معظم المنظمات غير الحكومية صعوبات في التشغيل وتعاني من مشاكل في يمقراطية الحكم والاحترافية. تظل المنظمات غير الحكومية تعتمد بشكل كبير على التمويل الأجنبي. الدولة لا تمول المنظمات غير الحكومية والموارد المحلية الأخرى واشتراكات الأعضاء لا تكفي لضمان استدامة
المنظمات غير الحكومية. المنظمات غير الحكومية التي تعتمد على الموارد المحلية لا تتمتع برؤية جيدة. العمل الشبكي هو ممارسة شائعة وتشارك المنظمات غير الحكومية المعلومات وتعمل معًا على مبادرات مختلفة للدعوة، حيث حققت بعض هذه المبادرات نتائج إيجابية في عام 0102. هناك حوالي خمسة عشر تحالفًا للمنظمات غير الحكومية نشطة حاليًا في بوروندي. تقدم المنظمات غير
الحكومية خدمات قيمة في مجالات مثل التعليم، الصحة، مساعدة الأيتام والأطفال المعرضين للخطر، توليد الدخل، السكن، توفير المياه، حماية البيئة، الأمن الغذائي وفيروس نقص المناعة البشرية الإيدز. يفهم الجمهور ويقدر بشكل متزايد دور المنظمات غير الحكومية في المجتمع ويشارك في التخطيط وإدارة أنشطة المنظمات غير الحكومية. تتفاوت نظرة الحكومة تجاه المنظمات غير
الحكومية. تميل إلى ربط المنظمات غير الحكومية بالأحزاب السياسية التي تتناول مواضيع حساسة مثل الحكم، الفساد، حقوق الإنسان والديمقراطية. أحيانًا تكون معادية للتقارير حول الانتهاكات والنقد حتى لو كانت تهدف إلى البناء. لكنها تقدر من ناحية أخرى مساهمات المنظمات غير الحكومية في تقديم الخدمات. السياق القانوني: 8.5 المادة 23 من دستور جمهورية بوروندي تضمن
حرية الاجتماع والجمعيات، وكذلك الحق في إنشاء جمعيات أو منظمات وفقًا للقانون. تنظم المرسوم-القانون رقم 1 11 لعام 2991 الجمعيات غير الربحية، لكنها لا تميز بين المنظمات غير الحكومية، الأحزاب السياسية، التعاونيات، النقابات المؤسسات الدينية. أدت هذه الغياب عن إلى ارتباك من جانب الحكومة والجمهور العام بشأن مهمة الأنواع المختلفة من
الجمعيات. كما هو الحال مع معظم النصوص التشريعية، تم صياغة قانون الجمعيات باللغة الفرنسية. لم يقم الخدمة

الوطنية للتشريع بعد بترجمة هذا القانون إلى الكيروندي، اللغة الوطنية، مما يجعله غير متاح لأغلبية السكان. كما أنه ليس منتشرًا على نطاق واسع. تم إعداد مشروع مراجعة لهذا المرسوم القانوني في يوليو 9002، لكنه لم يتم بعد فحصه من قبل مجلس الوزراء. بخلاف
توضيح الفرق بين الأنواع المختلفة من المنظمات، سيقوم هذا المشروع الجديد بإنشاء لجنة وطنية للجمعيات و اللامركزية في التسجيل. تم تحديد الشروط المطلوبة لتسجيل المنظمات غير الحكومية بوضوح، لكن الإجراء يفتقر إلى الشفافية ويظل تقديريًا. يتم الحصول على الموافقة من وزارة الداخلية، الواقعة في بوجمبورا، مما يجعل التسجيل صعبًا من الناحية اللوجستية ومكلفًا
للجمعيات الواقعة خارج العاصمة. علاوة على ذلك، فإن الوثائق المطلوبة للحصول على الموافقة عديدة، مكلفة وطويلة للحصول عليها. على سبيل المثال، فإن السجل الجنائي هو شرط مسبق للحصول على شهادة حسن السيرة والسلوك التي تصدرها حاكم المقاطعة أو عمدة بوجمبورا. يتم إصدار بعض الوثائق المطلوبة فقط في بوجمبورا. بمجرد تقديم الوثائق، يجب أن يتم الموافقة على التسجيل
في غضون ثلاثة أيام. في الممارسة العملية، ومع ذلك، فإن سرعة عملية التسجيل تعتمد على نوع الجمعية. إذا كانت مجموعات الدعم عادةً ما يتم تسجيلها بسرعة، فإن تلك التي تعمل في مجال حقوق الإنسان أو 8.5 8.5 0.1 0.3 0.5 0.7 السياق القانوني في بوروندي

63 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء الحكم غالبًا ما تتعرض لتأخيرات، حيث تقوم وزارة الداخلية بالتحقيق في الاتجاهات السياسية لمؤسسيها. بمجرد الموافقة، يُسمح للمنظمات غير الحكومية بالقيام بأنشطة في جميع أنحاء البلاد. ومع ذلك، في 9002، بدأت وزارة الداخلية في إلزام المنظمات الوطنية التي تعمل في مجال الحكم أو حماية حقوق
الإنسان بطلب إذن خاص للقيام بأنشطة في مناطق داخل البلاد. علاوة على ذلك، تعيق الحكومة بشكل منتظم بعض الأنشطة، وخاصة التظاهرات العامة. كما أنها تحتفظ بالحق في إلغاء اعتماد الجمعيات. في عام 0102، هددت الوزارة بالفعل بإلغاء اعتماد جمعية حماية حقوق الإنسان والسجناء في بوروندي □ □ □ □ □ □ □ □ وإقالة رئيسها لأنها استمرت في الإبلاغ عن انتهاكات حقوق الإنسان من
قبل الحكومة. يمكن للمنظمات المحلية جمع الأموال داخل وخارج البلاد. فقط المنظمات غير الحكومية الدولية تستفيد من الإعفاءات الضريبية على استيراد بعض السلع مثل المركبات، الأسمنت وغيرها من المواد الموزعة لأغراض المساعدة الإنسانية. يمكن للمنظمات غير الحكومية كسب الإيرادات من خلال تقديم السلع والخدمات. بعض المنظمات غير الحكومية تتقدم بعطاءات لمشاريع
الدولة الممولة من المانحين مثل البنك الدولي، صندوق مكافحة الإيدز، السل والملاريا □ □ □ □ □ □ □ والاتحاد الأوروبي. تميل السلطات العامة إلى اعتبار بعض الجمعيات غير الربحية جزءًا من المعارضة السياسية و أحيانًا تنشئ جمعيات موازية لبعض منظمات المجتمع المدني للحد من القوة والمصداقية للمنظمات غير الحكومية. على سبيل المثال، أنشأت الحكومة نقابتين □مستقلتين □
للمعلمين لتكونا شريكتين في المفاوضات حول إضراب المعلمين. تمارس ضغطًا على بعض قادة المنظمات ووسائل الإعلام الذين يعتبرونهم نقديين جدًا تجاه أفعالها وتضايقهم، بل أحيانًا تصل إلى الاعتقال والطرد لممثلي المنظمات غير الحكومية الدولية أو رفض الموافقة. في عام 0102 على سبيل المثال، هددت الحكومة بإعدام قائد منتدى تعزيز المجتمع المدني □ □ □ □ □ □ □. لا يوجد
محامون متخصصون في مجال المنظمات غير الحكومية في بوروندي. ومع ذلك، هناك محامون أعضاء في منظمات المجتمع المدني يدافعون عن مصالح القطاع عند الحاجة. القدرة التنظيمية: 9.5 تظل القدرة التنظيمية محدودة في بوروندي. عدد قليل جدًا من المنظمات غير الحكومية لديها تغطية وطنية أو إقليمية أو تملك مكاتب، معدات أو موظفين دائمين. ترغب معظم المنظمات غير الحكومية في
تحسين قدرتها التنظيمية، لكنها تفتقر إلى الموارد الضرورية للقيام بذلك. تقوم بعض المنظمات بإنشاء هياكل إدارة شفافة، أي الوثائق المناسبة لتنظيم عملها وإدارتها مثل الأنظمة، اللوائح الداخلية، كتيبات الإجراءات الإدارية والمالية والخطط الاستراتيجية و التشغيلية. تنتج هذه المنظمات بانتظام تقارير فنية ومالية وتخضع للتدقيق المالي السنوي الذي تقوم به شركات
مستقلة تم تعيينها من أجل احترافيتها. تمتلك بعض المنظمات لجانًا داخلية للرقابة تتابع عن كثب العمل وتقدم تقارير

إلى الجمعية العامة للمنظمة المعنية. ومع ذلك، تواجه العديد من المنظمات صراعات في المصالح حيث ينتمي بعض الأعضاء في نفس الوقت إلى أجهزة الإدارة والتنفيذ والرقابة. 9.5 9.5 0.1 0.3 0.5 0.7 القدرة التنظيمية في بوروندي

-- 84 من 261 --

بوروندي 73 تقوم بعض المنظمات - بما في ذلك ، تجمع الجمعيات والمنظمات النسائية في بوروندي

ن النةيعمجلا ، يموكحلا لمعلل دصرملا ، باbشلا تايعمج عمجت ،

تاعومجم ليكشتب أيجيردت - تاعازنلا نم ةياقولاو راذنإلا زكرمو

من الدعم وشبكات لتوسيع نطاق الأنشطة على الأرض، وتحسين رؤيتها والدعم في الميدان. فقط عدد قليل من المنظمات غير الحكومية لديها خطط استراتيجية، والتي لا يتم احترامها دائمًا بسبب نقص التمويل. تطور منظمات أخرى مشاريع مؤقتة تتماشى مع الفرص التمويلية. بعض المنظمات غير الحكومية لا تمتلك حتى خطة تشغيل سنوية. بدعم من شركائها، تقوم بعض المنظمات بشكل متزايد بإجراء تقييمات لقدرتها التنظيمية وتطوير خطط تشغيلية لتحسين إدارتها. من حيث المبدأ، يتم

إنشاء التجمعات لتعزيز قدرات المنظمات غير الحكومية الأعضاء. ومع ذلك، فإنها تعمل حاليًا كجمعيات بسيطة، حيث تقدم مشاريعها الخاصة للمانحين، مما قد يؤدي إلى منافسة مباشرة وصراعات مع أعضائها. لا تمتلك منظمات المجتمع المدني موارد كافية لتأهيل موظفيها. علاوة على ذلك، يعاني القطاع الجمعوي من حركة كبيرة، خاصة بين الإطارات الإدارية، الذين غالبًا ما يجذبهم

الرواتب الأعلى التي تقدمها المنظمات غير الحكومية الدولية أو وكالات التعاون. لا تسمح موارد معظم المنظمات غير الحكومية لها بشراء أو تحديث معدات مكاتبها أو الحصول على الوصول إلى الإنترنت. تعمل العديد من المنظمات غير الحكومية في مناطق غير مزودة بالكهرباء وبدون الوصول إلى الإنترنت. الاستدامة المالية: 0.6 توجد تفاوتات صارخة بين الأوضاع المالية للمنظمات

غير الحكومية. معظمها تقوم بصياغة مشاريع وتقديم مقترحات للمانحين، لكن العديد من المنظمات تفشل في جمع الأموال بسبب قدرتها الضعيفة وغياب استراتيجيات لجمع التمويل المجتمعي. الدعم المؤسسي من الصعب الحصول عليه بشكل خاص. تختفي بعض المنظمات بسبب نقص التمويل، أو تغيير قيادتها أو مهمتها أو أولويات المانح. تظل الاعتماد على المانحين الأجانب كبيرًا. بعضهم قد

غادر البلاد في 0102، بينما قلل آخرون من دعمهم. كان لذلك تأثيرات كبيرة على المنظمات غير الحكومية. على سبيل المثال، اضطرت رابطة حقوق الإنسان في بوروندي إلى إغلاق جميع مكاتبها خارج المقر وطرد غالبية موظفيها المركزيين بسبب نقص التمويل هذا العام. لا توجد بعد ثقافة الرعاية في بوروندي واستراتيجيات جمع الأموال للمنظمات غير الحكومية ضعيفة. ومع ذلك،

يظهر السكان رغبة واضحة في تقديم مساهمات عينية لمشاريع تنمية المجتمع، مثل بناء المدارس ومراكز الصحة. تكون مساهمات الأعضاء ضئيلة بسبب ضعف دخولهم. فقط عدد قليل من المنظمات غير الحكومية تفرض رسومًا على خدماتها. لا تقدم الدولة منحًا للمنظمات غير الحكومية من الميزانية العامة. ومع ذلك، وفقًا لتوجيهات المانحين، غالبًا ما تستعين الدولة بالمنظمات غير

الحكومية لتنفيذ أنشطة في إطار منح أو عقود من الباطن تمولها البنك الدولي، والاتحاد الأوروبي. 0.6 0.6 0.1 0.3 0.5 0.7 الاستدامة المالية في بوروندي

-- 94 من 261 --

83 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء تضاعف الممولون جهودهم لتعزيز القدرة على الإدارة المالية للمنظمات غير الحكومية. في 0102، تلقت بعض المنظمات برامج محاسبة واستفادت من تدريب في هذا الصدد. بالإضافة إلى تدريب الموظفين الدائمين في القطاع الجمعوي على ممارسات الإدارة المالية، فإن الممولين يراقبون عن كثب النفقات والتقارير

لضمان الشفافية. علاوة على ذلك، فإن العديد منهم يطلبون من المنظمات غير الحكومية الخضوع لعمليات تدقيق سنوية؛ وبعض الممولين يفرضون حتى مكاتب تدقيق محددة. المناصرة: 5.4 تدافع المنظمات غير الحكومية بنشاط عن تعزيز وحماية حقوق الإنسان، والحكم، ومكافحة الفساد، وأخذ الجنس بعين الاعتبار في الهيئات القرار، وحق النساء في الميراث، وفيروس نقص المناعة

البشرية الإيدز، والتعليم للجميع ومكافحة العنف القائم على الجنس. كما أن المنظمات المهنية، مثل النقابات، ونقابة المحامين، و جمعيات الصحفيين، نشطة جداً في مجال المناصرة. تستمر المنظمات المعنية بتحليل ومتابعة السياسات

لنمو. وتشمل هذه المنظمات □ □ □، و □ □ □ □ □ □الرابطة البوروندية للمستهلكين □، و □ □ □ □ □، و □ □ □ □ □ □ □الكلمة والعمل من أجل إيقاظ الوعي

وتغيير العقليات □ و □ □ □ □ □. تشارك المنظمات غير الحكومية المعلومات وقد عززت قدراتها على العمل بتآزر لتنفيذ مبادرات المناصرة. في عام 0102، ساهمت مجموعة من المنظمات غير الحكومية في رفع نسبة الميزانية المخصصة لتمويل الزراعة من 7.3 □ إلى 7.6 □. أدت الجهود المستمرة التي بذلتها المنظمات غير الحكومية في مجال المناصرة ضد الفساد إلى تغيير سياسي في عام 0102، حيث

وضع الرئيس ولايته الجديدة □0102 - 5102 □ تحت شعار صفر تسامح تجاه الفساد؛ علاوة على ذلك، تم سجن العديد من القيادات العليا للدولة المتورطة في اختلاس الأموال خلال السنة. كانت المنظمات غير الحكومية نشطة جداً خلال الفترة الانتخابية. وقد طالبت الأحزاب السياسية بنشر برامجها، وراقبت الانتخابات وساهمت في مراجعة قانون الانتخابات. وقد تناولت حملات المناصرة

الأخرى التي قادتها المنظمات غير الحكومية خلال العام آليات إنشاء آليات العدالة الانتقالية، مثل لجنة الحقيقة والمصالحة والمحكمة الخاصة، والنزاعات المتعلقة بالأراضي، وقانون الميراث، بالإضافة إلى حماية المدافعين عن حقوق الإنسان. في عام 0102، واصلت المنظمات غير الحكومية المناصرة من أجل اعتماد مشروع قانون مراجعة المرسوم المتعلق بالجمعيات غير الربحية.

على الرغم من هذه النجاحات، لا تزال أنشطة المناصرة للمنظمات غير الحكومية تواجه مشاكل كبيرة. أحياناً يكون من الصعب عليها الرد على إجراءات الحكومة في الوقت المناسب لأنها لا تتلقى تمويلاً منتظماً. يجب على المنظمات غير الحكومية أيضاً التغلب على صعوبات رفع العقبات السياسية والثقافية المتجذرة. على سبيل المثال، على الرغم من المناصرة المستمرة من قبل

المنظمات غير الحكومية، لا يزال قانون الميراث، والأنظمة الزوجية، والهبات، الذي ينص على أن الفتاة يمكن أن تستفيد من إرث والديها بنفس القدر الذي يستفيد منه أخوها، يتأخر في الحكومة. تعزو المنظمات غير الحكومية هذا الفشل إلى التقاليد الثقافية القديمة القائمة على نظام نقل الأراضي من الأب إلى الابن والخوف من الفوضى الاجتماعية، نظراً لأن قطع الأراضي تستمر

في الانكماش بسبب النمو السكاني المتسارع. احتراماً لشروط الممولين، تواصل الدولة تضمين المنظمات غير الحكومية في لجان التوجيه والمتابعة مثل تلك الخاصة بمبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالديون □ □ □ □ □ □ والاستشارات الوطنية حول مواضيع مثل العدالة الانتقالية، والمشتريات العامة، والتوظيف، والأمان الاجتماعي. لكن هذا النوع من التعاون لا يزال بشكل عام شكلياً.

6.4 5.4 0.1 0.3 0.5 0.7 المناصرة في بوروندي

-- 05 من 261 --

بوروندي 93 5.4 5.4 0.1 0.3 0.5 0.7 تقديم الخدمات في بوروندي تقوم بعض المنظمات غير الحكومية ذات الهياكل اللامركزية بتنفيذ أنشطة المناصرة على المستوى المحلي. على سبيل المثال، تدافع □ □ □ □ □ □ عن حقوق السجناء في جميع أنحاء البلاد، وتدافع جمعية الدفاع عن حقوق المرأة □ □ □ □ □ □ عن إعادة تأهيل ضحايا الاغتصاب والعنف القائم على الجنس. تقديم الخدمات: 5.4 تقدم

العديد من المنظمات غير الحكومية خدمات في مجالات مثل الصحة، والتعليم، والسكن للأشخاص المعرضين للخطر، وتوفير المياه، وحماية البيئة، والأمن الغذائي، وتطوير المناطق الرطبة ومدخلات الزراعة وتربية الحيوانات. بسبب نقص المعرفة وعدم كفاية الموارد المالية، فإن الخدمات غائبة عملياً في مجالات مثل توفير الطاقة وحماية البيئة. نظراً لسياق الفقر المنتشر في

البلاد، لا تستطيع المنظمات غير الحكومية تغطية سوى نسبة ضئيلة من احتياجات السكان من حيث تقديم الخدمات. مقارنةً بالعدد الكبير جداً من الأشخاص المحتاجين، تساعد المنظمات غير الحكومية عددًا محدودًا جدًا من الأشخاص المعرضين للخطر مثل الأيتام، والأطفال رؤساء الأسر، والأرامل، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية □الإيدز، والأشخاص ذوي الإعاقة،

وأقلية باتوا والألبينو. تقدم بعض المنظمات غير الحكومية، وخاصة تلك التي تعمل في مجال التنمية، والمساعدات الإنسانية، والحكم الرشيد وحقوق الإنسان، خدمات تتجاوز أعضائها. يشارك المستفيدون في تطوير البرامج ومشاركة النتائج، خاصة من خلال وسائل الإعلام. بدأت المنظمات غير الحكومية في إنشاء مجموعات دعم. تعترف الدولة بمساهمة المنظمات غير الحكومية في تقديم

الخدمات، لكنها لا تمنحها أي تمويل مباشر. لا تبيع المنظمات غير الحكومية منتجاتها، لكن بعضها تطلب مساهمة من مستفيديها. وعادةً ما لا تتحكم في الطلب في السوق على خدماتها. البنية التحتية: 6.5 تتمتع المنظمات غير الحكومية البوروندية بالوصول إلى بعض المنظمات الدولية ومراكز الموارد التي توفر الوصول إلى المعلومات، والتكنولوجيا والتدريب حول مواضيع مثل بدء

المشاريع، وجمع التبرعات، والمناصرة ومهارات التواصل. من الجدير بالذكر بيت الفاعلين غير الحكوميين □□□□□□□□، الذي تم إنشاؤه في إطار مشروع دعم تعزيز قدرات الفاعلين غير الحكوميين □□□□□□□□ الممول من الاتحاد الأوروبي. بالإضافة إلى فتح فرع في كل محافظة، تدير □□□□ موقعاً على الويب للمجتمع المدني

امولعملا رفوي يذلا ، □□□□. □□□□. □□□□□-□□□□□□□□□□□□□□. □□□□

المجتمع المدني. تتطور الخبرة الوطنية في مجال التدريب، لكن القطاع لم يصل بعد إلى المستوى المطلوب لتلبية احتياجات الجمهور. تقوم العديد من المنظمات المحلية بإعادة تخصيص أموال المانحين للمنظمات المحلية، مثل المركز

دز □□□□□□□، و □□□□□□□□ □□□□□□□ و □□□□□□□□□□□□□□□□□□□□. 6.5 6.5 0.1 0.3 0.5 0.7 البنية التحتية في بوروندي

-- 15 من 261 --

04 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء توجد منصات وشبكات منظمات غير حكومية نشطة، تتواجد في الغالب في بوجمبورا. تساهم هذه الشبكات بشكل عام في تعزيز قدرات أعضائها من خلال برامج التدريب، والمناقشات وورش العمل التوعوية. تبدأ الشبكات في الهيكلة وبعضها لديه مواقع ويب ونشرات إخبارية. تم تعزيز الائتلافات خلال الفترة الانتخابية،

ل أنشطة خطة الدعم المشترك للإعلام □□□□□□□، وائتلاف المجتمع المدني لمراقبة الانتخابات □□□□□□□□□، وتآزر الشركاء من أجل حقوق المرأة □□□□□□□ وتآزر الإعلام. لعبت الائتلافات أيضاً دوراً في مجال المناصرة لحقوق الناجين من إرنست مانيرومفا، ناشط بارز في مكافحة الفساد الذي تم اغتياله في ظروف غامضة. في عام 0102، تم تعزيز شبكات المنظمات غير الحكومية أيضاً من

خلال انتمائها إلى شبكات دون إقليمية مثل منتدى منظمات المجتمع المدني في شرق أفريقيا □□□□□□□□□ ومشروع المدافعين عن حقوق الإنسان في شرق القرن الأفريقي □□□□□□□□□. تدعم هذه الشبكات الإقليمية جهود المناصرة للمنظمات المحلية. الصورة العامة: 3.4 تعمل المنظمات غير الحكومية ووسائل الإعلام بشكل وثيق معاً وتغطي وسائل الإعلام العامة والخاصة طواعية معظم أنشطة

المنظمات غير الحكومية من زاوية إيجابية. تعمل وسائل الإعلام أحياناً بالتآزر مع المنظمات غير الحكومية لمعالجة القضايا الحالية. تواصل هذه الأخيرة تنظيم منتديات بانتظام تجمع بين محطات الإذاعة الخاصة وممثلي الحكومة لمناقشة القضايا المتعلقة بالحكم، والديمقراطية والتنمية. توقع بعض المنظمات غير الحكومية اتفاقيات مع وسائل الإعلام لضمان تغطية أنشطتها. إذا

كانت بعض المنظمات غير الحكومية تدفع لوسائل الإعلام لتحسين رؤيتها، فإن معظم الحالات تأخذ وسائل الإعلام المبادرة لنقل أنشطة المنظمات غير الحكومية بشكل تطوعي وتعاملها كمصادر قيمة للمعلومات. يفهم الجمهور ويدعم بشكل متزايد المنظمات غير الحكومية ويشارك في تنفيذ الأنشطة التي تنظمها. تختلف نظرة الحكومة تجاه المجتمع المدني حسب نوع المنظمة غير الحكومية و

المصالح المعنية. تميل الدولة إلى ربط بعض المنظمات، وخاصة تلك التي تعمل في مجالات الحكم وحقوق الإنسان، بالمعارضة السياسية. كما أن نظرة الشركات في هذا القطاع مختلطة أيضاً. إذا كان الموظفون بشكل عام يدعمون أنشطة المنظمات غير الحكومية، فإن المسؤولين قد يصبحون عدائيين تجاهها عندما تنتقد إدارة سيئة أو تخصيص غير منتظم لعقد. انتقدت العديد من الشركات

، بما في ذلك شركة السكر في موسو □□□□□□□□، والهيئة الوطنية للاتصالات □□□□□□□□□ وهيئة النقل العام

،ةرادإلا ءوس ببسب ةريخألا اهتدقتنا ثيح ،ماعلا اذه ةيموكحلا ريغ تامظنملا ، □□□□□□□□□

والفساد أو ممارسات مشبوهة أخرى. في عام 0102، أنهى □□□□□ وضع مدونة سلوك التزم بها بالفعل حوالي مئة منظمة غير حكومية. من خلال الالتزام بهذه المدونة، تلتزم المنظمات غير

الحكومية بوجود هياكل إدارة شفافة وديمقراطية، والحياد السياسي، والإدارة الديمقراطية وممارسات التواصل الجيدة. يتم الإشراف على هذه المدونة من قبل لجنة متخصصة تم إنشاؤها من قبل المرصد للنزاهة في المجتمع المدني. خلال الانتخابات، اعتمدت عدة جمعيات شبابية أيضاً مدونة سلوك تدعو الشباب إلى احترام بعضهم البعض بغض النظر عن

انتمائهم السياسي، وتجنب العنف وعدم
السماح للنفسهم بأن يكونوا أدوات في يد الفاعلين السياسيين. 4.4 3.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الصورة العامة في بوروندي

جمهورية الكونغو الديمقراطية 14 5.4 7.4 7.3 9.3 6.5 2.4 2.4 4.4 1 3 5 7 استدامة استدامة استدامة معززة في تقدم
معوق استدامة المنظمات غير الحكومية السياق القانوني القدرة التنظيمية الجدوى المالية الدعوة تقديم الخدمات البنية
التحتية الصورة العامة ملاحظات 0102: جمهورية الكونغو الديمقراطية □ □ □ □ 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة
المنظمات غير الحكومية في □ □ □
جمهورية الكونغو الديمقراطية العاصمة: كينشاسا النظام السياسي: جمهورية السكان: 768.217.17 □تقدير يوليو 1102 □
الناتج المحلي الإجمالي للفرد □تعادل القوة الشرائية □: 003 دولار □تقدير 0102 □ مؤشر التنمية البشرية: 781 □1102 □
استدامة المنظمات غير الحكومية: 1.5 كانت سنة 0102 غنية بالأحداث في جمهورية الكونغو الديمقراطية □ □ □ □ □. فقد
احتفل البلد بالفعل بالذكرى
الخمسين للاستقلال، وعاد بشكل ملحوظ إلى الساحة الإقليمية والدولية، وسرع من المشاريع الكبرى في قطاع البنية
التحتية، وحقق نقطة الانتهاء من مبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالديون □ □ □ □ □ مع تخفيف يقارب 08 □ من الدين
الخارجي. ومع ذلك، ظلت الفقر مرتفعة وارتفعت الطلبات على الخدمات الاجتماعية الأساسية، بما في ذلك المياه
والصحة والكهرباء والتعليم، بشكل فعلي
خلال العام. وفقًا لدليل المنظمات غير الحكومية الذي نشره المجلس الوطني للمنظمات غير الحكومية والبيانات الحديثة
من بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية □ □ □ □ □ □ □ □، وبرنامج الأمم المتحدة
الإنمائي ووزارة التخطيط، هناك حوالي 0005 منظمة غير حكومية تعمل في جميع أنحاء البلاد، على الرغم من أن
منظمات جديدة تُنشأ بينما تختفي
أخرى. تتدخل المنظمات غير الحكومية في مجالات متنوعة، بما في ذلك تعزيز وحماية حقوق الإنسان، والموارد
الطبيعية، ووسائل الإعلام، والتنمية المجتمعية، والأطفال والشباب، والنساء، والنقابات، والحكم الاقتصادي، والحد من
الفقر والتمويل الأصغر. كانت 0102 سنة حاسمة بشكل خاص بالنسبة للمنظمات غير الحكومية المعنية بحقوق الإنسان.
فقد تم اغتيال نشطاء حقوق الإنسان
ومحترفي الإعلام في ظروف مشبوهة. وهكذا، تم إضعاف الشبكة الوطنية للمنظمات غير الحكومية الكونغولية لحقوق
الإنسان □ □ □ □ □ □ □ □ □ بسبب اغتيال فلوربيرت شبيبا، الناشط البارز في حقوق الإنسان والأمين التنفيذي لـ
ناسنإلا قوقح ءاطشنو نيي فحصلا نم ديدعلا ضرعت ،هلايتغا ذنم .2010 ويندوي يف ، □ □ □ □ □ □ □ □ □
للمضايقة والضرب من قبل أجهزة الأمن، بما في ذلك قادة الجمعية
الأفريقية للدفاع عن حقوق الإنسان □ □ □ □ □ □ □، الذين لديهم روابط مع نيلسون مانديلا. تم قتل صحفي مستقل من قناة
تلفزيونية في شمال كيفو في أبريل 0102. تستمر الأزمة المالية العالمية الحالية في التأثير على الحياة الجمعوية في □ □ □.
في الوقت نفسه، يُلاحظ مع ذلك اعتماد كبير على التمويلات الخارجية وضعف القدرة على تعبئة الموارد المالية، خاصة
على المستوى المحلي.
تزداد بشكل متزايد التآزر بين المنظمات غير الحكومية، كما يتضح من إنشاء شبكات موضوعية مختلفة تركز على قضايا
مثل حركات الفلاحين، وحقوق المرأة، وحقوق الإنسان، والحكم الاقتصادي. لقد حسنت هذه الشبكات من جودة الدعوة
للمنظمات غير الحكومية وأسفرت عن عدة قوانين على مستوى الجمعية الوطنية ومجلس الشيوخ، وكذلك على مستوى
الجمعيات الإقليمية. لم تتطور نظرة الحكومة
والجمهور تجاه المنظمات غير الحكومية بشكل ملحوظ في 0102. لا تزال الحكومة تعتبر المنظمات غير الحكومية كصدى
للغرب وملحقات للمعارضة السياسية. لا تزال المنظمات غير الحكومية بحاجة إلى القيام بالكثير لتحسين نظرة الجمهور
تجاه القطاع الجمعوي. السياق القانوني: 4.5 تندرج المنظمات غير الحكومية في □ □ □ تحت الفئة الأوسع للجمعيات غير
الربحية. تنظم القانون رقم
400 □1002 المتعلق بالأحكام العامة المطبقة على الجمعيات غير الربحية، الذي صدر في عام 1002، جميع الجمعيات
غير الربحية ويتضمن قسمًا محددًا عن المنظمات غير الحكومية. لا يزال تسجيل المنظمات غير الحكومية عملية بطيئة
ومكلفة. للتسجيل، يجب على المنظمة غير الحكومية تقديم عدة مستندات إلى وزارة العدل للحصول على مستند إداري،
يسمى □29، الذي يعمل كإذن مؤقت لمدة
ستة أشهر. بعد هذه الفترة، من المفترض أن تمنح وزارة العدل الشخصية القانونية للمنظمة تلقائيًا. في الممارسة

العملية، ومع ذلك، غالبًا ما تبقى الوزارة صامتة، مما يضع المنظمات غير الحكومية في موقف صعب، حيث لا يعرفون ما إذا كانوا معترف بهم رسميًا أو إذا كانوا يمكنهم العمل قانونيًا بدون هذا المستند الرسمي. تحدد المادة 7 من قانون الجمعيات غير الربحية
بالتفصيل العناصر التي يجب أن تتضمنها لوائح المنظمة غير الحكومية، بما في ذلك هيكل الإدارة وتفويضها، وطريقة إعداد الحسابات السنوية، والقواعد المتبعة لتعديل اللوائح. يتعين على المنظمات غير الحكومية قانونيًا توثيق لوائحها من خلال تقديمها إلى وزارة العدل والوزارة المعنية. يجب دفع الرسوم الإدارية لجميع هذه الإجراءات. نظرًا لأن كل هذه العملية تتم في
العاصمة، فإنها تستغرق وقتًا طويلاً وتكون مكلفة بشكل خاص بالنسبة للمنظمات الموجودة في أماكن أخرى من البلاد، بسبب المسافات الطويلة التي يجب قطعها للتسجيل. يعترف قانون الجمعيات غير الربحية للمنظمات غير الحكومية بحق العمل بحرية. لا يسمح هذا القانون للدولة بممارسة رقابة غير مرغوب فيها ويحمي المنظمات غير الحكومية من الحل من قبل الدولة. جمهورية الكونغو
الديمقراطية 34 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 القدرة التنظيمية في   ومع ذلك، غالبًا ما تتعرض المنظمات غير الحكومية التي تكرس نفسها لتعزيز والدفاع عن حقوق الإنسان لعدم التسامح من قبل الفاعلين السياسيين. تدهورت الوضع بشكل حاد في 0102، مع وقوع جريمة قتل وانتهاكات ضد نشطاء المجتمع المدني. بالإضافة إلى اغتيال فلوربيرت شبيبا، تم اختطاف وضرب واحتجاز نشطاء
آخرين من المجتمع المدني. من ناحية أخرى، اكتسبت المنظمات الدينية ثقة السلطات من خلال أنشطتها في مكافحة الفقر. بعض المحامين المحليين على دراية بقانون الجمعيات غير الربحية. ولكن في معظم الحالات، لا تمتلك المنظمات غير الحكومية الوسائل لدفع تكاليف خدماتهم. يوضح قانون الجمعيات غير الربحية الإعفاءات الضريبية والجمركية للمنظمات غير الحكومية، ولكن في
الممارسة العملية، تستفيد فقط المنظمات الدينية والخيرية الكبيرة من هذه الإعفاءات؛ بينما يتم تحديد المنظمات غير الحكومية الأخرى، بما في ذلك تلك التي تكرس نفسها للحقوق السياسية، والحريات الأساسية وكرامة الإنسان، من قبل الحكومة على أنها معارضة سياسية وبالتالي تُجبر على الدفع. علاوة على ذلك، يجب على المنظمات غير الحكومية دفع ضرائب مصرفية بنفس معدل
الشركات التجارية. يمكن للمنظمات غير الحكومية بيع منتجاتها وخدماتها والمشاركة في المناقصات الحكومية. ومع ذلك، في الممارسة العملية، غالبًا ما يتم الإبلاغ عن عدم الشفافية في اختيار المنظمات غير الحكومية المستفيدة. القدرة التنظيمية: 1.5 تشكل المنظمات غير الحكومية الكونغولية عمومًا مجموعات دعم تتكون من أعضاء المجتمعات المحلية الذين يحددون المشكلات
ويضعون استراتيجيات مناسبة. غالبًا ما تتضمن لوائح المنظمات غير الحكومية رؤية محددة جيدًا، ولكنها ليست دائمًا مدعومة بخطة استراتيجية. تفتقر المنظمات غير الحكومية إلى القدرة على وضع خطط استراتيجية وتواجه صعوبات هائلة في تنفيذها بفعالية بسبب نقص الموارد المالية. تمتلك المنظمات غير الحكومية هيكل إدارة وتكون المسؤوليات بين أعضاء مجلس الإدارة والموظفين
محددة بوضوح في لوائحها. ولكن في الممارسة العملية، لا تزال العديد من المنظمات غير الحكومية غير قادرة على تنفيذ نظام حوكمة ديمقراطي داخلي. تقوم بعض المنظمات غير الحكومية بالحصول على معدات العمل من خلال المشاريع المختلفة التي تنفذها. ومع ذلك، بسبب نقص الدعم المؤسسي، لا تمتلك دائمًا الموارد المالية للحفاظ على هذه المعدات، ناهيك عن تحديثها أو تجديدها.
تعد المنظمات غير الحكومية الكونغولية التي تمتلك الوسائل الكافية لتوظيف موظفين دائمين ومأجورين نادرة؛ وتواجه تلك التي لديها هذا الموظف صعوبات في دفع رواتبهم بانتظام وعادة ما تقدم لهم ما يكفي فقط للبقاء على قيد الحياة. لا توجد سياسة واضحة بشأن الضمان الاجتماعي أو غيرها من المزايا الاجتماعية في مجال الموارد البشرية. كان هناك هجرة كبيرة للموظفين
المؤهلين من المنظمات غير الحكومية في 0102 إلى منظمات وطنية أكبر، ومنظمات دولية، ونظام الأمم المتحدة، والأحزاب السياسية، خاصة في كينشاسا وشرق البلاد. تعمل معظم المنظمات غير الحكومية الكونغولية مع متطوعين بسبب ميزانيتها المحدودة، ولكن نادراً ما تكون قادرة على العمل بفعالية فقط مع المتطوعين. الجدوى المالية: 8.5 كانت سنة 0102 صعبة بالنسبة للمنظمات غير
الحكومية من الناحية المالية وتم تقليص ميزانية بعض المنظمات الوطنية تقريبًا إلى النصف. تعتمد معظم المنظمات

غير الحكومية على الممولين الثنائيين و
44 فهرس 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الدعوة في جمهورية الكونغو الديمقراطية 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الاستدامة المالية في جمهورية الكونغو الديمقراطية متعددة الأطراف. القليل منها يمتلك موارد كافية للبقاء مستدامة على المدى المتوسط والطويل. العديد من المنظمات غير الحكومية التنموية تعمل بموارد محدودة
للغاية تسمح لها فقط بتنفيذ أنشطة على المدى القصير. إذا كانت بعض المنظمات غير الحكومية الكونغولية تستطيع العمل على أساس اشتراكات أعضائها، فإنها تبقى نادرة؛ حيث إن معظم المنظمات غير الحكومية لا تبذل الكثير من الجهد لجمع هذه الاشتراكات. الدعم المحلي الذي تستطيع المنظمات غير الحكومية، وخاصة الجمعيات الدينية ومجموعات التعاونيات، تعبئته يكون عادةً
مؤقتًا وغير كافٍ لإدارة برنامج على المدى الطويل. تستفيد معظم المنظمات غير الحكومية الكونغولية من المساعدة من المتطوعين لتنفيذ مشاريع مجتمعية. باستثناء المجموعات الدينية، فإن المنظمات غير الحكومية الكونغولية لديها قدرات محدودة لتكوين نواة من مجموعات الدعم المالي على المستوى المحلي. قليل من المنظمات غير الحكومية فقط تمتلك أدوات إدارة مالية مناسبة،
وتنشر تقاريرها السنوية أو تعد بيانات مالية. ومع ذلك، فإنها لا ترسل تقاريرها السنوية إلا إلى الشركاء الماليين الذين يدعمونها وتخضع لعمليات تدقيق مالية خارجية. قليل من المنظمات غير الحكومية تحقق إيرادات من تقديم الخدمات أو من مصادر إضافية داخلية. إن لجوء الدولة والشركات المحلية إلى خدمات المنظمات غير الحكومية نادر جدًا. الدعوة: 5.4 في عام 0102، نشطت
المنظمات غير الحكومية في جمهورية الكونغو الديمقراطية في الدعوة لإصلاح الزراعة، والوصول إلى المعلومات العامة، وتحقيق أهداف الألفية للتنمية و الشفافية في الصناعات الاستخراجية. بالإضافة إلى ذلك، استمرت المنظمات غير الحكومية في التواجد والنشاط في مجالات مختلفة من الحياة الوطنية، مثل الصحة، التعليم، الإغاثة، الإسكان، المياه والطاقة. طالبت عدة منظمات
بأن ينشر وزارة المالية بانتظام إيرادات الحكومة لتمكين المنظمات غير الحكومية من ضمان متابعة أفضل. توجد فرص متزايدة للحوار التفاعلي بين المنظمات غير الحكومية والحكومة على المستويات الوطنية، الإقليمية والمحلية. على سبيل المثال، طور وزارة البيئة إطارًا للتشاور بين الحكومة والمجتمع المدني حول تقليل الآثار الناتجة عن إزالة الغابات و التدهور. علاوة على
ذلك، تشرك الحكومة المنظمات غير الحكومية في تحديد السياسات والبرامج التنموية، كما هو الحال في وثيقة استراتيجيات الحد من الفقر □ □ □ □ □ □ و تقييم فعالية المساعدات التنموية. تم إنشاء عشرين مجموعة موضوعية مكلفة بالتفكير في السياسات الوطنية والتفاعل مع الحكومة بعد الندوة الوطنية للمجتمع المدني في عام 9002. تعاني هذه المجموعات من نقص في الموارد، مما يعيق
انتظام اجتماعاتها. عمل أعضاء المجموعة الموضوعية المعنية بالحكم الاقتصادي بحماس على تطوير الميزانيات الوطنية لعام 0102، لكن التمويل المحدود لم يسمح لهم بالإشراف بشكل فعال على تنفيذ الميزانية. قدمت المجموعة المعنية بإدارة الموارد الطبيعية عملاً ملحوظًا خلال مراجعة العقود التعدينية وعملية اعتماد جمهورية الكونغو الديمقراطية كدولة موقعة على مبادرة
الشفافية في الصناعات الاستخراجية □ □ □ □ □ □، لكن هذه المجموعة فقدت حماسها بشكل متزايد

جمهورية الكونغو الديمقراطية 54 5.4 5.4 0.1 0.3 0.5 0.7 تقديم الخدمات في جمهورية الكونغو الديمقراطية 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 البنية التحتية في جمهورية الكونغو الديمقراطية وطاقتها. يجب على الدولة الكونغولية أن تظهر إرادة سياسية أقوى لتمويل هذه الفرص للحوار بدلاً من الاعتماد على مساهمة المانحين. إذا كانت المنظمات غير الحكومية في جمهورية الكونغو
الديمقراطية مرتاحة لمفهوم الضغط، فإن قدراتها على التأثير على صانعي القرار يجب أن تُعزز. تعرف المنظمات غير الحكومية أن وجود إطار قانوني وتنظيمي ملائم يمكن أن يحسن من استدامتها الهيكلية واستمراريتها، لكن يبدو أن ذلك لا يشكل أولوية بالنسبة للدولة. تقديم الخدمات: 5.4 تقدم المنظمات غير الحكومية مجموعة متنوعة من الخدمات إلى أكثر الفئات حرمانًا، بما في
ذلك في مجالات الصحة الإنجابية، التمويل الصغير، التغذية، مكافحة الفقر، الحقوق الاجتماعية، التنمية الاقتصادية،

التعليم، الوصول إلى المياه الصالحة للشرب، الوصول إلى المعلومات، مكافحة الأمراض الطفولية ومعدل وفيات الأمهات. تعكس الخدمات والمنتجات التي تقدمها المنظمات غير الحكومية عمومًا احتياجات و أولويات المجتمعات المحلية، على الرغم من أن بعض المنظمات

غير الحكومية لا تأخذ الوقت الكافي لدراسة الاحتياجات الحقيقية لهذه المجتمعات. تكتفي منظمات غير حكومية أخرى بالأولويات المحددة من قبل شركائها الماليين. لم تطور المنظمات غير الحكومية الكونغولية بعد قدرات كافية لتقديم خدمات ومنتجات لمجموعات أوسع. على سبيل المثال، فإن المنشورات والدراسات التي أجرتها المنظمات غير الحكومية لا تُوزع على نطاق واسع. تسترد

المنظمات غير الحكومية أحيانًا التكاليف المتكبدة، على الرغم من أن هذه المنظمات لا تعرف دائمًا الطلب في السوق أو قدرة المستخدمين على الدفع. تعترف الحكومة الكونغولية بقيمة المنظمات غير الحكومية في تقديم الخدمات الاجتماعية الأساسية، لكنها لا تقدم لها أي دعم مالي. ومع ذلك، تدعم الحكومة المنظمات غير الحكومية في تنفيذ برامج دولية وفقًا لرغبات المانحين.

في عام 0102، عملت مع المنظمات غير الحكومية على برامج تتعلق بالأمراض الطفولية، فيروس نقص المناعة البشرية الإيدز، السل، مرض النوم، الأشخاص ذوي الإعاقة ومساعدة الأطفال المشردين. البنية التحتية: 6.5 يوجد عدد قليل جدًا من المنظمات الداعمة الوسيطة ومراكز الموارد للمنظمات غير الحكومية في جمهورية الكونغو الديمقراطية، مما يعيق قدرة هذه الأخيرة على

الوصول إلى المعلومات. تعمل هذه المراكز المدعومة من في مانيمبا، كاتانغا، باندوندو و جنوب كيفو، بينما تعمل مجموعة متنوعة من المراكز الموارد في كينشاسا، بما في ذلك تلك التي طورها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مركز كارتر، مجتمع والونيا، المركز الثقافي الفرنسي ولجنة العدالة والسلام. تقدم هذه المراكز عمومًا بعض التدريبات والوصول إلى الإنترنت.

تعتمد ومراكز الموارد على تمويل المانحين ولم تطور مصادر بديلة للتمويل على المستوى المحلي. لا تمارس عمومًا المنح، وقليل من المؤسسات تقدم منحًا محلية لتلبية احتياجات المجتمع.

في جمهورية الكونغو الديمقراطية تشارك المنظمات غير الحكومية المعلومات فيما بينها على المستويات الوطنية والمحلية من خلال منصاتها وشبكاتها الموضوعية. تجمع الشبكات والتحالفات المنظمات غير الحكومية حول مواضيع مثل مكافحة الفساد، النساء والشباب، حقوق

الإنسان والتنمية. تتوفر عدة مدربين محليين مؤهلين وبرامج تدريب في إدارة المنظمات غير الحكومية. في عام 0102، نظمت عدة تدريبات في مجال الإدارة، تنفيذ ومتابعة المشاريع، بالإضافة إلى الحوكمة الجيدة وحل النزاعات. نظمت منظمات أخرى، مثل معهد المجتمع المفتوح لأفريقيا الجنوبية ، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الاتحاد الأوروبي و ،

تعزيز قدرات منظمات المجتمع المدني في مجال الدعوة. نظم و و دورات تدريبية لإعادة تنشيط المنظمات المجتمعية والزراعية. يمول جميع هذه التدريبات المانحون الخارجيون. يجب أن تُترجم وحدات التدريب إلى اللغات المحلية للوصول إلى مجموعات أوسع. تبدأ المنظمات غير الحكومية الكونغولية في تطوير شراكات مع الدولة والشركات الخاصة، ولكن

خص مع وسائل الإعلام على المستويات الوطنية والمحلية. تدعم مؤسسة و على سبيل المثال المنظمات غير الحكومية المحلية في إعادة تأهيل المدارس، ورعاية الأطفال الأيتام و توفير المياه الصالحة للشرب في القرى والأحياء الشعبية الفقيرة. لكن المنظمات غير الحكومية المستفيدة لا تنفذ للأسف استراتيجيات مناسبة للحفاظ على مثل هذه الشراكات. الصورة

العامة: 0.5 لا تعمل المنظمات غير الحكومية الكونغولية بشكل فعال على تعزيز صورتها. يجب عليها الاقتراب بنشاط من وسائل الإعلام ودفع مقابل الحصول على تغطية إعلامية. تفرض وسائل الإعلام رسومًا على خدماتها دون تمييز بين الخدمات العامة والإعلانات التجارية. تدعو وسائل الإعلام قادة المنظمات غير الحكومية للمشاركة في برامج متخصصة. وسائل الإعلام الكونغولية التي

تقوم بتحليل مستقل لعمل المنظمات غير الحكومية نادرة. لا يفهم الجمهور دائمًا مفهوم المنظمات غير الحكومية بشكل جيد. بسبب اعتمادها على التمويل الخارجي، تواجه المنظمات غير الحكومية أحيانًا مشاكل في التواجد في المجتمعات

التي تخدمها، مما يجعل من الصعب على الجمهور دعم أنشطتها. حتى لو كانت تقدّر عمل المنظمات الدينية، فإن الحكومة الكونغولية والشركات الخاصّة

لديها صورة سلبية للغاية عن دعوة المنظمات غير الحكومية، والتي تفاقمت خلال العام الماضي. في معظم الحالات، لا يتعاون ممثلو الدولة مع المنظمات غير الحكومية إلا بناءً على طلب صريح من المانحين أو الشركاء الدوليين، كما هو الحال في عملية تقليل آثار إزالة الغابات والتدهور □ □ □ □ □ □ وعملية مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية ريغ تامظنملا تراثأ . □ □ □ □ □ □

الحكومية واغتيالات الصحفيين في عام 0102 ضجة عامة وساعدت الجمهور على فهم أفضل للعمل الذي تقوم به المنظمات غير الحكومية. تم وضع مدونة سلوك للمنظمات غير الحكومية التنموية وميثاق أخلاقي لممثلي المجتمع المدني، لكنها لا تُنشر بانتظام ولا تُروّج ولا يوجد آلية قوية لتطبيقها. فقط المنظمات غير الحكومية الكبيرة تنشر تقاريرها السنوية.

إثيوبيا 74 إثيوبيا العاصمة: أديس أبابا النظام السياسي: جمهورية فدرالية عدد السكان: 937,378,09 □تقدير يوليو 1102 □ الناتج المحلي الإجمالي للفرد □تعادل القوة الشرائية □: 000,1 دولار □تقدير 0102 □ مؤشر التنمية البشرية: 471 □1102 □ استدامة المنظمات غير الحكومية: 5.5 في عام 5991، اعتمدت إثيوبيا دستورها الحالي، الذي يركز بشكل كبير على حقوق الإنسان. كما أن

إثيوبيا طرف في العديد من المعاهدات الدولية والإقليمية الكبرى المتعلقة بحقوق الإنسان. ولكن على الرغم من كل هذه الالتزامات المتعلقة بالديمقراطية وحقوق الإنسان، تعمل المنظمات غير الحكومية الإثيوبية في بيئة مقيدة للغاية. لقد فاز الجبهة الديمقراطي الثوري للشعب الإثيوبي □ □ □ □ □ □ بجميع الانتخابات الوطنية الأربع التي جرت منذ اعتماد الدستور. في الانتخابات

الأخيرة، في عام 5002، فاز عضو واحد فقط من حزب سياسي معارض بمقعد واحد من أصل 745 مقعدًا في البرلمان. بعد هذه النتيجة الساحقة، تم اعتماد سلسلة من القوانين لتنظيم الأحزاب السياسية ووسائل الإعلام والمجتمع المدني، بالإضافة إلى تشريع لمكافحة الإرهاب. وقد قلصت هذه القوانين بشكل كبير الفضاء السياسي في البلاد، مما قيد بشدة الحريات في التعبير والتجمع

لانضمام. من بين هذه القوانين، توجد □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ المتعلقة بالمنظمات الخيرية والجمعيات التي دخلت حيز تنفيذ في سبتمبر 9002. هذه □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ تقيد حرية عمل المنظمات غير الحكومية وكذلك وصولها إلى التمويل الأجنبي. في أكتوبر 0102، كان العدد الإجمالي للمنظمات غير الحكومية المعاد تسجيلها وفقًا لـ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ المتعلقة بالمنظمات الخيرية والجمعيات 020,2،

أي 1.5 3.5 9.4 0.6 9.5 1.5 2.6 5.5 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة استدامة استدامة معززة في تقدم مقيدة ملاحظات 0102: إثيوبيا استدامة المنظمات غير الحكومية السياق القانوني القدرة الهيكل التنظيمي الجدوى المالية الدعوة تقديم الخدمات البنية التحتية الصورة العامة 5.5 5.5 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة المنظمات غير الحكومية في إثيوبيا

84 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء أكثر بقليل من نصف عدد المنظمات التي كانت موجودة قبل إعادة التسجيل الإلزامي. يتميز القطاع الجمعوي بشعور من الخوف، والسخرية، واللامبالاة. حيث تحد القوانين الجديدة بشدة من قدرة المنظمات غير الحكومية على الدعوة. وقد اضطرت العديد من المنظمات غير الحكومية التي كانت تقوم سابقًا بأنشطة

دعوية إلى إعادة تسجيل نفسها كمقدمي خدمات. تستمر المنظمات غير الحكومية في تقديم خدمات متنوعة في مجالات الصحة والتعليم والبيئة ومكافحة الفقر وتعزيز القدرات وخلق فرص العمل. تستمر المنظمات غير الحكومية في مواجهة ضعف تطوير مجموعات المصالح، وعدم كفاية تنويع الموارد، وضعف الديمقراطية الداخلية، وشراكات محدودة مع منظمات غير حكومية أخرى. وقد أدت القوانين

الجديدة إلى تقليص كبير في التمويل الأجنبي، بينما لا تزال المصادر الوطنية بحاجة إلى التطور. لا تمتلك المنظمات غير الحكومية القدرات اللازمة لإبلاغ المجتمع بمهامها وإنجازاتها أو قيمتها لمواجهة عداء الدولة تجاهها. السياق القانوني: 2.6 وفقًا لـ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ المتعلقة بالمنظمات الخيرية والجمعيات، يجب على المنظمات غير الحكومية أن تسجل نفسها إما كمنظمة

خيرية أنشئت لمساعدة الآخرين، أو كجمعية أنشئت لتكون مفيدة لأعضائها. بالإضافة إلى ذلك، يجب على المنظمات

غير الحكومية الآن أن تختار التسجيل كمنظمات إثيوبية، مقيمة في إثيوبيا أو أجنبية. يجب أن تتلقى الجمعيات الإثيوبية الغالبية العظمى من تمويلها من مصادر إثيوبية؛ لا يمكن أن تأتي أكثر من 01 من إيراداتها من مصادر أجنبية. من ناحية أخرى، يمكن للمنظمات
المقيمة والأجنبية تلقي تمويل أجنبي غير محدود، ولكن لا يمكنها العمل في المجالات الاستراتيجية لحقوق الإنسان، والمساواة بين الجنسين، وحقوق الطفل وذوي الإعاقة، وحل النزاعات، وفعالية قطاع العدالة. تُحرم المنظمات غير الحكومية التي تتلقى أكثر من 01 من تمويلها من مصادر أجنبية من الحق في الطعن القضائي ضد أي إجراء تتخذه ضدها الوكالة المسؤولة عن المنظمات
ية والجمعيات. وفقًا للمادة 401 3 من ، فإن المنظمات المسجلة فقط كمنظمات خيرية أو جمعيات إثيوبية لها الحق في استئناف قرار الوكالة أمام المحكمة العليا الفيدرالية. يجب على جميع منظمات المجتمع المدني أن تسجل نفسها؛ الجمعيات غير الرسمية محظورة، بغض النظر عن حجمها أو نوعها. تسجل الغالبية العظمى من المنظمات غير الحكومية 28 كمنظمات
خيرية مقيمة وأجنبية مقدمة للخدمات. لا يوجد سوى 211 منظمة 6 مسجلة اليوم كمنظمات خيرية إثيوبية وتكرس نفسها لحقوق أو خدمات الآخرين بتمويل محلي، بينما تم تسجيل 162 منظمة 31 كجمعيات إثيوبية تعمل من أجل مصلحة أعضائها. لقد كان للإطار التنظيمي الجديد أيضًا تأثير كبير على الشبكات والتعاون بين المنظمات غير الحكومية. تحظر توجيهات الوكالة المسؤولة عن
المنظمات الخيرية والجمعيات إنشاء شبكات تشمل كل من المنظمات الخيرية والجمعيات أو المنظمات الخيرية الإثيوبية والمنظمات الخيرية المقيمة في إثيوبيا والأجنبية. يهدف ذلك إلى تقييد تدفق الأموال من المنظمات الخيرية المقيمة في إثيوبيا والأجنبية إلى المنظمات الخيرية أو الجمعيات الإثيوبية. يُسمح بإنشاء الشبكات بين المنظمات الخيرية المقيمة في إثيوبيا
والأجنبية. بعد هذه التوجيهات، من بين ثلاثة وثلاثين ائتلافًا وشبكة مسجلة، تم إنشاء شبكة واحدة فقط - شبكة الجمعيات النسائية الإثيوبية - كمنظمة إثيوبية. 1.6 2.6 0.1 0.3 0.5 0.7 السياق القانوني في إثيوبيا

إثيوبيا 94 تطبق الدولة وتفسر القانون الجديد بشكل صارم إلى حد ما. على سبيل المثال، في ديسمبر 9002، كلف مدير الوكالة أربعة بنوك خاصة بتجميد أصول مجلس حقوق الإنسان . كانت قد أعيد تسجيلها كمنظمة خيرية إثيوبية، مما يسمح لها بالتدخل في مجال حقوق الإنسان طالما أن 09 من إيراداتها تأتي من مصادر وطنية. زعمت الوكالة أن يجب أن تتخلى عن الأموال
الأجنبية التي تراكمتها قبل اعتماد التشريع الجديد، بينما كانت تؤكد أن القانون لا ينبغي أن ينطبق بأثر رجعي. أصدرت الوكالة قرارًا مشابهًا ضد جمعية النساء المحاميات الإثيوبيات، وهي منظمة محلية أخرى للدفاع عن حقوق الإنسان. وقد قيل إن الوكالة ليس لديها القدرة أو الإرادة لتطبيق القانون بشكل موحد وعادل. لم يكن لدى المسؤولين في الوكالة دائمًا التدريب
اللازم لتقدير أو تقييم تطبيق القانون من قبل المنظمات غير الحكومية أو لفهم القانون حرفيًا. على سبيل المثال، على الرغم من أنه ليس محظورًا قانونيًا، إلا أن الوكالة غير راغبة في تسجيل المنظمات الخيرية التي تقدم خدمات التبني. تُعفى المنظمات غير الحكومية من ضريبة دخل المنح. بالإضافة إلى ذلك، يحق للمانحين الحصول على خصم ضريبي على التبرعات والهبات المقدمة
للمنظمات غير الحكومية المعتمدة من الوكالة والتي لديها سجل استثنائي في استخدام الموارد بشفافية ومسؤولية. تمنح ف قحلا ةيموكحلا ريغ تامظنملا تايعمجلاو ةيريخلا تامظنملاب ةقلعتملا القيام بأنشطة مدفوعة الأجر، ولكنها تضع شروطًا مسبقة مفرطة. يجب على المنظمات غير الحكومية بالفعل الحصول على إذن من الوكالة، التي كانت صارمة جدًا في تنفيذ هذا
الحكم. وبالتالي، تم السماح لعدد قليل جدًا من المنظمات بممارسة أنشطة ربحية. علاوة على ذلك، يجب على المنظمات غير الحكومية دفع ضرائب على الدخل الناتج عن الأنشطة الاقتصادية. يوجد محامون متخصصون في تمثيل المنظمات غير الحكومية وتقديم المشورة القانونية سواء في أديس أبابا أو في المدن الثانوية. بدأت كلية الحقوق في جامعة أديس أبابا مؤخرًا في تقديم دورة حول
القوانين المتعلقة بالجمعيات غير الربحية. القدرة التنظيمية: 1.5 توجه معظم المنظمات حسب توفر التمويل بدلاً من لالتزام برؤاها ومهامها. نتيجة للقيود المالية في ، أعادت عدد كبير من المنظمات التي كانت تعمل

في مجال حقوق الإنسان أو الدعوة توجيه مهمتها لتكريس نفسها لتقديم الخدمات. تركز الغالبية العظمى من المنظمات غير الحكومية على المشاريع
قصيرة الأجل بدلاً من البرامج طويلة الأجل القائمة على التخطيط الاستراتيجي. يمكن تصنيف معظم المنظمات غير الحكومية في إثيوبيا على أنها فردية وتعتمد على شخص واحد، عادةً المدير العام. يجب أن تحتوي كل منظمة غير حكومية مسجلة، بموجب القانون، على هيكل حوكمة محدد بوضوح. ومع ذلك، في معظم الحالات، لا يكون أعضاء مجلس الإدارة نشطين جدًا في تحمل أدوارهم في
الرقابة أو تعبئة الموارد. غالبًا ما تفتقر غالبية المنظمات إلى وثائق أساسية مثل كتيبات الموارد البشرية والإدارة المالية. تمتلك معظم المنظمات غير الحكومية موظفين دائمين ومكاتب مجهزة بالبنية التحتية اللازمة: مركبات، أجهزة كمبيوتر، إنترنت وخدمة هاتفية. ومع ذلك، تواجه الجمعيات المحلية صعوبات في توظيف والاحتفاظ بالموظفين المتخصصين وقد تفتقر أيضًا إلى
أجهزة الكمبيوتر، والوصول إلى الإنترنت، والهاتف، ومساحة المكتب. ثقافة التطوع في إثيوبيا ضعيفة. 1.5 1.5 0.1 0.3 0.5 0.7 القدرة التنظيمية في إثيوبيا

05 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء الاستدامة المالية: 9.5 تواجه المنظمات غير الحكومية تحديات كبيرة في الاستدامة المالية. التمويل الخارجي، الذي اعتمدت عليه المنظمات غير الحكومية المحلية لفترة طويلة، يتقلص بشكل كبير بسبب القيود القانونية الجديدة. الممولون أصبحوا أكثر ترددًا في تقديم الدعم المالي، خاصةً للمنظمات التي
تعنى بحقوق الإنسان. ومع ذلك، لا تزال الغالبية العظمى من المنظمات غير الحكومية تعتمد بشكل كبير على الأموال الأجنبية وتواجه صعوبات حادة في تنويع مصادرها. تفتقر المنظمات غير الحكومية إلى الخبرة ولديها وصول محدود إلى تقنيات تعبئة الموارد الوطنية، كما أن عدد الأفراد والشركات الذين يمارسون الرعاية محدود جدًا. الدولة لا تخصص منحًا للمنظمات غير الحكومية،
ولا يُسمح لإلا تلك التي تحمل ترخيصًا بالمشاركة في مناقصات الدولة. تعرف الإعلان المتعلق بالمنظمات الخيرية والجمعيات بشكل عام التكاليف الإدارية، مثل التكاليف المتعلقة بالرواتب، الأجور، المزايا، شراء المنتجات والخدمات، السفر والأنشطة اللازمة لإدارة منظمة خيرية أو جمعية خيرية وتحدد هذه النفقات بحد أقصى 03 من الميزانية الإجمالية للمنظمة غير
الحكومية . إذا تم تطبيق هذا الحكم من قبل الوكالة بشكل غير متسق، فقد كان له تأثيرات خطيرة على الاستدامة المالية للمنظمات غير الحكومية. تكون المنظمات غير الحكومية ملزمة قانونيًا بالخضوع لتدقيق مالي مستقل وتقديم تقرير مالي ونشاط سنوي للوكالة المعنية بالمنظمات الخيرية والجمعيات. الضغط: 0.6 تأثرت أنشطة الضغط بشكل كبير في البلاد بسبب القانون الجديد. كما
هو موضح أعلاه، هذا القانون يهز بشكل كبير قدرة المنظمات غير الحكومية على القيام بأنشطة الضغط حول قضايا مثل حقوق الإنسان، المساواة بين الجنسين، حقوق الطفل والأشخاص ذوي الإعاقة، حل النزاعات و الوصول إلى العدالة. تعتبر الدولة هذه الأنشطة كأنها أنشطة سياسية يجب أن يقوم بها المواطنون بموارد محلية. أفادت الوكالة أن سبعة عشر منظمة لحقوق الإنسان والضغط
اضطرت لتغيير مهمتها للانتقال إلى تقديم خدمات مختلفة. توقفت المنظمات التي كانت تركز سابقًا على عدالة الأحداث مع الأطفال الضحايا عن أنشطتها وكرست نفسها الآن لتقديم الخدمات. علاوة على ذلك، يمنع الإعلان المتعلق بالمنظمات الخيرية والجمعيات المنظمات غير الحكومية المقدمة للخدمات من توعية مستفيديها حول حقوقهم أو الضغط من أجل تغييرات سياسية في هذا المجال.
كما أن أنشطة الضغط محدودة أيضًا بسبب القيود الجديدة على التواصل الشبكي. يوجد حاليًا شبكة ضغط واحدة - تكرس نفسها لقضايا النوع الاجتماعي - مسجلة قانونيًا، لكنها لا تعمل على الإطلاق بسبب قيود مالية خطيرة. 8.5 9.5 0.1 0.3 0.5 0.7 الاستدامة المالية في إثيوبيا 8.5 0.6 0.1 0.3 0.5 0.7 الضغط في إثيوبيا

إثيوبيا 15 لا توجد أي خطوط تواصل بين المنظمات غير الحكومية وصانعي القرار، ولم تعد مجتمع المنظمات غير الحكومية مرتاحًا كثيرًا لتعزيز السياسات بسبب قيود القانون الجديد. على الرغم من محاولة بعض المنظمات غير الحكومية إشراك الحكومة في حوار حول تعديل القانون وحتى تنظيم اجتماعات تشاورية على مستويات مختلفة، إلا أن

هذه الجهود كانت بلا جدوى. لم تقم المنظمات
غير الحكومية المحلية بأي جهود أخرى للضغط من أجل تعزيز الإصلاحات القانونية التي تفيد المنظمات غير الحكومية.
تقديم الخدمات: 9.4 منذ عملية إعادة التسجيل، شارك أكثر من 28 من المنظمات غير الحكومية في تقديم الخدمات،
وهو مجال يشعر فيه كل من المنظمات غير الحكومية والحكومة بالراحة. تشمل خدمات المنظمات غير الحكومية
مجالات متنوعة مثل الصحة، التعليم، البيئة،
مكافحة الفقر، تعزيز القدرات وخلق الوظائف. نادرًا ما تفرض المنظمات غير الحكومية رسومًا على خدماتها، مما يحد من
المالية. تعريفًا، تقدم الجمعيات، التي تعمل لصالح أعضائها فقط،
التحتية: 3.5 على الرغم من قلة عددها، فإن مراكز الموارد والشبكات الموجودة على المستويات الفيدرالية والإقليمية
تقدم الدعم، مثل تبادل المعلومات، التكنولوجيا وتعزيز القدرات، على الأقل لأعضائها. ومع ذلك، تم إنشاء الغالبية
العظمى من هذه المنظمات مؤخراً فقط وليس لديها القدرة على تلبية مجموعة احتياجات القطاع الجمعوي، وخاصة
المنظمات غير الحكومية المحلية. تقوم بعض المنظمات والشبكات بإعادة تخصيص الأموال الدولية وبعض الشبكات
من المنظمات تقدم المعلومات لأعضائها حول
فرص الحصول على منح. يوفر اتحاد الجمعيات المسيحية والتنمية ، أحد أكبر وأقدم المنظمات الفيدرالية في
البلاد، التدريب لأعضائه في إدارة المنظمات غير الحكومية، الحوكمة، إدارة المشاريع وإدارة المالية. تم تسجيل خمسة
وعشرون اتحادًا قطاعيًا وإقليميًا على المستوى الفيدرالي، لكن لا يوجد أي شبكة تمثل القطاع على المستوى الوطني.
تتعرض الشبكات الموجودة من
المنظمات لانتقادات بسبب نقص التعاون، إنشاء تحالفات انتهازية، التكرار وانعدام الثقة المتبادلة. الشراكات بين
القطاعات ضعيفة جدًا. 0.5 9.4 0.1 0.3 0.5 0.7 تقديم الخدمات في إثيوبيا 3.5 3.5 0.1 0.3 0.5 0.7 البنية التحتية في
إثيوبيا

25 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء الصورة العامة: 1.5 كانت عدائية الحكومة
تجاه القطاع لها تأثيرات سلبية على رأي وسائل الإعلام و الجمهور. التغطية الإعلامية لأنشطة المنظمات غير الحكومية
محدودة وتفاقمت أكثر بسبب عدم وجود استراتيجيات لدى المنظمات غير الحكومية تجاه وسائل الإعلام. نظرًا لأن الدولة
تحتكر وسائل الإعلام
الإلكترونية، فإنه من المستحيل تقريبًا على المنظمات غير الحكومية استخدام التلفزيون أو الراديو للترويج لأنشطتها.
علاوة على ذلك، فإن وقت البث مكلف للغاية بحيث لا تستطيع معظم المنظمات غير الحكومية تحمله. تصف وسائل
الإعلام العامة عادةً المنظمات غير الحكومية بأنها منظمات إنفاقية تبدد الأموال العامة لمصالح شخصية. بالمقارنة مع
وسائل الإعلام العامة، توفر
وسائل الإعلام الخاصة تغطية أكثر إنصافًا للمنظمات غير الحكومية، لكنها تهتم بشكل أساسي بتغطية أنشطة المنظمات
غير الحكومية، بدلاً من تغطية القطاع بشكل أعمق أو أكثر تحليلاً. تفتقر المنظمات غير الحكومية الإثيوبية إلى القدرة على
التواصل بفعالية حول من هي، وما تقوم به، إنجازاتها أو قيمتها للمجتمع، مما يعيق علاقاتها مع الجمهور. تُعتبر عمومًا
أنها ممولة
بشكل كافٍ من قبل الممولين الأجانب وتخصص مبالغ كبيرة لرواتب ومزايا موظفيها، بالإضافة إلى نفقات إدارية أخرى،
بدلاً من التنفيذ المباشر للمشاريع. العلاقات العملية بين المنظمات غير الحكومية والشركات ليست قوية، ولا تقدم

الأخيرة أي دعم مالي كبير للقطاع الجمعوي. لا يمتلك القطاع نظامًا قويًا للتنظيم الذاتي، على الرغم من محاولات الشبكات الرئيسية للمنظمات،

مثل ومجموعة العمل الخاصة بالمجتمع المدني، وهي مجموعة غير رسمية من المنظمات غير الحكومية تم إنشاؤها لخلق بيئة مواتية للقطاع، بهدف مراجعة مدونة السلوك للمنظمات غير الحكومية التي وضعت في عام 9991.

1.5 1.5 0.1 0.3 0.5 0.7 الصورة العامة في إثيوبيا

الغابون 35 الغابون العاصمة: ليبرفيل النظام السياسي: جمهورية السكان: 566,675,1 تقدير يوليو 1102 الناتج المحلي الإجمالي للفرد تعادل القوة الشرائية : 005,41 تقدير 0102 مؤشر التنمية البشرية: 601 1102 استدامة المنظمات غير الحكومية: 4.5 في الغابون، لم تتغير استدامة المنظمات غير الحكومية بشكل ملحوظ خلال العام الماضي. لا تزال المنظمات غير الحكومية

تخضع لقانون قديم وتبقى الجهود المبذولة لتعديله عالقة. لا تزال المنظمات غير الحكومية، خاصة تلك التي تتعامل مع قضايا الحوكمة أو تنتقد عمل الحكومة، تواجه عداءً من الحكومة. على الرغم من هذه الضغوط، بدأت المنظمات غير الحكومية في إيجاد مكان لها في مجال الضغط. في عام 0102، كانت المنظمات غير الحكومية مدافعة شرسة في مجالات البيئة، الحوكمة والصحة وغيرها.

تُقيد القوة النسبية للمنظمات غير الحكومية في مجال الضغط بغياب الاحترافية في القطاع. لا تدير المنظمات غير الحكومية مواردها البشرية والمالية بشكل جيد. إذا كانت بعض المنظمات غير الحكومية تمتلك خططًا استراتيجية، فإن معظمها لا تملك حتى خطة عمل متوسطة المدى. يعني نقص القدرات أن عددًا قليلاً فقط من المنظمات غير الحكومية قادرة على جذب الممولين المحتملين،

الذين هم في الغالب أجانب. المنح الحكومية غير كافية والرعاية المحلية غير موجودة. تقدم المنظمات غير الحكومية مجموعة متزايدة من الخدمات، مثل ورش العمل والدراسات للحكومة و الشركات. توفر الشبكات من المنظمات غير الحكومية الغابونية دعمًا قيمًا لأعضائها وتعزز تبادل المعلومات. إذا كانت لدى الجمهور تصور عام 4.5 4.5 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة المنظمات غير

الحكومية في الغابون 0.5 1.5 1.5 1.6 5.5 0.6 4.5 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة استدامة معززة في تقدم مقيدة الغابون: ملاحظات 0102 استدامة المنظمات غير الحكومية السياق القانوني القدرة التنظيمية الاستدامة المالية الضغط تقديم الخدمات البنية التحتية الصورة العامة

45 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء من أجل تعزيز فعالية المنظمات غير الحكومية، يجب على القطاع تعزيز تغطيته الإعلامية وتعزيز علاقاته مع الحكومة والشركات لتحسين فعاليته، خاصة في مجال المناصرة. من الصعب تقدير عدد المنظمات غير الحكومية المسجلة أو النشطة في الغابون. وقد حدد دليل أعده برنامج تعزيز الفاعلين غير الحكوميين

ريغ ةمظنم 700 ،2010 ماع فـصتـنم يف يبوروألا ةيمنتلا قودنص نم لومملا

حكومية و41 شبكة موضوعية وطنية. ومع ذلك، فإن 002 فقط من بين هذه المنظمات نشطة وليست جميعها مسجلة. لم يكن الدليل يغطي جميع مقاطعات البلاد. بالمقارنة، أفاد وزارة الداخلية أن 615 منظمة غير حكومية قد سجلت في عام 9002، لكنها لم تتمكن من تقديم المعلومات لعام 0102. السياق

القانوني: 0.6 لم يتغير الإطار القانوني للمنظمات غير الحكومية في عام 0102. لا تزال تدخلات المنظمات غير الحكومية تخضع، منذ عام 2691، لقانون 53 26، قانون الجمعيات. تواصل المنظمات غير الحكومية العمل في هذا المناخ القانوني القديم بينما تجري مناقشات لتحديث وتعديل هذا القانون. يسمح المادة 3 من قانون الجمعيات للمنظمات غير الحكومية بالعمل دون تسجيل. يجب

على المنظمات غير الحكومية التي ترغب في التسجيل قانونيًا تقديم طلب أو إعلان يحتوي على المعلومات ذات الصلة إلى المحافظة حيث يقع مقر المنظمة والحصول على إيصال مؤقت. بمجرد إصدار هذا الإيصال، يجب على المنظمة غير الحكومية الامتناع عن القيام بأي نشاط لمدة ثلاثة أشهر، ما لم تتلق إيصالها النهائي قبل انتهاء هذه الفترة. لكن القانون لا يحدد أي مهلة لإصدار

الإيصال النهائي. لا يحدد القانون الهيكل الإداري المناسب للمنظمات غير الحكومية. تخضع عمليات كل منظمة غير حكومية لنظامها الخاص، الذي يجب أن يتم إيداعه مع الإعلان في المحافظة المعنية. في عام 0102، تحت رعاية

نونا ق ل ة ل م ا ش ة ع ج ا ر م ل ج أ ن م ة م و ك ح ل ا ى ل ع ط غ ض ل ا ب ة ي م و ك ح ل ا ر ي غ ت ا م ظ ن م ل ا ت م ا ق ، □ □ □ □ □ □ □ □ □ □
الجمعيات. تشمل التعديلات المطلوبة الحاجة إلى التمييز بين
الجمعيات البسيطة والمنظمات غير الحكومية والجوانب الضريبية المتعلقة بعمل هذه الأخيرة. قدمت المنظمات غير الحكومية اقتراحاتها للسلطات المختصة، لكن لم يتم اتخاذ أي إجراء حتى الآن. واجهت المنظمات غير الحكومية ضغوطًا متزايدة من الحكومة في عام 0102 بسبب التوترات السياسية المستمرة المحيطة بالانتخابات لعام 9002. على وجه الخصوص، تعرضت المنظمات غير الحكومية
التي انتقدت المؤسسات العامة أو الخدمات العامة أو الوضع السياسي في البلاد لضغوط أو تهديدات مبطنة. على سبيل المثال، هددت وزارة الداخلية بحل منصة المنظمات غير الحكومية □انشر ما تدفعه □ وشبكة المجتمع المدني من أجل الحكم الجيد في الغابون □ □ □ □ □ □ بعد حملتهم من أجل مزيد من الشفافية في العمليات الانتخابية وإصلاح المؤسسات الحكومية. بالإضافة إلى ذلك، تلقى
بعض الأعضاء تهديدات مجهولة عبر الهاتف. زاد عدد المحامين المطلعين على التشريعات المتعلقة بالمنظمات المدنية بسبب الضغوط المتزايدة من الحكومة. يجب على المنظمات غير الحكومية التي تستعين بمحامين التأكد من توفر الأموال لدفع أتعابهم نظرًا لعدم وجود استشارات قانونية تطوعية متاحة للمنظمات غير الحكومية بعد. تستفيد القليل من المنظمات غير الحكومية من
الإعفاءات الضريبية نظرًا لأن القانون غير واضح في هذا الشأن، ومعظم المنظمات غير الحكومية تجهل الفوائد التي يمكن أن تُمنح لها. بالإضافة إلى ذلك، فإن إجراءات طلب الإعفاء من ضريبة القيمة المضافة، على سبيل المثال، طويلة ومعقدة. المنظمات غير الحكومية حرة في فرض رسوم على خدماتها. 0.6 0.6 0.1 0.3 0.5 0.7 السياق القانوني في الغابون

الغابون 55 ومع ذلك، مثل أي مزود خدمات آخر، يجب على المنظمات غير الحكومية دفع 5.9 □ من عقود خدماتها للضرائب، بالإضافة إلى ضريبة القيمة المضافة. القدرة التنظيمية: 5.5 باستثناء عدد قليل من المنظمات غير الحكومية المنظمة جيدًا، فإن المنظمات غير الحكومية المحلية نادرة التي توظف موظفين دائمين ومأجورين أو لديها مجلس إدارة. تقوم المنظمات غير الحكومية بتوظيف
المتطوعين والموظفين المؤقتين لمشاريع محددة. بسبب نقص الموظفين الدائمين، فإن القليل من المنظمات غير الحكومية تقوم بإعداد خطط استراتيجية. إذا كانت الأدوار المناسبة يمكن تحديدها في الأنظمة واللوائح الداخلية، في الممارسة العملية، فإن القليل من المنظمات غير الحكومية لديها توزيع واضح للمسؤوليات. الكثير من المنظمات غير الحكومية لا تمتلك مكاتب أو معدات
مكتبية حديثة. تعتمد معظم المنظمات غير الحكومية على المقاهي الإلكترونية للوصول إلى الإنترنت؛ كما تستخدم بعض المنظمات غير الحكومية هذه الخدمات لمعالجة النصوص والمحاسبة. يستخدم بعض الأشخاص أجهزة الكمبيوتر الخاصة بهم عند بدء جمعية ويشترون معدات المنظمة بعد تلقي منحة. الهواتف المحمولة معقولة التكلفة نسبيًا، ولا يمكن الوصول إلى معظم المنظمات غير
الحكومية إلا من خلال هذا الوسيلة. الاستدامة المالية: 1.6 تأتي معظم تمويلات المنظمات غير الحكومية من مصادر خارجية، مثل المنظمات والشركاء الدوليين، وكذلك السفارات. عدد متزايد من المنظمات غير الحكومية، خاصة في قطاع البيئة، يتقدمون للعطاءات لتقديم خدمات للدولة ولجهات أخرى في الغابون. تُمنح هذه العقود عادةً للمنظمات غير الحكومية المحلية المحددة مسبقًا
لدراسات صغيرة على المدى القصير. المصادر المحلية للتمويل تكاد تكون غير موجودة. المصدر المحلي الحقيقي الوحيد للصدقة هو مؤسسة سيلفيا بونغو أونديمبا، التي أنشأتها السيدة الأولى في الغابون. الأفراد الأثرياء المتورطون سياسيًا يؤسسون ويمولون منظماتهم غير الحكومية الخاصة لتعزيز أغراضهم السياسية، على سبيل المثال من خلال المناصرة لقضايا أو مرشحين سياسيين
معينين. نادرًا ما يتم دفع اشتراكات الأعضاء حتى لو كانت منصوصة في الأنظمة واللوائح الداخلية. تتعرض الاستدامة المالية للمنظمات غير الحكومية للتهديد لأن مصادر التمويل تظل محدودة للغاية. غالبًا ما تكون الأموال المتاحة مخصصة للأنشطة على المدى القصير أو المتوسط. يعيق نقص التمويل الموثوق احترافية المنظمات غير الحكومية. بخلاف بعض المنظمات غير الحكومية
المنظمة بشكل كافٍ، فإن أنظمة الإدارة المالية تكاد تكون غير موجودة. المناصرة: 1.5 تشارك المنظمات غير الحكومية

في المنتديات ومجموعات العمل الحكومية حول مجموعة من القضايا، مثل الكشف وإدارة الأمراض المنقولة جنسيًا، وخدمات تنظيم الأسرة، ودعم الأشخاص الذين يعيشون في الأحياء الفقيرة في ليبرفيل، وفيروس نقص المناعة البشرية الإيدز. كما تمثل المجتمع المدني

في مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية والاتفاقيات الطوعية في إطار عملية إنفاذ قانون الغابات، والحكم والتجارة - المدعومة من الاتحاد الأوروبي. على الرغم من بعض التردد بين الطرفين، فإن التعاون بين المنظمات غير الحكومية والحكومة يتعزز بشكل متزايد من الناحية الفنية. ومع ذلك، لا تزال المنظمات غير الحكومية تواجه وصولاً محدودًا إلى

مستوى اتخاذ القرار في الدولة. على الرغم من عدم وجود آلية قانونية حتى الآن تسمح للمنظمات غير الحكومية بالمشاركة في العملية السياسية والتشريعية، فإنها تقدم بانتظام آرائها حول القضايا المتعلقة بالشفافية الانتخابية والحكم الجيد. ومع ذلك، لا تزال المنظمات غير الحكومية لا تتقن المناصرة بما يكفي، مما يحد من تأثيرها على التشريعات. ومع ذلك، يتم استشارة بعض

المنظمات غير الحكومية بشكل متزايد بشأن مراجعة بعض القوانين، على الرغم من أن آرائها لا تؤخذ دائمًا بعين الاعتبار. منذ الانتخابات الرئاسية لعام 9002، انخرطت والمراقب الوطني للديمقراطية في حملة للسماح للمجتمع المدني بالمشاركة بشكل أكثر اكتمالاً في الحياة السياسية للبلاد. في مايو 0102، قام الشبكة للدفاع عن حقوق الإنسان في الغابون

بتدريب مئة مراقب انتخابي بدعم من السفارة الأمريكية. في يونيو 0102، أطلقت حملة لجمع التبرعات الغذائية للأشخاص ذوي الدخل المنخفض. نظمت الفيدرالية موسوبيني، التي تضم أكثر من عشرين منظمة غير حكومية، سلسلة من المؤتمرات حول الفساد في إطار حملة بعنوان كلنا ضد الفساد. تم تنظيم أنشطة توعية حول فيروس نقص المناعة البشرية الإيدز والأمراض المنقولة

جنسيًا من قبل الحركة الغابونية من أجل الرفاهية الأسرية ومنظمات أخرى. في فبراير 0102، أدانت المنظمات غير الحكومية علنًا التلوث الإشعاعي في منطقة موانا مقاطعة أوغو من قبل ، المجموعة الصناعية الفرنسية المتخصصة في الطاقة النووية، بالإضافة إلى تصريف النفايات السامة من قبل مختبر في نفس المنطقة. بعد هذه الحملات، اضطرت الدولة لإرسال بعثة

لتحقيق وإبلاغ الجمهور. تم اختيار ممثل من المجتمع المدني من منظمة لاحقًا للجلوس في اللجنة المسؤولة عن متابعة تنفيذ توصيات بعثة التحقيق. تدرك جميع المنظمات غير الحكومية أن إطارًا قانونيًا وتنظيميًا ملائمًا يمكن أن يعزز فعاليتها واستدامتها. بدعم من ، تدعو المنظمات غير الحكومية إلى مراجعة قانون الجمعيات ليتماشى مع السياق الحالي

للمنظمات غير الحكومية. إذا كانت بعض المنظمات غير الحكومية والمنصات لها علاقات مع فاعلين سياسيين مؤيدين للإصلاح، فلا توجد إرادة سياسية كافية لتحسين البيئة القانونية للمنظمات غير الحكومية في الوقت الحالي. تقديم الخدمات: 1.5 تتوسع مجموعة المنتجات والخدمات التي تقدمها المنظمات غير الحكومية باستمرار وفقًا لاحتياجات مجموعات الدعم، ولكن أيضًا للعمليات

الجارية في الغابون. وهكذا، في عام 0102، قدمت المنظمات غير الحكومية مجموعة متنوعة من المنتجات والخدمات، مثل ورش العمل، ودراسات الحالة، والمنشورات في مجالات مختلفة متاحة لمجموعة متنوعة من الأطراف المعنية، وخاصة الحكومة. تزداد نشاطات المنظمات غير الحكومية في قطاع البيئة في تقديم الخدمات. قامت منصة البيئة في الغابون بإجراء تحليل للإطار التنظيمي لقطاع

الغابات. كما أجرت المنظمات غير الحكومية تقييمًا للأثر للأنشطة التعدينية في مقاطعة أوغو. كما أجرت دراسات اجتماعية واقتصادية في عدة قطاعات. 3.5 1.5 0.1 0.3 0.5 0.7 المناصرة في الغابون 1.5 1.5 0.1 0.3 0.5 0.7 تقديم الخدمات في الغابون

غابون 75 تحدد المنظمات غير الحكومية عادةً الاحتياجات داخل مجموعاتها المستهدفة وتكيف خدماتها وفقًا لذلك. بعض المنظمات غير الحكومية تشارك في استرداد التكاليف، وخاصة المنظمات التي تتدخل في مجال الصحة والصرف الصحي، والتي غالبًا ما تقدم خدمات جمع النفايات بأسعار معقولة. علاوة على ذلك، في أكتوبر 0102، أنشأت مختبرًا للتحليلات الطبية وعيادة نموذجية

للصحة الإنجابية والجنسية تقدم خدمات بأسعار معقولة جدًا. تعمل منظمات أخرى على تطوير أنشطة توليد الإيرادات

بشكل متزايد لتغطية نفقات التشغيل التي لا يتم عادةً تمويلها من خلال المنح. تعترف الحكومة بشكل متزايد بمساهمات المنظمات غير الحكومية وتدعوها للمشاركة في مجموعات العمل المختلفة. لا تزال المنح الحكومية للمنظمات غير الحكومية ضئيلة، ولا تمنح الحكومة
عقودًا مباشرة للمنظمات غير الحكومية، باستثناء عدد محدود لتقديم الخدمات الاجتماعية. ومع ذلك، تستفيد المنظمات غير الحكومية من عقود من الباطن من خلال بعض الشركات والمؤسسات، مثل المنظمات غير الحكومية الدولية، التي تم منحها عقود من الحكومة. البنية التحتية: 1.5 تعد المنظمات غير الحكومية، ومراكز موارد المنظمات غير الحكومية، والمنظمات التي تقدم التبرعات
على المستوى المحلي شبه غير موجودة. واجه □ □ □ □ □ □ □ □ □، الذي تم إنشاؤه للعب دور المنظمات غير الحكومية، صعوبات في التشغيل قبل إغلاقه في منتصف عام 0102. تجري مناقشات لإطلاق المرحلة الثانية من □ □ □ □ □ □ □ □ □ □
لتعزيز إنجازات المشروع. تقوم المنظمات غير الحكومية الغابونية بإنشاء المزيد من الشبكات والمنصات لحل المشكلات الشائعة ومشاركة المعلومات، وغالبًا ما يكون ذلك
من خلال قوائم البريد أو الاجتماعات الرسمية. على سبيل المثال، تواصل منصة شبكة البيئة في غابون توحيد عدد من المنظمات غير الحكومية المحلية المشاركة في المفاوضات بين الاتحاد الأوروبي وغابون بشأن القضايا المتعلقة بالغابات.
وفر المركز الوطني لدعم منظمات النساء □ □ □ □ □ □ □ الدعم لمستفيديه. في نهاية عام 0102، حصل □ □ □ □ □ على جائزة في تعزيز الأهداف الإنمائية
للألفية عن أعماله في تعزيز قدرات خمسة شبكات من الجمعيات النسائية لتحسين مشاركتها في الحوكمة السياسية والاقتصادية والاجتماعية. توجد مهارات للتدريب المتخصص، ولكن لا توجد قاعدة بيانات لتحديد المدربين المؤهلين. وهذا يجعل اختيار المدربين يتم غالبًا بناءً على الألفة، بدلاً من المؤهلات والخبرة. نادرًا ما يتوفر مواد التدريب باللغات المحلية. التمويل المحلي
شبه غير موجود والشراكات بين القطاعات لا تُلاحظ إلا خلال ورش العمل أو مجموعات العمل المحددة. الصورة العامة: 0.5 مثل غيرهم من الفاعلين، يجب على المنظمات غير الحكومية دفع ثمن تغطيتها الإعلامية. إذا كانت البرامج الإذاعية والتلفزيونية المخصصة للمواضيع التي تتابعها المنظمات غير الحكومية بدأت في الظهور، فإن الغالبية العظمى من وسائل الإعلام لا تزال تجهل
الدور الذي تلعبه المنظمات غير الحكومية في المجتمع. عمومًا، تكتفي وسائل الإعلام بالإبلاغ عن أنشطة المنظمات غير الحكومية، لكنها لا تجري تحليلات متعمقة لشرح هذا الدور بشكل أفضل. قد يكون ذلك مرتبطًا بحقيقة أن عدد الصحفيين المتخصصين في قضايا المنظمات غير الحكومية محدود جدًا. 1.5 1.5 0.1 0.3 0.5 0.7 البنية التحتية في غابون

85 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء حتى لو لم يفهم الجمهور بعد حقًا مفهوم المنظمات غير الحكومية، فإن لديه عمومًا تصورًا إيجابيًا عن عمل المنظمات غير الحكومية، خاصة تلك التي تمارس الضغط لصالح الحوكمة الاقتصادية والسياسية والبيئية الجيدة. بدأت المنظمات غير الحكومية والمجتمع المدني بشكل عام يُنظر إليهم كمتحدثين حقيقيين
باسم الشعب. تظل نظرة الحكومة تجاه المنظمات غير الحكومية أكثر غموضًا. على الرغم من أنها بدأت تعترف بقيمة المنظمات غير الحكومية، إلا أن الحكومة تخشى منها عندما تصبح نقدية، خاصة عندما تدعو إلى الحوكمة الجيدة. ستدين الحكومة أو حتى تهدد المنظمات غير الحكومية التي تتجاوز هذا الخط، كما فعلت هذا العام مع منصة □انشر ما تدفعه □ و □ □ □ □ □. باستثناء بعض المناقصات
لدراسات محددة، فإن علاقات المنظمات غير الحكومية مع الشركات غالبًا ما تكون متوترة وتتميز بنقص الثقة، الذي يمكن أن يتفاقم بسبب الأهداف المتعارضة. تحاول المنظمات غير الحكومية، قدر الإمكان، جعل أنشطتها معروفة. تلك التي لديها القدرة تقوم بإنشاء أدوات ووسائل للتواصل مثل المواقع الإلكترونية والنشرات الإخبارية والملصقات. تطور بعض المنظمات غير الحكومية
علاقات مع الصحفيين أو وسائل الإعلام لتحسين تغطيتها الإعلامية. تسعى المنظمات غير الحكومية الغابونية، سواء على مستوىها أو ضمن منصات وشبكات، إلى جعل عملياتها أكثر شفافية. ومع ذلك، لا تزال تفتقر إلى مدونة سلوك. تنشر بعض المنظمات غير الحكومية الرائدة تقاريرها السنوية وتضعها في متناول جميع الأطراف المعنية. 0.5 0.5 0.1 0.3 0.5 0.7 الصورة العامة في غابون

غانا 95 غانا العاصمة: أكرا النظام السياسي: ديمقراطية دستورية عدد السكان: 370.197.42 تقدير يوليو 1102 الناتج المحلي الإجمالي للفرد تعادل القوة الشرائية : 005.2 تقدير 0102 مؤشر التنمية البشرية: 531 1102 استدامة المنظمات غير الحكومية: 3.4 تستمر استدامة المنظمات غير الحكومية في غانا في التطور. تتدخل المنظمات غير الحكومية تقريبًا في جميع القطاعات

الاقتصادية وتوزع في المناطق العشر في البلاد. لا تواجه المنظمات غير الحكومية في غانا أي صعوبات كبيرة على المستوى المحلي أو الوطني عند تسجيلها أو في بداية تأسيسها. تشير بيانات إدارة الحماية الاجتماعية إلى أن هناك 277.4 منظمة غير حكومية مسجلة في غانا، مما يدل على زيادة طفيفة مقارنة بالعام السابق. تميز العام الماضي بتحسن كبير في التواصل بين الحكومة

والمنظمات غير الحكومية. لعبت هذه الأخيرة دورًا مهمًا في تطوير العديد من السياسات الهامة، مثل قانون المنظمات وبرنامج العمل في غانا للنمو والتنمية المشتركة 3102-0102 ، الإطار التنموي متوسط الأجل للحكومة الغانية. لا يزال معظم تمويل المنظمات غير الحكومية يأتي من المانحين الأجانب. تحت تأثير الأزمة

المالية العالمية، تعرضت العديد من برامج المانحين الأجانب لخفض أو تم التخلي عنها تمامًا. على الرغم من أن الدولة والقطاع الخاص يعترفان بالدور الفريد للمنظمات غير الحكومية، إلا أنهما يقدمان القليل من التمويل المباشر للقطاع. من خلال أنشطة الضغط، تستفيد المنظمات غير الحكومية - خاصة المنظمات البحثية ومنظمات الضغط ومجموعات المجتمع في المناطق

 تغطية إعلامية واسعة. لتحسين المعايير ودعم العمليات، بدأت ل.ا.خ ن.م ،أ.خ.ؤ.م -

مشروعًا يهدف إلى تقييم القدرة والعمليات لشبكات المنظمات غير الحكومية في البلاد. السياق القانوني: 9.3 النظام القانوني للمنظمات غير الحكومية في غانا مواتٍ. تضمن

الدستور لعام 2991 الحقوق المدنية والسياسية، مما يسمح للمنظمات غير الحكومية بالعمل دون تدخل من الدولة بشرط أن تكون أنشطتها متوافقة مع قوانين البلاد. لا توجد أي قوانين محددة تنظم المنظمات غير الحكومية في غانا. يتم تسجيلها بموجب قانون الشركات لعام 3691 القانون 971 كجمعيات غير ربحية محدودة بالضمان، حيث يعمل أعضاؤها كضامنين. يستمر عدد المنظمات غير

الحكومية المسجلة في الزيادة مع تقليل العقبات الإدارية في عملية التسجيل من خلال مبادرات مثل لامركزية مكاتب التسجيل، التي بدأت في عام 0102 وتسمح للمنظمات خارج العاصمة بالتسجيل محليًا. تندد المنظمات غير الحكومية الغانية بمشروع قانون الثقة الذي اقترحته الحكومة منذ عشر سنوات. لقد صممت الحكومة هذا النص القانوني لتنظيم أنشطة المنظمات غير الحكومية، وكذلك

العلاقات بين المنظمات غير الحكومية والدولة ومجتمع المانحين. عملت المنظمات غير الحكومية بجد للدعوة إلى نص قانوني جديد من خلال مجموعة الاستشارة الوطنية ، وهي منتدى يضم ممثلين من مختلف المنظمات غير الحكومية والدولة وشركائها في التنمية. فيما يتعلق بالتغييرات، دعت إلى فصل التشريع المتعلق بالمنظمات غير الحكومية عن مشروع قانون الثقة، نظرًا

للاحتياجات المختلفة لهذين النوعين من الكيانات. عملت مع محامين بارزين في عام 0102 لإنتاج مسودة قانون تتعلق بالمنظمات غير الربحية. هذه المسودة قيد الانتهاء حاليًا في إدارة المدعي العام. لا تواجه المنظمات غير الحكومية صعوبات مع الدولة ما لم تنتهك قوانين البلاد. على سبيل المثال، في عام 0102، تم فحص بعض المنظمات غير الحكومية التي انتهكت قوانين

تتعلق بحضانة الأطفال. إذا كانت المنظمات غير الحكومية قادرة على توظيف محامين لاستشارتهم بشأن قانون الشركات، فإن المحامين أو الكيانات المتخصصة في تقديم المساعدة القانونية للمنظمات غير الحكومية نادرة. من المحتمل أن يؤدي اعتماد قانون للمنظمات غير الربحية إلى فتح الطريق أمام المحامين المتخصصين. تكون المنظمات غير الحكومية مؤهلة للإعفاءات الضريبية، ولكن

إجراءات الطلب طويلة ومعقدة. لا تمنع المنظمات غير الحكومية من تحقيق الإيرادات ويمكنها أيضًا التقدم للعقود الحكومية على المستويات المحلية والوطنية. القدرة التنظيمية: 9.3 تحدد المنظمات غير الحكومية في غانا عمومًا مهمتها التي تصف أنشطتها ومجموعاتها المكونة. تنجح المنظمات غير الحكومية الكبيرة، التي تقع غالبًا في المناطق

الحضرية، في متابعة مهامها بدقة
أكبر. يمكن أن يكون لهذه المنظمات خطط استراتيجية طويلة الأجل، لكنها غير قادرة على تنفيذها بسبب القيود المالية.
من ناحية أخرى، تميل المنظمات غير الحكومية الأصغر إلى العثور على مصادر تمويل دون الاهتمام بالامتثال للأهداف التي وضعتها. لتلبية شروط التسجيل، حتى المنظمات غير الحكومية الصغيرة قد أنشأت هياكل إدارية، مثل مجالس الإدارة، مع تعريف واضح للأدوار
في أنظمتها. ومع ذلك، فإن مدى تأثير المجلس على التخطيط والتشغيل على المدى الطويل للمنظمة غير الحكومية لا يزال محدودًا. 0.4 9.3 0.1 0.3 0.5 0.7 السياق القانوني في غانا

غانا 16 تكون معظم المنظمات صغيرة. في الواقع، لا تجتمع معظم المجالس بانتظام وبالتالي لا تستطيع ممارسة أنشطتها الرقابية بشكل كافٍ. فقط المنظمات غير الحكومية الكبيرة قادرة على توظيف موظفين دائمين. معظم المنظمات غير الحكومية توظف موظفيها من خلال عقود قصيرة الأجل. يصبح من الصعب بشكل متزايد على المنظمات غير الحكومية، سواء الصغيرة أو الكبيرة، الحفاظ على
موظفين دائمين بسبب نقص التمويل طويل الأجل لأنشطتها. يتراجع التطوع، الذي كان يوفر عادةً جزءًا كبيرًا من الموظفين اللازمين لتنفيذ هذه الأنشطة، خاصة على المستوى المحلي، بسبب التنقل المهني والجغرافي والانخفاض العام في أخلاقيات العمل في جميع أنحاء البلاد. لا تمتلك المنظمات غير الحكومية الأصغر مكاتب مجهزة جيدًا، لكن ظهور المودمات المحمولة للإنترنت قد
سمح للعديد منها بالوصول بانتظام إلى الإنترنت. تعتمد بعض المنظمات غير الحكومية على الشركات التجارية لاستخدام الفاكسات والماسحات الضوئية. الاستدامة المالية: 6.5 تدهورت الحالة المالية للعديد من المنظمات غير الحكومية خلال العام الماضي. لا تزال الجهات المانحة الأجنبية المصدر الرئيسي لتمويل المنظمات غير الحكومية الغانية. أدت الأزمة المالية العالمية إلى
تقليص إجمالي الأموال المتاحة من المانحين الأجانب، حيث أوقفت العديد من الجهات المانحة المخلصة تمويلها هذا عام. انتهى مشروع مبادرة □حق الكلام □ □ □ □ □ □ □ الممول من □ □ □ □، الذي قدم تمويلاً للعديد من المنظمات غير الحكومية الصغيرة، في عام 0102، وكذلك برنامج البحث والضغط الغانى □ □- □ □ □ □ الممول من عدة مانحين، الذي قدم تمويلاً أساسيًا للمنظمات غير الحكومية،
بما في ذلك المنظمات الفنية الإقليمية. كان لفقدان هذه المصادر من التمويل تأثير سلبي على الاستدامة التنظيمية.
كانت المنظمات الأصغر التي تعتمد على المنح قصيرة الأجل أو السنوية لتنفيذ أنشطتها هي الأكثر تضررًا. ومع ذلك، فإن عددًا قليلاً من البرامج الجديدة يسد بعض هذه الفجوات. من المتوقع أن تساهم إنشاء هيئة التنمية المعجلة في السافانا ريوطتل □ □ □ □ □ □
الجزء الشمالي من البلاد في تقديم بعض الدعم من الدولة لأنشطة المنظمات غير الحكومية، وخاصة أنشطة التوعية بين السكان لتعزيز المشاركة وكذلك المساءلة الاجتماعية و متابعة تنفيذ المشروع. يمول برنامج □ □ □ □ □ □ □ □، وهو مكون من صندوق الشفافية الحكومية □ □ □ □ □ التابع ل □ □ □ □، المنظمات غير الحكومية الصغيرة لتمكينها من تنفيذ أنشطة تهدف إلى تعزيز مشاركة المواطنين في
الحوكمة والتنمية. لم يكن خليفة □- □ □ □ تعزيز الشفافية والمساءلة والاستجابة □ □ □ □ □ □ في غانا يعمل بشكل كامل في عام 0102 وبالتالي لم يقدم مبالغ كبيرة لأنشطة المنظمات غير الحكومية. من المتوقع أن يبدأ صرف الأموال في عام 1102. لا تقدم الدولة أي مساعدة مالية للمنظمات غير الحكومية. تشارك الشركات المحلية والمتعددة الجنسيات اليوم بنشاط في المسؤولية الاجتماعية
للشركات □ □ □ □ □، حتى لو كانت تقدم فقط دعمًا مباشرًا ضئيلاً للمنظمات غير الحكومية. بدأت شركات الاتصالات في إنشاء مؤسسات، بعضها يقدم منحًا للمنظمات المجتمعية التي تركز على التعليم والصحة. لا تزال العمل الخيري الفردي غير موجود، باستثناء بعض الدعم الفني أو المهني المقدم من الأصدقاء أو الأشخاص المقربين. يمكن للمنظمات غير الحكومية الحصول على إيرادات من
الاستشارات وغيرها من الخدمات المقدمة للدولة وقطاع الأعمال؛ ومع ذلك، فإن هذه الفرص تكون عادةً واقعية فقط بالنسبة للمنظمات غير الحكومية الكبيرة ذات القدرات الفنية الأكبر، مثل □ □ □. تتطلب الشبكات والتحالفات عادةً رسومًا من أعضائها، لكن جمع التبرعات خاصة من قبل المنظمات غير الحكومية الصغيرة - لا يزال يمثل مشكلة. أجبر انخفاض التمويل كل من المنظمات غير

الحكومية الكبيرة والصغيرة على تنفيذ ممارسات إدارة مالية حذرة. أصبحت المنظمات غير الحكومية أكثر انتباهاً وتتجنب الأنشطة المكررة، وتعزز التعاون مع وسائل الإعلام لتقليل تكلفة الدعاية وتبدأ بعض برامج استرداد التكاليف، مثل بيع المنشورات. الضغط: 9.3 تحسنت الاتصالات بين الحكومة والمنظمات غير الحكومية بشكل ملحوظ خلال العام الماضي، مع تعاون مستمر في عدد من
القضايا الاستراتيجية الكبرى على المستوى الوطني والمحلي. على سبيل المثال، تم تعيين ممثل عن منظمة غير حكومية في لجنة إدارة برنامج التغذية المدرسية العامة. تعمل عدة منظمات غير حكومية معًا لمراجعة برنامج العمل الغانى للنمو والتنمية المشتركة 0102- 3102 ، الإطار الوطني للتنمية على المدى المتوسط. في أغسطس 0102، قدمت المنظمات غير الحكومية دراسة من
سبعة عشر صفحة حول الأقسام الموضوعية لـ ؛ تم تضمين معظم توصياتهم في الوثيقة النهائية. قامت منصة منظمات المجتمع المدني حول النفط والغاز بتنفيذ إجراءات ضغط ودعوة مستمرة خلال العام، من خلال مراجعة قانون إدارة إيرادات النفط والمساهمة فيه بشكل كبير. استمرت ائتلاف حق المعلومات في الضغط من أجل اعتماد قانون الحق في المعلومات. شاركت المنظمات غير
الحكومية في المناطق الحضرية والريفية في المشاورات العامة حول الدستور واللامركزية التي جرت خلال العام لجمع آراء المواطنين. علاوة على ذلك، كما ذكر سابقًا، شاركت المنظمات غير الحكومية في إطار في إعداد مشروع قانون طاشنب طغضلا ةيموكحلا ريغ تامظنملا لصاوت .مإعلا بئانلا ةرازو ىلإ همي دقت مت ي ذلا ،
على الوزارة لنقل مشروع القانون إلى مجلس الوزراء
للمراجعة. كانت التعاون بين البرلمان والمنظمات غير الحكومية في صميم النقاشات حول عدد من مشاريع القوانين، مثل مشروع القانون المتعلق بإدارة إيرادات النفط و . تقديم الخدمات: 8.3 تقدم المنظمات غير الحكومية الغانية سلعًا وخدمات مفيدة في جميع القطاعات. في عام 0102، لعبت المنظمات غير الحكومية دورًا حاسمًا في الاستجابة للكوارث الطبيعية. قدمت على وجه
الخصوص مساعدة حيوية للسكان المتضررين من الفيضانات في أشايمان في منطقة أكرا الكبرى وأغونا سويدرو في المنطقة الوسطى في يونيو 0102. كانت وسائل الإعلام والمنظمات الدينية في قلب تعبئة الموارد للضحايا. تواصل المنظمات غير الحكومية أيضًا التعاون مع السلطات المحلية لتوفير الوصول إلى المياه للمجتمعات التي لا تمتلكها الدولة. تُسوق منتجات المنظمات غير
الحكومية، مثل المنشورات، عادةً على نطاق واسع. تُباع المنشورات عادةً بسعر التكلفة أو بسعر أقل من سعر التكلفة، باستثناء في الحالات النادرة التي يتجاوز فيها الطلب على المنتج الإنتاج الأولي. علاوة على ذلك، فإن خدمات خبرة موظفي المنظمات غير الحكومية في مجال وضع السياسات وتعزيز القدرات مطلوبة بشدة من قبل الدولة والقطاع الخاص. البنية التحتية: 7.4 تتمتع
المنظمات غير الحكومية بالوصول إلى بعض مراكز الموارد، بشكل رئيسي في أكرا، التي تديرها جهات مانحة متعددة الأطراف. يُعتبر مركز موارد المجتمع المدني التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومركز المعلومات العامة للبنك الدولي من بين الأكثر شهرة، على الرغم من أن الأول قد توقف عن العمل هذا العام بسبب تخفيضات الميزانية. تفتح المنظمات الفنية الإقليمية المزيد
والمزيد من المكتبات، بينما تواصل تقديم الوصول إلى الإنترنت. تعيد بعض المنظمات تخصيص أموال المانحين الدوليين، نادرًا ما يكون ذلك، لتلبية الاحتياجات والمشاريع المحددة محليًا. تجمع التحالفات والمنظمات الفيدرالية المنظمات غير الحكومية التي تعمل من أجل نفس القضايا، بشكل رئيسي من أجل مبادرات ضغط محددة. بسبب نقص التمويل المستقر على المدى الطويل، تكافح
هذه التحالفات للعمل بشكل مستدام، مما يجعل تبادل المعلومات المستمر محدودًا. يهدف - ، الذي يضم واحدًا وعشرين شبكة وتحالفًا، إلى تعزيز فعالية المجتمع المدني في غانا من خلال تطوير قدرات الشبكات الأعضاء. من خلال ، قام بتقييم التزام الشبكات الأعضاء ببعض المبادئ والمعايير، مثل المساءلة، والفعالية، والعمليات. وافقت الشبكات المشاركة
على الخضوع لمراجعة سنوية لتقييم تقدمها. تم تطوير برامج تدريب لتعزيز قدرات المنظمات غير الحكومية، بما في ذلك برامج إدارة المشاريع المقدمة على المستوى الجامعي. علاوة على ذلك، وضعت شركات استشارية ومنظمات المجتمع المدني برامج تدريب خاصة تسهلها مدربون محليون. نظم معهد المجتمع المدني في غرب أفريقيا على سبيل المثال، بين أمور أخرى في بداية العام،

دورات للعاملين في المجتمع المدني حول إدارة المنظمات غير الحكومية، وجمع التبرعات وإدارة المشاريع. تعمل المنظمات غير الحكومية بالشراكة مع وسائل الإعلام والقطاع الخاص في عدد من القضايا. على سبيل المثال، شارك
ةحفاكم يف مالعإلا تاعومجم ضعبو □ □ □ □ □ انإغ تاعانص ةيعمجو ،ةينإغلا مجانملا ةفرغ □ □ □ □
الفساد في القطاعات العامة والخاصة من الاقتصاد. الصورة العامة:

3.4 تتمتع صورة المنظمات غير الحكومية في غانا عمومًا بسمعة جيدة. تحصل المنظمات غير الحكومية على تغطية إعلامية واسعة لأنشطتها على المستويين المحلي والوطني. ساهمت زيادة عدد محطات الراديو □ □ في غانا أيضًا في زيادة تغطية أنشطة المنظمات غير الحكومية في اللغات المحلية. ومع ذلك، فإن التركيز الذي تضعه وسائل الإعلام، خاصة محطات الراديو □ □، على أنشطة الأحزاب

السياسية يقلل من المساحة الإعلامية للمنظمات غير الحكومية. في عدة مناسبات، انتقدت جمعية الصحفيين في غانا و اللجنة الوطنية للإعلام المحترفين في وسائل الإعلام لعدم نجاحهم في أخذ قضايا التنمية في الاعتبار في تقاريرهم. تكون المجتمعات عمومًا متضامنة حول المنظمات غير الحكومية المعنية بتقديم الخدمات الاجتماعية. على الرغم من أن الدولة وقطاع الأعمال لهما

رأي إيجابي عن المنظمات غير الحكومية ويستشيرون مراكز الفكر حول العديد من القضايا ذات الصلة، إلا أنهم عمومًا لا يكونون مستعدين لتمويلها. تنشر المنظمات غير الحكومية الكبيرة الموجودة في المناطق الحضرية تقاريرها السنوية. كانت المنظمات غير الحكومية قد قامت بالفعل بمحاولات لتحسين أدائها من خلال هيئة مستقلة تُدعى لجنة المعايير التي قامت بمراجعة معايير

المنظمات غير الحكومية، لكن هذه المبادرة لم تعد نشطة بسبب مشاكل مالية وتنظيمية. إذا كان □ □ □ □ يقوم بإجراء تقييمات من قبل الأقران لشبكات المنظمات غير الحكومية تحت إشراف □ □ □ □ □ □ -□ □ □ □ □، فلا يوجد مدونة أخلاقيات معترف بها للمنظمات غير الحكومية الفردية.

غينيا 56 غينيا العاصمة: كوناكري النظام السياسي: جمهورية عدد السكان: 900,106,01 □تقدير يوليو 1102 □ الناتج المحلي الإجمالي للفرد □تعادل القوة الشرائية □: 000,1 □ □تقدير 0102 □ مؤشر التنمية البشرية: 871 □1102 □ استدامة المنظمات غير الحكومية: 5.5 في عام 0102، التزمت الطبقة السياسية الغينية بسلسلة من الحوارات للخروج من الأزمة السياسية الناجمة عن استيلاء

الجيش على السلطة في ديسمبر 8002. في نهاية مفاوضات مكثفة، توصلت الأطراف المعنية إلى اتفاقات من أجل انتقال ديمقراطي، مما أتاح المجال لانتخاب ألفا كوندي رئيسًا للجمهورية في 7 نوفمبر 0102. كانت التحضيرات للانتخابات الرئاسية هي السائدة في العام. تميز عام 0102 بمحاولة عودة شركاء التنمية الذين غادروا البلاد بعد الانقلاب. لم يمول معظم المانحين إلا الأنشطة

المتعلقة بالانتخابات الرئاسية، مما أدى إلى تدافع المنظمات غير الحكومية نحو مشاريع تحفيز الناخبين ومراقبة الانتخابات الرئاسية. تم التركيز على المشاركة الفعالة للشباب والنساء في العملية الانتخابية. كما سمحت أموال المانحين للمنظمات غير الحكومية المدافعة عن حقوق الإنسان بالتحقيق في الانتهاكات الخطيرة لحقوق الإنسان التي حدثت طوال العملية الانتخابية. تم

تنفيذ هذه الأنشطة على نطاق واسع في إطار ائتلافات، من بينها الأكثر نشاطًا المجلس الوطني للمنظمات المدنية نية □ □ □ □ □ □، والتحالف لمراقبة الانتخابات من قبل المواطنين □ □ □ □ □ □ والتحالف لمنظمات حقوق الإنسان
قوعم مدقت يف ةزعم ةمادتسا ةمادتسا ةمادتسا 7 5 3 1 5.5 5.5 5.5 5.8 6.3 5.5 5.1 5.7 4.9 . □ □ □ □ □ □ □ □
ملاحظات 0102: غينيا استدامة المنظمات غير الحكومية

السياق القانوني القدرة التنظيمية الجدوى المالية الدعوة تقديم الخدمات البنية التحتية الصورة العامة 6.5 5.5 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة المنظمات غير الحكومية في غينيا

-- 77 من 261 --

66 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء من الصعب إجراء إحصاء دقيق للمنظمات غير الحكومية في غينيا، نظرًا لأن التسجيل يمكن أن يتم على المستوى المحلي أو الإقليمي أو الوطني. في عام 9002، أفاد خدمة المساعدة الوطنية لتنسيق التعاونيات والمنظمات غير الحكومية □ □ □ □ □ □ أنه تم تسجيل 521 منظمة غير حكومية دولية، و555 منظمة غير حكومية

وطنية و752,1 ائتلاف. لكن أقل من 03 □ منها يُعتقد أنها تعمل فعليًا. أدى انسحاب شركاء التنمية في السنوات الأخيرة إلى تقليص الموارد المالية المتاحة للمنظمات غير الحكومية، مما أدى إلى عدم قدرتها على تحسين بنيتها التحتية أو

تعزيز قدرتها التنظيمية. ومع ذلك، فإن ندرة الموارد قد دفعت أيضًا المنظمات غير الحكومية الغينية إلى تشكيل ائتلافات للقيام بأعمال
الدعوة من أجل العودة السريعة إلى النظام الدستوري، مما أدى إلى تحسين ملحوظ في صورتها العامة. إذا كانت استدامة المنظمات غير الحكومية قد تطورت قليلاً في عام 0102، فإن القطاع الجمعوي اليوم متفائل بشأن آفاقه المستقبلية بعد انتخاب أول رئيس منتخب ديمقراطيًا، والعودة التدريجية لشركاء التنمية التقليديين وزيادة الاهتمام الدولي بالبلاد.
السياق القانوني: 5.5
منذ عام 5002، تنظم قانونان، القانون 5002 310 والقانون 5002 410، عمل الجمعيات والتعاونيات والمجموعات والشبكات والمنصات. يمكن للمنظمات غير الحكومية أن تسجل على مستوى المقاطعة أو المنطقة أو على المستوى الوطني. يستمر ، وهو مؤسسة عامة مستقلة أنشأتها الدولة لتنسيق ودعم المنظمات غير الحكومية، في تحمل مسؤولية اعتماد المنظمات غير الحكومية.
يمكن الحصول على هذا الاعتماد مقابل دفع رسوم بسيطة؛ لم يتم إنشاء أي آلية للتحقق من خلفيات مؤسسي المنظمات غير الحكومية. إن غياب أحكام قانونية دقيقة تحدد تكاليف التسجيل يمثل مشكلة. نظرًا لأن المنظمات غير الحكومية ليست أولوية للحكومة الانتقالية، فإن وفروعه المحلية تخضع لرقابة قليلة، مما أدى أحيانًا إلى تجاوزات في السلطة وتحديد تعسفي لرسوم تسجيل
المنظمات غير الحكومية. يحدد القانون بوضوح النظام التشغيلي العادي للمنظمات غير الحكومية، مثل الإدارة الداخلية، ونطاق الأنشطة، والالتزامات بتقديم تقارير مالية والخضوع لعمليات تدقيق داخلية و خارجية. ومع ذلك، فإن مستوى تطبيق هذه الأحكام لا يزال ضعيفًا. المنظمات غير الحكومية القليلة التي تلتزم بهذه الأحكام القانونية تفعل ذلك عادة تحت ضغط شركائها
ومانحيها الأجانب. عادة ما تكون المنظمات غير الحكومية حرة في التعبير عن انتقادات علنية بشأن قضايا السياسات القطاعية في مجال التنمية. في عام 0102، كانت الحكومة الانتقالية، التي كانت مهمتها أساسًا تنظيم الانتخابات الرئاسية، غير متحمسة لتقييد حرية التعبير للمنظمات غير الحكومية. كما ساهم وجود فاعلين من المجتمع المدني في هذه الحكومة في تقليل التوترات مع
المنظمات غير الحكومية. تتقن بعض المكاتب القانونية في غينيا القوانين واللوائح المتعلقة بالمنظمات غير الحكومية. إذا كانت المنظمات غير الحكومية الكبيرة تلجأ إليها أحيانًا عند الحاجة، فإن الغالبية العظمى من المنظمات غير الحكومية لا تملك الموارد المالية للوصول إلى الخدمات المتعلقة بالاستشارات القانونية. يجب أيضًا الإشارة إلى أن مكاتب المحاماة تتركز
بشكل رئيسي في العاصمة، مما يجعلها بعيدة عن متناول المنظمات غير الحكومية في الداخل. يوفر قانون المالية للمنظمات غير الحكومية إمكانية الاستفادة من الإعفاءات الضريبية، لكن معظمها لا تستطيع الوصول إليها بسبب تعقيد الإجراءات، وعدم معرفتها ب 5.5 5.5 0.1 0.3 0.5 0.7 السياق القانوني في غينيا

غينيا 76 شروط الحصول على هذه الإعفاءات، وكذلك فساد الموظفين العموميين المسؤولين عنها. لا توجد قوانين محددة تسمح للمنظمات غير الحكومية بتحقيق إيرادات من تقديم السلع و الخدمات، لكن لا توجد أي قيود في هذا الصدد. المنظمات غير الحكومية التي تشارك في أنشطة توليد الإيرادات لا تواجه أي مشاكل قانونية، لكنها يجب أن تعيد استثمار إيراداتها في أنشطتها. نادراً
ما تدعو الدولة المنظمات غير الحكومية لتقديم عطاءات للمناقصات العامة. القدرة التنظيمية: 8.5 عدد المنظمات غير الحكومية الغينية التي تلجأ إلى التخطيط الاستراتيجي أو تحدد مهام واضحة لتوجيه عملها قليل. المنظمات غير الحكومية تجهل هذه الممارسات، ولا تمتلك موارد بشرية مؤهلة في هذا المجال ولا تملك القدرة المالية للحصول على خدمات المستشارين لإرشادها في هذه
العملية. تقوم بعض المنظمات غير الحكومية الغينية بإنشاء مجموعات دعم تعمل كهيئات إدارة في إطار مشاريع محددة. إذا كانت النصوص التشريعية صارمة بشأن النظام التنظيمي للمنظمات غير الحكومية، فإن عدم وظيفية هذه الهياكل واضح في الممارسة العملية. تخلط العديد من المنظمات بين أدوار الحوكمة والإدارة، مما ينتهك الأحكام التنظيمية. في معظم الحالات، يتخذ الرئيس
ونائبه وأمين الصندوق جميع القرارات المتعلقة بالمنظمة. وغالبًا ما يتم تهميش الأعضاء الآخرين في المكتب وقليلاً ما يتم إبلاغهم. نادرًا ما تُعقد الجمعيات العامة، مما يترك للأعضاء المهمشين فرصًا قليلة لمعاقبة الفريق الإداري. عندما

تُعقد الجمعية العامة، غالبًا ما يشتري رئيس المنظمة غير الحكومية صمت الأعضاء المهمشين مسبقًا. وعادةً ما لا يقاوم هؤلاء الضغط
من الرئيس، الذي غالبًا ما يكون أيضًا مؤسسًا للمنظمة غير الحكومية ويعتبرونه مالكًا للمنظمة. لا تمتلك المنظمات غير الحكومية الغينية خطط توظيف أو سياسات للموارد البشرية. بشكل عام، تخضع إدارة المنظمات غير الحكومية في هذا المجال لقواعد المانح الذي يمول برنامجها أو مشروعها. يشكل التطوع القوة الدافعة لعمل معظم المنظمات غير الحكومية الغينية. وهذا يسمح
للعديد من المجموعات بالعمل، لكنه يعزز أيضًا سوء جودة الخدمات، حيث من غير المرجح أن يمتلك المتطوعون نفس المهارات التي يمتلكها موظف دائم أو أن يكونوا قادرين على الالتزام على المدى الطويل في منظمة. تعيق قلة التغطية بالكهرباء والوصول إلى الإنترنت في جزء كبير من البلاد، بالإضافة إلى ضعف الموارد المالية، قدرة المنظمات غير الحكومية على الحصول على
واستخدام التكنولوجيا المعلومات والاتصالات بشكل صحيح. الجدوى المالية: 3.6 تعتمد معظم المنظمات غير الحكومية الغينية على المانحين الأجانب. في عام 9002، انسحب معظم المانحين والشركاء الأجانب من غينيا للاحتجاج على استيلاء الجيش على السلطة. جمّدت جميع السفارات الغربية تعاونها مع البلاد، وبسبب الخوف من العنف، سحبت بعض السفارات موظفيها غير الأساسيين من
البلاد. لقد حد الحظر الاقتصادي من 8.5 8.5 0.1 0.3 0.5 0.7 القدرة التنظيمية في غينيا 2.6 3.6 0.1 0.3 0.5 0.7 الجدوى المالية في غينيا

86 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء تنويع مصادر التمويل والمبالغ المخصصة من قبل الشركاء الثنائيين والمتعددي الأطراف المختلفة قد أعاق استدامة المنظمات غير الحكومية على المدى القصير. في عام 0102، بدأ المانحون في العودة بشكل خجول إلى غينيا، دون أن يستعيدوا مستوى الدعم الذي كانوا يقدمونه سابقًا للمنظمات غير الحكومية.
تشارك المجتمعات وتساهم في تنفيذ المشاريع الصغيرة. بعض المانحين يشترطون مساهمة من المجتمعات، يمكن أن تكون مقدمة عينية وتتراوح بين 5 إلى 01 من التكلفة الإجمالية للمشروع. يتطلب برنامج دعم المجتمعات القروية 8، ةيلحملا تاعمتجملا ىوتسم ىلع رامثتسالا مدعي يذلا ،يلودلا كنبلا نم لوممل من الميزانية الإجمالية للمشروع كمساهمة مجتمعية. تكون مساهمات
الأعضاء نادرة جدًا ولا تكفي حتى لتغطية النفقات الإدارية لمعظم المنظمات غير الحكومية. القليل من المنظمات غير الحكومية الغينية لديها عدد كبير من الأعضاء المتعاطفين القادرين على تقديم دعم طوعي أو خيري للمنظمات غير الحكومية التي، عمومًا، لا تمتلك أي استراتيجية للتواصل تهدف إلى جذب أعضاء جدد محتملين. تستطيع مجموعة صغيرة من المنظمات غير الحكومية تحقيق
دخل معين من خلال تقديم خدمات مهنية لحساب الدولة والشركات المحلية، مما يساعد على تعزيز استدامتها. تدفع الشركات التعدينية للمنظمات غير الحكومية لمساعدتها في تطوير خطط التنمية المحلية للمجتمعات المحلية في المناطق التعدينية، وإجراء حملات توعية وتنفيذ مشاريع تهدف إلى تعزيز العلاقات السلمية بين الشركات التعدينية والمجتمعات المحلية. على سبيل المثال،
استفادت إحدى المنظمات غير الحكومية من تمويل شركة تعدين لوضع مراقبين في كل نقطة عبور للقطار الذي ينقل الخام إلى ميناء كوناكري بهدف تقليل عدد الحوادث. تكون معظم المنظمات غير الحكومية غير قادرة على تلبية المعايير الأساسية للحوكمة المالية، مثل اللجوء إلى تدقيق مالي مستقل ونشر التقارير السنوية والبيانات المالية. الضغط: 5.5 في منتصف الثمانينات، أنشأت
الدولة الغينية مؤسسة عامة ذات طابع مستقل، وهي ، لضمان التنسيق ودعم المنظمات غير الحكومية في عملها. من المفترض أيضًا أن تساعد الحكومة على فهم القطاع بشكل أفضل. ولكن للأسف، لا تمتلك سياسة متسقة أو آلية للترويج الفعال للمنظمات غير الحكومية. في عام 0102، كانت المنظمات غير الحكومية في قلب النضال من أجل العودة إلى النظام الدستوري وبالتالي كان
لها تأثير كبير على الدولة. على وجه الخصوص، كان في مقدمة المنصة التي ضغطت على المجلس العسكري للانسحاب، مما أدى إلى إنشاء هيئات انتقالية، بما في ذلك الحكومة والمجلس الوطني الانتقالي ، وكذلك انتخابات نوفمبر. كما عمل أعضاء كمندوبين في الهيئات الانتقالية. بفضل آليات مراقبة الانتخابات التي

وضعتها المنظمات غير الحكومية، جرت الانتخابات
الرئاسية بشفافية. كانت النتائج التي أعلنتها المنظمات غير الحكومية متطابقة تقريبًا مع تلك التي أعلنتها اللجنة الوطنية المستقلة للانتخابات □ □ □ □ □. وبالتالي، تخلت الأطراف السياسية عن أي رغبة في الطعن في نتائج الانتخابات الرئاسية.
في بعض الحالات، تعمل شبكات المنظمات غير الحكومية مع الدولة لتطوير السياسات العامة. على سبيل المثال، في عام 0102، قامت
الائتلاف الوطني في غينيا من أجل حقوق المرأة والمواطنة □ □ □ □ □ □- □ □ □ □ بتنفيذ أنشطة ضغط مكثفة وأثرت على صياغة قانون الأسرة واعتماده، بينما ضغطت تنسيق المنظمات النسائية في غينيا □ □ □ □ □ □ □ لزيادة دور النساء في هيئات اتخاذ القرار. تشارك هاتان الشبكتان بشكل متزايد في صياغة وتنفيذ السياسات العامة المتعلقة بقضايا المرأة.
مدعومة بهذه القوة، مارست المنظمات غير
الحكومية ضغوطًا على الدولة أدت إلى إنهاء المرحلة الانتقالية من خلال تنظيم انتخابات تشريعية ومحلية لتسريع عودة الشركاء في التنمية الذين يدعمون الأنشطة التي تقوم بها. كما مارست المنظمات غير الحكومية ضغوطًا مستهدفة على الدولة لتحسين وضع المنظمات غير الحكومية. وبالتالي، بفضل هذا الضغط، تم الاعتراف ببعض فئات المنظمات غير الحكومية اليوم كمنظمات ذات
مصلحة عامة وهي مؤهلة للحصول على الدعم المالي من الدولة. تقديم الخدمات: 1.5 تقدم معظم المنظمات غير الحكومية الغينية خدمات لمساعدة المجتمعات على تنفيذ أولوياتها التنموية. تتدخل المنظمات غير الحكومية في التواصل الموجه نحو تغيير السلوك، والأنشطة المدرة للدخل، والائتمان الصغير، وتنفيذ البنية التحتية الأساسية وتقديم الخدمات الاجتماعية. كما نظمت برامج
تدريب واسعة حول المواطنة ومراقبة الانتخابات في عام 0102. ولكن على الرغم من هذا النطاق الواسع من الخدمات والمنتجات، لا تزال المنظمات غير الحكومية الغينية تفتقر إلى الاحترافية، مما يقوض جودة وفعالية الخدمات المقدمة.
بفضل برنامج دعم المجتمعات القروية من البنك الدولي □ □ □ □ □ □، تم تجهيز جميع المجتمعات الريفية الغينية بخطة تنمية محلية □ □ □ □ □ تحدد الأولويات
المحلية. تقوم بعض المنظمات غير الحكومية والجمعيات بتنفيذ أنشطة لا تتماشى مع □ □ □ البلدية؛ ولكن هذا النوع من التدخل محكوم عليه بالفشل في معظم الحالات. تكون قدرة المنظمات غير الحكومية الغينية في مجال البحث والدراسات ضعيفة. تواجه صعوبات في نشر منشوراتها ومنتجاتها المختلفة بين المنظمات غير الحكومية الأخرى، وكذلك بين الجامعات والحكومة. لا تمنح الدولة
الغينية تقريبًا أي عقود مباشرة للمنظمات غير الحكومية. أحيانًا تنجح المنظمات غير الحكومية المتخصصة في الحصول على عقود، على الرغم من أنها غالبًا ما تضطر لدفع مبالغ غير مستحقة لوكلاء فاسدين للفوز بالعطاءات. علاوة على ذلك، غالبًا ما يشترط الشركاء في التنمية أن تمنح الدولة عقود خدمات للمنظمات غير الحكومية، وغالبًا ما يكون ذلك في مجال بناء البنية
التحتية المدرسية، حيث يشترط المانحون أن توقع الدولة عقودًا مع المنظمات غير الحكومية للإشراف على الأعمال المنفذة من قبل الشركات التي توظفها. ومع ذلك، فإن التضخم وعدم استقرار السوق يعقدان الجهود التي تبذلها
المنظمات غير الحكومية لتوليد الإيرادات. البنية التحتية: 7.5 من الناحية النظرية، يجب أن تعمل □ □ □ □ □ ومكاتبها في جميع أنحاء البلاد كمنظمات دعم
وسيطة ومراكز موارد. ولكن للأسف، بسبب نقص الموارد المالية، لم تعد □ □ □ □ □ قادرة على أداء دورها بشكل فعال منذ مغادرة شركائها الإيطاليين في التنمية في منتصف التسعينيات. ونتيجة لذلك، لا تستفيد المنظمات غير الحكومية عمومًا من الوصول الكافي إلى التدريب والمعلومات. منذ عام 7002، يوفر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مراكز معلومات قريبة □ □ □ □ □ للجمعيات الشبابية
لمساعدتها على تعزيز قدراتها. تقدم □ □ □ تدريبات تتعلق، من بين أمور أخرى، بالتواصل وإدارة المشاريع، وتقنيات التعبئة الاجتماعية، والتخطيط الاستراتيجي والتشغيلي، ومتابعة وتقييم المشاريع. للأسف، هذه المراكز متاحة حتى الآن فقط في كوناكري وبعض المدن الكبرى ولا تدعم بالتالي سوى عدد محدود جدًا من مجموعات الشباب. تشارك
المنظمات غير الحكومية المعلومات ضمن
شبكات مختلفة. ومع ذلك، لا توجد منصة تشغيلية لتبادل موحد للمعلومات عبر القطاع ككل. لا يزال □ □ □ □ □ □ يلعب إلى حد ما دوره كمنظمة فدرالية للمنظمات غير الحكومية. ومع ذلك، من خلال موقعه القوي كجهة مراقبة، يكرس هذا التنظيم وقتًا كافيًا للقيام بأنشطة ضغط ولوبينغ لتحسين حياة المواطنين. في عام 0102، تميز □ □ □ □ □ □ بمشاركته في

الانتقال والانتخابات الرئاسية، حتى
أنه قام بتفويض بعض أعضائه للجلوس في الحكومة و □ □ □، التي تلعب مؤقتًا دور الجمعية الوطنية. تم تفسير وجود
مل مهمظعم نكل ،ينمدملا عمتجملا يف نيلعافلا لبق نم ةفلتخم قرطب ةموكحلا يف □ □ □ □ □ □
يقدروه. ونتيجة لذلك، لم تعد المنظمات غير الحكومية في غينيا تمتلك لجنة أو هيئة يمكن من خلالها الدفاع عن
مصالحها. تقدم بعض شبكات المنظمات غير الحكومية، بالإضافة إلى بعض
الشركات الخاصة، تدريبات للمنظمات غير الحكومية. ومع ذلك، فإن جودة ومحتوى هذه التدريبات ليست منظمة أو
مراقبة. بعض التدريبات المقدمة من قبل شركات ومستشارين مستقلين لا تلبي احتياجات المستفيدين. لا تمتلك غينيا
مؤسسة قادرة على تقديم تدريبات متخصصة ومتقدمة في مجالات مثل الإدارة الاستراتيجية، المحاسبة، الإدارة المالية،
جمع الأموال، تقنيات الإدارة التطوعية
أو إنشاء مجالس الإدارة. لم يتم تسجيل أي تقدم في هذا المجال في عام 0102. تقوم منظمات الدعم والمؤسسات
المجتمعية بإعادة توزيع أموال المانحين الأجانب للمنظمات غير الحكومية المحلية لتلبية الاحتياجات المحددة على
المستوى المحلي. بشكل عام، تشعر المنظمات غير الحكومية التي تعمل في قطاعات محددة بالحاجة إلى إقامة شراكة
مع الإدارات العامة المعنية. الشراكات بين
المنظمات غير الحكومية والشركات نادرة. على الرغم من ضعف الشراكات بين القطاعات، هناك اهتمام متزايد في
السنوات الأخيرة من قبل المنظمات غير الحكومية والشركات والحكومة ووسائل الإعلام لتشكيل شبكة لتحقيق الأهداف
المشتركة. الصورة العامة: 9.4 بشكل عام، تستفيد المنظمات غير الحكومية من تغطية إعلامية جيدة على المستوى
المحلي والوطني. غالبًا ما تدفع المنظمات
غير الحكومية أسعارًا مخفضة لتسليط الضوء على أنشطتها. الصحافة، في غالبيتها العظمى، لديها تصور إيجابي للدور
الذي تلعبه المنظمات غير الحكومية في عملية التنمية الاجتماعية والاقتصادية. لا تزال لدى السكان الغينيين انطباع جيد
جدًا عن دور المنظمات غير الحكومية، كما يتضح من المشاركة النشطة للمجتمعات المحلية في تنفيذ المشاريع. كما أن
الدولة ومعظم الشركات
لديها أيضًا رأي إيجابي عن المنظمات غير الحكومية، خاصة تلك التي تطور خبرة وتقدم خدمات في المجال المطلوب.
تتجه المزيد والمزيد من الشركات إلى المنظمات غير الحكومية للتعبئة الاجتماعية، وحملات التوعية وحماية البيئة. 7.5
7.5 0.1 0.3 0.5 0.7 البنية التحتية في غينيا 9.4 9.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الصورة العامة في غينيا

غينيا 17 فقط عدد قليل من المنظمات غير الحكومية الغينية تستخدم أدوات إدارة تعزز شفافية أنشطتها. لا تزال
المنظمات غير الحكومية الغينية تفتقر إلى مدونة سلوك. إذا كانت بعض منها تقدم بيانات مالية وتقارير أنشطة لمموليها
وشركائها، فإن نشر التقارير السنوية ليس بعد ممارسة شائعة بين المنظمات غير الحكومية في جمهورية غينيا.

27 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء كينيا العاصمة: نيروبي النظام السياسي:
جمهورية عدد السكان: 439,070,14 □تقدير يوليو 1102 □ الناتج المحلي الإجمالي للفرد □تعادل القوة الشرائية □: 006,1
دولار □تقدير 0102 □ مؤشر التنمية البشرية: 341 □1102 □ استدامة المنظمات غير الحكومية: 0.4 كان عام 0102 فجر
عصر جديد لكينيا. بعد الانتخابات
الرئاسية المثيرة للجدل في ديسمبر 7002 و العنف الذي تلاها، مارس الفاعلون الدوليون و المحليون ضغوطًا على
الحكومة لمراجعة الدستور. تم إصدار الدستور الجديد في 72 أغسطس 0102. ويضع إطارًا قانونيًا ومؤسسيًا قويًا يعزز
الحوكمة الجيدة، حقوق الإنسان، سيادة القانون، والأمان □ والأمن للجميع. علاوة على ذلك، فإن تركيزه على حرية التجمع
يمنح المجتمع المدني قاعدة
قانونية صلبة تمكنه من العمل. إن تنفيذ الدستور الجديد أمر أساسي اليوم لضمان الاستقرار السياسي والاجتماعي
والاقتصادي للبلاد. يدعو الدستور إلى المشاركة العامة في صياغة القوانين والسياسات لضمان تحقيق الحقوق التي
يضمنها. يستخدم مصطلح منظمة المجتمع المدني □ □ □ □ عمومًا في كينيا للإشارة إلى مجموعة واسعة جدًا من
المنظمات التي تتدخل بين الأفراد والدولة
والتي تم إنشاؤها لتعزيز مصالح أعضائها أو المصلحة العامة. تشير المنظمات غير الحكومية بشكل خاص إلى 000,6 كيان
وطني ودولي ذو مصلحة عامة مسجل لدى مجلس تنسيق المنظمات غير الحكومية □ □ □ □ □ □ □ □. على الرغم من أن
المنظمات غير الحكومية تشكل جزءًا صغيرًا فقط من قطاع المنظمات غير الحكومية، إلا أنها الأكثر وضوحًا. تشمل الأنواع

الأخرى من المنظمات غير الحكومية،
على سبيل المثال، المنظمات القاعدية 3.4 7.3 4.3 5.3 8.4 9.3 1.4 0.4 1 3 5 7 استدامة استدامة استدامة معززة في تقدم معوق ملاحظات 0102: كينيا استدامة المنظمات غير الحكومية السياق القانوني القدرة التنظيمية الجدوى المالية الدعوة تقديم الخدمات البنية التحتية الصورة العامة 1.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة المنظمات غير الحكومية في كينيا

كينيا 37 المجتمعية □ □ □ □ □، والتي يزيد عددها عن 000,003، والشركات □000,23 □، والشركات ذات المسؤولية المحدودة غير الربحية بضمان والثقة. السياق القانوني: 1.4 يعتبر الدستور الكيني الجديد الإنجاز الأكثر أهمية للمنظمات غير الحكومية في التاريخ الحديث. إنه يضع الأسس لإصلاح تشريعي ومؤسسي شامل ولبيئة أكثر ملاءمة للمنظمات غير الحكومية ويضمن حرية التجمع. في
كينيا، يمكن للمنظمات غير الحكومية اختيار التسجيل كمنظمات غير حكومية، أو شركات ذات مسؤولية محدودة بضمان، أو ثقة □بموجب قانون الميراث □، أو منظمات قاعدية □مثل مجموعات التضامن ومجموعات النساء أو الشباب □ أو شركات. يترك الدستور مساحة كافية للمنظمات غير الحكومية للازدهار حتى دون الحاجة إلى التسجيل، ويحظر رفض التسجيل لأسباب غير معقولة، ويحمي المنظمات غير
الحكومية من الحل التعسفي. تسجل المنظمات التي تعمل من أجل المصلحة العامة كمنظمات غير حكومية بموجب قانون تنسيق المنظمات غير الحكومية لعام 0991. تسجل المنظمات غير الحكومية لدى مجلس المنظمات غير الحكومية، وهو هيئة عامة مسؤولة أيضًا عن تنسيق وتسهيل عملها. من الناحية النظرية، فإن تسجيل المنظمات غير الحكومية سهل نسبيًا. ولكن في الممارسة العملية، قد يكون
طويلاً جدًا. لا تنص القوانين على مواعيد يجب على السلطات الرد فيها على طلب التسجيل. علاوة على ذلك، يتطلب التسجيل عملية اعتماد، التي عادة ما تقوم بها وكالة الأمن الوطنية وقد تستغرق وقتًا طويلاً. يهدف الاعتماد إلى التحقق من نزاهة الأشخاص الذين يؤسسون المنظمة غير الحكومية وأن المتقدمين لا يمثلون تهديدًا للأمن الوطني. تدخل مجلس المنظمات غير الحكومية في
بعض الحالات حيث استمرت عملية الاعتماد لأكثر من ستة أشهر. تشمل العقبات الأخرى أمام التسجيل الحاجة إلى خبرة قانونية في إعداد النظام الأساسي. على عكس عام 9002، لم تعد المنظمات غير الحكومية المدافعة تواجه عقبات تسجيل تتعلق بمجال تدخلها. تخضع المنظمات غير الحكومية التي تختار التسجيل كثقة أو شركات ذات مسؤولية محدودة بضمان لرسوم تسجيل مرتفعة نسبيًا. توفر
القوانين واللوائح المتعلقة بالمنظمات غير الحكومية التوجيهات العامة حول مواضيع مثل الإدارة الداخلية والتقارير السنوية والمالية. تتمتع المنظمات غير الحكومية بحرية هيكلة أنظمتها الإدارية والحكومية ضمن الإرشادات القانونية. تلتزم المنظمات غير الحكومية بنشر بيانات مالية في تقاريرها السنوية. ومع ذلك، نظرًا للموارد البشرية غير الكافية والقدرات المحدودة
الأخرى، يواجه مجلس المنظمات غير الحكومية صعوبات في تطبيق هذه اللوائح. تتمتع المنظمات غير الحكومية اليوم بحرية كبيرة في العمل دون تدخل من الدولة. حتى مجموعات الدعوة تتمتع بهذه الحرية طالما أنها تعمل ضمن إطار القانون. يمكن للمنظمات غير الحكومية بالفعل مناقشة القضايا العامة وانتقاد إجراءات الحكومة. في بعض الحالات، أدت الاعتصامات أو الاحتجاجات - حتى
وإن كانت مسموح بها بموجب الدستور الجديد - إلى اعتقالات. على سبيل المثال، في 72 أغسطس 0102، فور انتهاء مراسم إصدار الدستور الجديد، تم اعتقال رجلين أثناء احتجاجهما على دعوة الحكومة للرئيس السوداني عمر البشير. تم اتهام الأشخاص المعتقلين وأطلق سراحهم خلال أربع وعشرين ساعة. في بعض الحالات، لا تعرف الإدارة الإقليمية والسلطات المحلية حقوق المنظمات غير
الحكومية وتسعى لفرض قيود غير قانونية. هناك أيضًا حالات من تدخل السياسيين المحليين في ممارسات توظيف المنظمات غير الحكومية. على سبيل المثال، تقوم المنظمات غير الحكومية - بشكل رئيسي في المناطق الأكثر نائيًا من البلاد - أحيانًا بتوظيف أشخاص غير مؤهلين هم أقارب أو معارف للمشرعين المحليين لتجنب المشاكل في عملهم.
يعمل عدد من المحامين مع القطاع الجمعوي،
لكن قليل من المكاتب متخصصة في قانون المنظمات غير الحكومية بحد ذاته. يتركز المحامون في المدن، خاصة في نيروبي. تكون التبرعات للمنظمات غير الربحية التي تقوم بأنشطة ذات مصلحة عامة قابلة للخصم من الضرائب.

المنظمات غير الحكومية معفاة من ضريبة الدخل الناتجة عن المنح والأنشطة الاقتصادية، وكذلك من ضريبة القيمة المضافة على شراء السلع والخدمات المرتبطة بمهمة
المنظمات غير الحكومية. ومع ذلك، فإن الإعفاء ليس تلقائيًا. يجب على المنظمة أن تطلب الإعفاء من ضريبة الدخل كل ثلاث سنوات، وكذلك الإعفاء من ضريبة القيمة المضافة كلما دعت الحاجة. تشكو المنظمات غير الحكومية من أن عملية طلب الإعفاءات طويلة ومملة. كما أن هذه المزايا لا تحظى بدعاية واسعة. إذا كان مجلس المنظمات غير الحكومية يشارك المعلومات حول هذه المزايا
أثناء عملية تسجيل المنظمات غير الحكومية، فإن سجل الشركات لا يوفر المعلومات للمنظمات التي تسعى للتسجيل كشركات ذات مسؤولية محدودة بضمان. كما تخشى العديد من المنظمات غير الحكومية التدقيق من قبل هيئة
الإيرادات الكينية □ □ □ □ □، الوكالة الوطنية لجمع الإيرادات، والتي من المحتمل أن تحدث إذا تم منحهم إعفاءات ضريبية. يسمح قانون ضريبة الدخل للمنظمة غير
الحكومية بكسب إيرادات، والتي تكون معفاة من الضرائب إذا كانت الإيرادات ناتجة عن أنشطة تتم في إطار المهام والأغراض الخاصة بالمنظمات غير الحكومية، التي يقوم بها المستفيدون من المنظمات غير الحكومية أو إذا كانت ناتجة عن إيجارات أو تأجير أراض. من الناحية النظرية، يمكن للمنظمات غير الحكومية المنافسة على عقود الدولة. ومع ذلك، فهي ليست تنافسية للغاية ولا
توجد أحكام قانونية محددة في هذا الشأن. تتقدم عدد من المنظمات غير الحكومية للحصول على منح حكومية من وزارة خطيط، وصندوق تنمية المجتمعات □ □ □ □ □، وصندوق دعم المشروعات الصغيرة □ □ □ □ □ □ □، والصندوق العالمي.
القدرة التنظيمية: 9.3 تشارك معظم المنظمات غير الحكومية ولكن ليس جميعها مجموعاتها المكونة والمجموعات المستهدفة في تصميم و تنفيذ مشاريعها وأنشطتها.
تلك التي لا تفعل ذلك تفتقر عادةً إلى الشرعية ولا تحصل على دعم محلي كافٍ. عادةً ما تكون المنظمات غير الحكومية الدينية لديها مكونات محددة بوضوح تميل إلى تخصيص وقت وموارد طوعية لها. بعد تدريب مكثف، تمتلك العديد من المنظمات غير الحكومية خططًا استراتيجية تحتوي على مهام ورؤية وأهداف استراتيجية. ومع ذلك، ليس من الواضح ما إذا كانت التخطيط الاستراتيجي
يُعتبر مهمًا أو مجرد إجراء يتم القيام به لإرضاء الممولين والمكونات، نظرًا لأن القليل من المنظمات غير الحكومية تتبع خططها، خاصةً في اتخاذ القرارات اليومية. لا تمتلك المنظمات المحلية الأصغر، والمنظمات القاعدية والمنظمات المحلية غير المسجلة عادةً تخطيطًا استراتيجيًا مؤسسيًا لأنها لا تملك الموارد لتوظيف استشاريين ذوي المؤهلات المطلوبة. كما تغير العديد
من المنظمات المحلية مهامها لتلبية فرص التمويل. تكون المنظمات غير الحكومية الدولية، التي تشكل حوالي 52 □ من المنظمات المسجلة لدى مجلس المنظمات غير الحكومية، أكثر استعدادًا بشكل ملحوظ للتمسك بمهامها. تميل المنظمات غير الحكومية الكبيرة إلى وجود هياكل إدارة أكثر وضوحًا وتفصل بين مسؤوليات الإدارة ومجلس الإدارة. بينما لا تفعل المنظمات المحلية ذلك. 9.3
9.3 0.1 0.3 0.5 0.7 القدرة التنظيمية في كينيا

كينيا 57 عادةً ما تفتقر إلى هياكل إدارة وحوكمة محددة ما لم يطلب المانحون ذلك. ومع ذلك، لا تزال معظم هذه المنظمات الصغيرة لديها قادة منتخبون وتكون مسؤولة أمام أعضائها. بينما تدير بعض المنظمات غير الحكومية بشكل جيد وتنتخب أو تعين قادة جدد بشكل متكرر، فإن سوء الحوكمة يمثل مشكلة لكافة القطاع، سواء للمنظمات غير الحكومية الدولية أو الوطنية. معظم هيئات
إدارة المنظمات غير الحكومية ليست مستقلة، ولكن يتم اختيار أعضائها من قبل مؤسسي المنظمة. إذا كانت المنظمات غير الحكومية الدولية لديها مجالس تتكون في الخارج، فإن الطريقة التي تستجيب بها هذه الهيئات الحاكمة لمخاوف المجتمعات المحلية تثير تساؤلات. يتطلب مجلس المنظمات غير الحكومية من هذه الأخيرة إنشاء بعض هياكل الحوكمة لتتمكن من التسجيل. وقد أصدر تحذيرات
ل56 منظمة غير حكومية في عام 0102، مما أجبرها على إنشاء مجالس دائمة وفصل السلطات بين مجلس إدارتها والإدارة. كانت هذه التحذيرات تستند إلى مراجعة لوائح المنظمات غير الحكومية؛ ويؤكد المجلس أن العدد كان سيكون أعلى لو كانت المراجعة تستند إلى الممارسات الفعلية. تواجه معظم المنظمات غير الحكومية صعوبات في الاحتفاظ بالموظفين الدائمين بسبب نقص التمويل

المستدام، بالإضافة إلى القيود التي يفرضها المانحون على استخدام أموال المنح لتغطية النفقات الإدارية. لذلك، توظف معظم المنظمات موظفين لفترة تتراوح بين عام وثلاثة أعوام ولا يمكنها تحمل تقديم رواتب تنافسية. تمتلك العديد من المنظمات غير الحكومية سياسات للموارد البشرية، على الرغم من أنها لا تُطبق غالبًا. تتمتع بعض المنظمات غير الحكومية الكبيرة بالوصول
المنتظم إلى خدمات مهنية، بينما توظف المنظمات الأصغر محترفين مثل متخصصي تكنولوجيا المعلومات والمحاسبين حسب الحاجة. توظف العديد من المنظمات غير الحكومية متطوعين. بعض المنظمات تعتمد بشكل كبير على المتطوعين لأنها لا تملك الأموال اللازمة لتوظيف موظفين دائمين. ثقافة التطوع ليست راسخة بما فيه الكفاية. المنظمات غير الحكومية أكثر دراية بالتكنولوجيا من
الحكومة، وبعضها يسمح لنفسه حتى برفاهية تخصيص أموال لشراء المعدات. العديد من المانحين غير مستعدين لتمويل البنية التحتية ويقيدون فرص المنظمات غير الحكومية في التحديث من خلال فرض شروط صارمة على استخدام الأموال. الاستدامة المالية: 8.4 وفقًا للتقارير المقدمة إلى مجلس المنظمات غير الحكومية، 88 من دخل المنظمات غير الحكومية المسجلة يأتي من مصادر أجنبية.
معظم المنظمات غير الحكومية المسجلة تعتمد فعليًا على مانح أجنبي واحد لمعظم تمويلها، والذي يميل إلى أن يكون مركزًا على مشروع. على الرغم من أن العديد من المنظمات غير الحكومية المسجلة ترغب في تنويع مصادر تمويلها، إلا أنها تواجه صعوبات في القيام بذلك بسبب سياق تنافسي للغاية. الوضع مختلف تمامًا بالنسبة للمنظمات الأعضاء، مثل الجمعيات المهنية، والرياضية
والترفيهية، والتعاونيات ومجموعات الحماية الاجتماعية. تولد معظم هذه المنظمات إيرادات من خلال فرض رسوم على خدماتها. 8.4 8.4 8.1 0.3 0.5 0.7 الاستدامة المالية في كينيا
-- 78 من 261 --
67 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء لم تستثمر المنظمات غير الحكومية بشكل كافٍ في جمع التبرعات على المستوى المحلي. وفقًا لمجلس المنظمات غير الحكومية، فإن 21 فقط من المنظمات غير الحكومية المسجلة تجمع الأموال محليًا. فقط 4.0 من الأموال التي تجمعها المنظمات غير الحكومية المسجلة هي مساهمات مجتمعية. باستثناء المنظمات
الدينية، لم تحافظ معظم المنظمات غير الحكومية على مجموعات محلية من المؤيدين الذين يتعرفون على قضاياها أو مهامها. تعاني الجهود التي تبذلها المنظمات غير الحكومية لجمع الأموال من المجتمعات التي تعمل فيها من التصور بأن المنظمات غير الحكومية قوية ماليًا وليست مسؤولة بما فيه الكفاية عن أفعالها. تعتبر المنظمات غير الحكومية أيضًا ككيانات ممولة من الخارج مع
برامج وضعتها الجهات المانحة، على عكس المنظمات المتجذرة محليًا. إذا تم بذل جهود لتطوير الرعاية المحلية، فإن المساهمات من هذه المصادر ضئيلة. ومع ذلك، فإن الكينيين مستعدون لدعم المبادرات التي تحظى بتواصل واسع. تستفيد المنظمات غير الحكومية أيضًا من المساهمة غير المالية للمتطوعين. إذا كان بإمكان الكينيين تقديم مساهمات سخية لأعمال إنسانية ذات تغطية
إعلامية، فإنهم نادرًا ما يدعمون منظمات المناصرة والحكم. فقط عدد قليل من المنظمات غير الحكومية المسجلة تكمل إيراداتها من خلال عائدات الأصول الثابتة والأدوات المالية، مثل المخزونات. وفقًا للتقارير المقدمة إلى مجلس المنظمات غير الحكومية في 9002 0102، فإن 1 فقط من أصول المنظمات غير الحكومية موجودة في شكل مخزونات. فقط 21 من المنظمات غير الحكومية
تمتلك أراضي أو مباني. نادرًا ما تقدم المنظمات غير الحكومية خدمات مقابل رسوم. فقط المنظمات غير الربحية، والجمعيات المهنية والأندية تحصل على جزء كبير من إيراداتها من أعضائها؛ عادةً ما تكون اشتراكات أعضاء المنظمات غير الحكومية غير ذات أهمية. يخصص الدولة بشكل متزايد عقود خدمات للمنظمات غير الحكومية. يوفر النقل الأخير للتمويل والخدمات على المستوى
الوطني للمنظمات غير الحكومية فرصًا جديدة للتنافس على الأموال العامة. كما يقدم الدولة منحًا. في عام 0102، منحت الهيئات العامة المنظمات غير الحكومية ما يقرب من 58.1 مليار شلن كيني حوالي 7.91 مليون دولار كمنح. تتطلب القوانين من المنظمات غير الحكومية نشر بياناتها المالية. بعض المنظمات غير الحكومية، معظمها منظمات دولية، لديها أنظمة مالية صارمة وتنشر
تقارير. تختلف الممارسة بالنسبة للمنظمات غير الحكومية الأصغر، بسبب نقص القدرات. معظم المنظمات غير

الحكومية الصغيرة، وخاصة تلك الموجودة في المناطق الريفية، لا تمتلك أنظمة مالية أساسية أو سجلات. في بعض الحالات، يتم دفع المنظمات غير الحكومية من قبل المانحين لوضع أنظمة مالية. لا تعمل المنظمات غير الحكومية دائمًا بشفافية. حتى عندما تكون لديها أنظمة
مالية، فإن رغبة المنظمات غير الحكومية في أن تكون شفافة محدودة. على سبيل المثال، لا تقوم بعض المنظمات غير الحكومية الدولية بإجراء تدقيق محلي. لا تلبي تقارير التدقيق دائمًا المعايير الأساسية، مما يثير تساؤلات حول كفاءة أو نزاهة المدققين. ومع ذلك، فقد حسّن القطاع بشكل كبير هذا المجال بشكل عام. المناصرة: 5.3 تظل التعاون بين الدولة والمنظمات غير
الحكومية عمومًا من نوع □ □ □ □. ومع ذلك، هناك أمثلة على التعاون الناجح على المستويين الوطني والمحلي. تعمل المنظمات غير الحكومية التي تركز على الحوكمة وتنفيذ الدستور الجديد بشكل وثيق مع صانعي القرار للدعوة إلى قوانين أكثر ملاءمة. خلال النصف الأول من عام 0102، استمرت المنظمات غير الحكومية في تعليم التربية المدنية حول مشروع الدستور. بعد اعتماد
الدستور، تحول الخطاب السياسي نحو النظام الجديد للحكم القائم على المقاطعة، فضلاً عن تنفيذ الدستور. سلط الفاعلون في المجتمع المدني، بالإضافة إلى القطاع الخاص، وشركاء التنمية ووسائل الإعلام، الضوء على إمكانات المقاطعات الجديدة كمحركات للنمو الاقتصادي والديمقراطية. كما حثت المنظمات غير الحكومية الجمهور على أن يكون يقظًا وأن تضمن تنفيذ الدستور بشفافية.
أخيرًا، نظمت منظمات المجتمع المدني حملات للتربية المدنية حول أحكام الدستور الجديد لتصحيح المفاهيم الخاطئة التي قد تؤدي إلى النزاعات والعنف. من جانبها، تتيح الدولة ضمان مشاركة المجتمع المدني بشكل منظم في صياغة السياسات من خلال مجموعات العمل التي تم إنشاؤها في مختلف الوزارات، واللجان البرلمانية، والجلسات العامة. تكون منظمات المناصرة منظمة جيدًا
وتظهر الكتلة والتحالفات. التحالفات من أجل الديمقراطية والحوكمة، مثل ائتلاف المواطنين من أجل الثقافة الدستورية
ل ج أ ن م ف ا ل ت ئ ا ل او □ □ □ □ □ □ اي ن ي ك ي ف ة ي ن د م ل ا ة ي ب ر ت ل ا ج م ا ن ر ب ، ي د ي ج ي ف ا ن ا و ا و و غ ن ا غ و م ، □ □ 4 □
الدستور وإصلاح التعليم □ □ □ □ □ □ □ معروفة جيدًا بعملها في مجال المناصرة والتربية المدنية على المستوى الوطني والإقليمي على مر السنين. تواصل المنظمات غير
الحكومية بذل الجهود لتحسين السياق القانوني القائم. في إطار مبادرة يقودها منظمة غير حكومية، تم استشارة المنظمات غير الحكومية الكينية على نطاق واسع وتم تضمين مدخلاتها في مشروع قانون حول المنظمات ذات المصلحة العامة. في إطار هذه المبادرة، تعاونت المنظمات غير الحكومية مع عدد من الهيئات العامة، مثل مجلس المنظمات غير الحكومية ولجنة إصلاح القانون في
كينيا، للحصول على دعم لاعتماد هذا القانون. على الرغم من كل هذه النجاحات، تواجه المنظمات غير الحكومية عددًا من التحديات عند التعاون مع الدولة. لدى بعض النواب تصور سلبي للغاية عن المنظمات غير الحكومية. لا تزال العديد من المنظمات غير الحكومية، وخاصة منظمات المناصرة، تتبنى أيضًا موقفًا عدائيًا في تعاملها مع الحكومة. علاوة على ذلك، تفتقر الأطر
القانونية لمشاركة الجمهور. غالبًا ما يتم دعوة المنظمات غير الحكومية لحضور اجتماعات الحكومة بفترة إشعار قصيرة جدًا. قد يكون لديهم وصول إلى آليات صياغة السياسات، ولكن مدى تأثير مقترحاتهم على المنتجات النهائية هو شيء آخر. يشكو العديد من المنظمات غير الحكومية من أن العلاقات بين المنظمات غير الحكومية والحكومة تحكمها الثلاثة □: الحكومة تدعو المنظمات غير
الحكومية إلى اجتماع، وتعلمهم بسياسة، ثم تتجاهل مقترحاتهم. تقديم الخدمات: 4.3 على الرغم من انخفاض التمويل، تواصل المنظمات غير الحكومية تقديم الخدمات وتصل إلى مناطق نائية جدًا. تغطي مجموعة منتجات المنظمات غير الحكومية مجالات متنوعة. وفقًا لمجلس المنظمات غير الحكومية، في 9002 □0102، قدمت المنظمات غير الحكومية خدمات مساعدات وصحة بقيمة 72 مليار شلن كيني
□حوالي 882 مليون دولار □، و12 مليار شلن كيني □حوالي 422 مليون دولار □ من خدمات فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز و7 مليارات شلن كيني □حوالي 47 مليون دولار □ من الخدمات المتعلقة بالزراعة والمياه والصرف الصحي. على الرغم من أن بعض المنظمات غير الحكومية تقوم بإجراء تقييمات احتياجات باستخدام أدوات مثل التقييمات الريفية التشاركية □ □ □ □ □ لتصميم برامجها، إلا
أنها تظل أقلية. تقوم بعض المنظمات غير الحكومية بتخطيط برامج من مكاتبها في المدينة وبالتالي تفشل في استهداف

البرامج المجتمعية بشكل فعال. يتم توجيه برامج العديد من المنظمات غير الحكومية من قبل المانحين. على الرغم من هذه الممارسات، تؤثر المزيد من المجتمعات على أولويات المنظمات غير الحكومية. 5.3 4.3 0.1 0.3 0.5 0.7 تقديم الخدمات في كينيا

87 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء تعمل معظم المنظمات غير الحكومية على دعم المجموعات المكونة إلى ما وراء أعضائها، ومشاركة منتجاتها بشكل علني وتبادل المعلومات والمعرفة على نطاق واسع. تسويق منتجات المنظمات غير الحكومية ليس شائعًا. بشكل عام، لا تتبنى المنظمات غير الحكومية نهجًا تجاريًا، بل تميل إلى تقديم خدماتها

مجانًا. بعض المنظمات غير الحكومية تسترد التكاليف من خلال فرض رسوم، لكن معظمها تخدم مجتمعات فقيرة جدًا وتعتبر أنه من غير المجدي فرض رسوم على الفقراء. من ناحية أخرى، فإن المنظمات غير الحكومية القليلة المسجلة التي تقدم خدمات تجارية أو تركز على برامج اجتماعية أو تطوير القدرات تفرض رسومًا. معظم المنظمات الأعضاء تفرض رسومًا على خدماتها. تعترف الدولة

بدور المنظمات غير الحكومية في دعم وتكملة خدماتها، والتزامها وتعاونها بين القطاعات حقيقي في مجال برامج تقديم الخدمات، خاصة على المستوى الإقليمي. توجد وزارات حكومية مثل وزارات التعليم والزراعة والصحة لديها سياسات شراكة، وتشارك العديد من المنظمات غير الحكومية في لجان المناطق، والمائدة المستديرة وغيرها من المنتديات التنموية. تقدم الدولة بعض المنح

للمنظمات غير الحكومية، مثل المجلس الوطني لمكافحة الإيدز □ □ □ □ □ □ وبرنامج نجا ماروفوكو الذي يهدف إلى القضاء على الجوع. ومع ذلك، فإن هذه المنح محدودة نسبيًا، حيث توفر فقط 8.1 □ من إجمالي الدخل للمنظمات غير الحكومية في 9002 □01. البنية التحتية: 7.3 توجد عدة منظمات غير حكومية ومراكز موارد للمنظمات غير الحكومية في كينيا وتحقق جميعها جزءًا من دخلها من خلال

فرض رسوم على خدماتها. تقدم عدد قليل جدًا من المنظمات غير الحكومية خدمات تمويل محلي. من بين المؤسسات المحلية توجد سافاريكوم، تشانداريا و □ □ □. تقوم مؤسسة التنمية المجتمعية في كينيا وباكيت كينيا بإعادة تخصيص أموال المانحين الدوليين. تميل المنظمات غير الحكومية بشكل متزايد إلى تشكيل شبكات ومشاركة المعلومات، على الرغم من أن العديد منها لا يزال يتبنى

نهجًا تنافسيًا. توجد شبكات لمشاركة المعلومات في مجالات الصحة، السلام، الحوكمة، الأراضي وتعبئة الموارد. المجلس الوطني للمنظمات غير الحكومية، الذي تم إنشاؤه في إطار قانون تنسيق المنظمات غير الحكومية، هو الهيئة العليا الوطنية للمنظمات غير الحكومية المسجلة. بالإضافة إلى تقدم التنظيم الذاتي للمنظمات غير الحكومية، يهدف هذا المجلس إلى لعب دور رئيسي في

مشاركة المعلومات، لكنه غير قادر على أداء مهمته الأساسية بفعالية بسبب صراعات القيادة. استثمرت بعض الهيئات بشكل كبير في التدريب وتطوير قدرات المنظمات غير الحكومية. يشمل القطاع أيضًا مستشارين خاصين، بشكل رئيسي في المدن، الذين يتمتعون بتدريب جيد أو خبرة كبيرة. بعض الدورات التدريبية المقدمة تخضع للطلب وأخرى للمانحين. العديد من المنظمات غير الحكومية

الصغيرة لا تصل إلى التدريبات، خاصة إذا كانت مدفوعة. بالإضافة إلى ذلك، لدى مجلس المنظمات غير الحكومية برنامج يركز على تعزيز الامتثال القانوني والمالي للمنظمات غير الحكومية بالإضافة إلى جوانب أخرى من القدرات التقنية مثل الحوكمة. ومع ذلك، لا تزال هناك احتياجات كبيرة غير ملباة في مجال تدريب المنظمات غير الحكومية و المساعدة التقنية. وفقًا لمجلس

المنظمات غير الحكومية، فإن عدم الامتثال للمنظمات غير الحكومية غالبًا ما يكون بسبب ضعف القدرات. استثمرت الدولة بشكل كبير في المساعدة التقنية لضمان أن المحتوى و تنظيم الدورات التدريبية المقدمة من قبل المنظمات غير الحكومية وغيرها من الجهات الفاعلة في مجالات التعليم و 7.3 7.3 0.1 0.3 0.5 0.7 البنية التحتية في كينيا

كينيا 97 الصحة تتوافق مع بعض المعايير الأساسية. في هذه المجالات، يتم تشجيع المنظمات غير الحكومية على التشاور مع الحكومة قبل بدء أي تدريب. توجد شراكات بين الدولة والقطاع الخاص والقطاع الجمعوي ووسائل الإعلام. في هذه العلاقات، تلعب المنظمات غير الحكومية دورًا مهمًا في تحديد الفجوات واحتياجات المجتمع. بشكل عام، ومع ذلك، يبدو أن الوعي بفوائد مثل هذه

الشراكات ضعيف. من بين أمثلة الشراكات بين المنظمات غير الحكومية والشركات يوجد سباق الجمال مارالال السنوي، الذي يشجع على التوعية بمشكلة التصحر وماراثون ستانشارت، الذي يجمع الأموال للفقراء. الصورة العامة: 3.4 تستفيد بعض المنظمات غير الحكومية من تغطية إعلامية إيجابية وتطور بعض المنظمات غير الحكومية الأكبر علاقات عمل مثمرة مع وسائل الإعلام. ومع ذلك، من
الأكثر احتمالاً أن تغطي وسائل الإعلام قصصًا سلبية عن المنظمات غير الحكومية، خاصة عندما يتم إدارة الأموال بشكل سيء، بدلاً من أفعالها الإيجابية. في عام 0102، على سبيل المثال، غطت وسائل الإعلام بشكل واسع قصة
قيقحتلا نم ةيموكحلا ريغ تامظنملا سلجم عنم تلواح ةيلود ةيموكح ريغ ةمظنم يهو ،
في حساباتها. تفتقر وسائل الإعلام إلى المهارات
الكتابية القادرة على فهم أهمية أنشطة المنظمات غير الحكومية. يجب على المنظمات غير الحكومية أحيانًا دفع ثمن الحصول على تغطية إعلامية. في المناطق الريفية حيث تقدم المنظمات غير الحكومية خدمات مباشرة، تكون الانطباعات العامة جيدة عمومًا. على المستوى الوطني، ينظر الجمهور إلى العمل في منظمة غير حكومية على أنه عمل مربح. لقد حافظت بعض المنظمات غير الحكومية
على هذا النمط النمطي، مع موظفين أو عناصر تستحوذ أو تسيء استخدام الأموال لأغراضهم الشخصية. ومع ذلك، صنفت شركة استطلاعات الرأي، سينوفات، المنظمات غير الحكومية كأكثر المؤسسات التي تولد الثقة بعد اللجنة المؤقتة للانتخابات الحرة ووسائل الإعلام وقبل الكنيسة. يعتمد المسؤولون، خاصة على المستوى المحلي، على المنظمات غير الحكومية ويعملون بالتعاون معها
في مجال التنمية. تتمتع السلطات المحلية برؤية أكثر إيجابية للمنظمات غير الحكومية مقارنةً بالسلطات الوطنية. يدعم بعض الفاعلين في القطاع الخاص المنظمات غير الحكومية في أنشطتها التنموية. إذا كانت الموقف الرسمي هو أن الدولة والشركات والمنظمات غير الحكومية شركاء، فإن هذه العلاقات عادة ما تكون مشوبة بالريبة ونقص الفهم والجهل تجاه الآخر. لا تعرف معظم
المنظمات غير الحكومية كيفية توثيق أو سرد أنشطتها كما ينبغي. ينفر اللغة الجمعوية وسائل الإعلام والقطاع الخاص ولا تُفهم بسهولة من قبل الجمهور. لا تمتلك معظم المنظمات غير الحكومية المهارات اللازمة للتواصل مع وسائل الإعلام. لدى بعض منها علاقات جيدة مع الصحفيين أو تدعوهم إلى أنشطتها. لا يمنح معظم المانحين موارد للإعلانات. نتيجة لذلك، باستثناء بعض
المنظمات الدولية أو المنظمات الوطنية الأكبر، نادرًا ما تقوم المنظمات غير الحكومية بالترويج لأعمالها لأنها تمتلك ميزانيات محدودة وأن تكلفة الإعلان مرتفعة جدًا. يجب على المنظمات غير الحكومية المسجلة بموجب قانون المنظمات غير الحكومية الالتزام بمدونة سلوك منشورة. يتولى لجنة الشؤون التنظيمية للمنظمات غير الحكومية، وهو آلية تنظيم ذاتي تابعة لمجلس
المنظمات غير الحكومية، مسؤولية ضمان الامتثال لهذه المدونة. ومع ذلك، فإن اللجنة غير فعالة نظرًا للمشاكل داخل مجلس المنظمات غير الحكومية. على الرغم من أن مدونة السلوك ليست مفهومة على نطاق واسع أو محترمة عن علم، يتم بذل جهود لتعزيز المعايير المعترف بها دوليًا للحكم الرشيد، والكفاءة والمساءلة. تسعى مبادرة فيوانغو كينيا التي تقودها 3.4 3.4 0.1 0.3 0.5
0.7 الصورة العامة في كينيا
-- 19 من 261 --
08 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء منظمة مجتمع مدني إلى وضع معايير قطاعية، وتعزيز قدرة المنظمات غير الحكومية على الامتثال للمعايير وإنشاء هيئة مسؤولة عن تقييم هذا الامتثال للمعايير. في عام 0102، تم تسجيل المبادرة، وتم وضع معايير وبدأت في إنشاء آلية الشهادة. تنشر المنظمات غير الحكومية الرائدة تقاريرها السنوية، لكن
هذه الممارسة ليست شائعة. في كثير من الحالات، تعد المنظمات غير الحكومية تقارير سنوية لتلبية شروط المانحين، بدلاً من لأسباب تتعلق بالحكم الرشيد الداخلي، والشفافية والمساءلة. تنشر العديد من المنظمات غير الحكومية أيضًا تقارير التدقيق وفقًا لالتزاماتها القانونية.
-- 29 من 261 --
ليبيريا 18 ليبيريا العاصمة: مونروفيا النظام السياسي: جمهورية عدد السكان: 467,687,3 تقدير يوليو 1102 الناتج المحلي الإجمالي للفرد تعادل القوة الشرائية: 005 دولار تقدير 0102 مؤشر التنمية البشرية: 281 1102

استدامة المنظمات غير الحكومية: 8.4 استفادت ليبيريا من سلام دائم خلال السنوات السبع الماضية. في إطار اتفاق دولي تم التفاوض عليه ورعاه
المجتمع الدولي، توقفت العمليات العدائية، وانتقلت الخدمات الإنسانية من المساعدة إلى التنمية وتم استعادة الحوكمة على كلا المستويين الوطني والمحلي. تم إجراء انتخابات عامة و تشريعية، مما منح الليبيريين الفرصة للتصويت بجدية للمرة الأولى. تم وضع برنامج وطني للانتعاش الاقتصادي يركز على مكافحة الفقر. لعبت المنظمات غير الحكومية وغيرها من الجهات الفاعلة غير
الحكومية دورًا مهمًا في جهود التعافي وإعادة الإعمار التي تم بذلها حتى الآن. تقدم المنظمات غير الحكومية مجموعة متنوعة من الخدمات في مجالات الصحة، التعليم، الزراعة والتنمية الاجتماعية و المجتمعية، حيث تعمل أحيانًا كمقدمي خدمات رئيسيين. تشارك المنظمات غير الحكومية بشكل متزايد في الحوكمة، وتمكين الاقتصاد وحماية البيئة. في عام 0102، زادت المنظمات غير
الحكومية من مشاركتها، بالتعاون مع اللجنة الانتخابية الوطنية و مؤسسات أخرى، في الترويج المباشر للديمقراطية، لتشجيع المواطنين على المشاركة في الانتخابات الجزئية والتسجيل والتصويت في انتخابات 1102. في عام 0102، قام مكتب تنسيق المنظمات غير الحكومية في وزارة التخطيط والشؤون الاقتصادية باعتماد 291 منظمة غير حكومية جديدة، ليصل العدد الإجمالي للمنظمات غير
الحكومية المعتمدة في البلاد إلى 606. تمارس المنظمات 7.4 8.4 4.4 2.4 8.5 1.5 9.4 8.4 1 3 5 7 استدامة استدامة استدامة معززة في تقدم معوق ملاحظات 0102: ليبيريا استدامة المنظمات غير الحكومية السياق القانوني القدرة التنظيمية الجدوى المالية الدعوة تقديم الخدمات البنية التحتية الصورة العامة 9.4 8.4 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة المنظمات غير الحكومية في ليبيريا

28 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء يمكنهم ممارسة أنشطتهم بحرية دون التعرض للمضايقة أو الترهيب من قبل الحكومة. توفر السياسة الوطنية للمنظمات غير الحكومية سياسة المنظمات غير الحكومية لعام 8002 الإطار التنظيمي اللازم للمنظمات غير الحكومية. تم تسهيل التسجيل في عام 0102 من خلال إنشاء السجل الوطني للشركات، وهو نقطة
واحدة للتسجيل، على الرغم من أن التسجيل عبر الإنترنت، الذي كان متوقعًا أيضًا في عام 0102، قد تأخر. تحسنت التعاون بين القطاع العام والمنظمات غير الحكومية المحلية قليلاً خلال العام الماضي، على الرغم من أن معظم الوزارات لا تزال غير قادرة على إشراك الجهات غير الحكومية في تقديم الخدمات. تفتقر الغالبية العظمى من المنظمات غير الحكومية المحلية إلى مهمة أو
خطة استراتيجية محددة جيدًا. كما أن الحوكمة الداخلية تعتبر ضعفًا شائعًا. تنوع التمويل محدود، حيث يأتي الجزء الأكبر من التمويل من المانحين الدوليين. تتطور تشكيل الشبكات. تنسق منظمات مختلفة العمل بين المنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية. بالإضافة إلى ذلك، أنشأت المنظمات غير الحكومية عدة ائتلافات موضوعية لإجراء حملات مناصرة عالمية خلال العام. لا
تعترف التغطية الإعلامية للمنظمات غير الحكومية بالدور الخاص الذي تلعبه هذه المنظمات في المجتمع. على الرغم من أن تصورات الحكومة تجاه المنظمات غير الحكومية قد تحسنت، لا يزال لدى الجمهور آراء متباينة حول هذا القطاع.
السياق القانوني: 9.4 تحسن السياق القانوني للمنظمات غير الحكومية في ليبيريا في 0102. تم تنفيذ السياسة الوطنية للمنظمات غير الحكومية، التي
تم اعتمادها في عام 8002، بالكامل الآن كإطار تنظيمي رئيسي للمنظمات غير الحكومية، بما في ذلك المنظمات غير الحكومية الدولية. تتولى إدارة تنسيق المنظمات غير الحكومية في وزارة التخطيط والشؤون الاقتصادية مسؤولية اعتماد المنظمات غير الحكومية، على الرغم من أنه يتعين على هذه الأخيرة دائمًا تسجيل أنظمتها لدى وزارة الخارجية. يتعين على المنظمات غير الحكومية
تقديم تقارير دورية عن برامجها وماليتها، مثل الإقرارات حول مصادر واستخدام الأموال. ومع ذلك، لا يزال الامتثال لهذا الالتزام ضعيفًا. لا تزال عملية تنفيذ السياسة المتعلقة بالمنظمات غير الحكومية معقدة بعض الشيء. تجد المنظمات غير الحكومية أن مستويات التسجيل المختلفة ثقيلة ومربكة بشكل خاص. تتولى وزارة التخطيط مسؤولية اعتماد المنظمات غير الحكومية، بينما
تقتصر الوزارات المعنية - التي كانت تشارك سابقًا في الاعتماد - اليوم على دور التنسيق. تتجاوز هذه الوزارات عادةً

وظائفها، محاولين فعليًا اعتماد المنظمات غير الحكومية. تم تسهيل تسجيل المنظمات غير الحكومية والشركات هذا العام من خلال إنشاء سجل وطني في مونروفيا. يتعلق السجل بتأسيس وتسجيل نقطة واحدة، مما يلغي الحاجة لتقديم مستندات بشكل منفصل في ثلاث
وزارات - الخارجية والمالية والتجارة. نتيجة لتغيير في قيادتها، قامت إدارة تنسيق المنظمات غير الحكومية في وزارة التخطيط بتأجيل إطلاق نظام تسجيل عبر الإنترنت، كان مقررًا في عام 0102. تستمر الإدارة في العمل من مونروفيا؛ وغياب التفويضات في بقية البلاد يسبب مشاكل في التسجيل للمنظمات غير الحكومية التي تتخذ من المناطق الريفية مقرًا لها. 0.5 9.4 0.1 0.3
0.5 0.7 السياق القانوني في ليبيريا
-- 49 من 261 --
ليبيريا 38 تعمل المنظمات غير الحكومية بحرية دون التعرض للترهيب. لم تبلغ عن أي مضايقات من الدولة في عام 0102. ومع ذلك، كانت هناك حالات حيث سعت السلطات المحلية، خاصة في المناطق الريفية، إلى التأثير بشكل غير رسمي على المنظمات غير الحكومية المحلية. يمكن للمنظمات غير الحكومية تقديم عطاءات للمناقصات العامة للدولة. ومع ذلك، بسبب قدراتها المحدودة، لا تكون
المنظمات غير الحكومية المحلية عادةً قادرة على الاستفادة من هذه الفرص، التي تستحوذ عليها في الغالب المنظمات غير الحكومية الدولية. تكون المنظمات غير الحكومية مؤهلة للإعفاءات من الرسوم الجمركية على المواد المستوردة لأنشطتها. ومع ذلك، فإن الإجراءات للحصول على الإعفاء طويلة وشاقة. وبالتالي، تفضل معظم المنظمات دفع هذه الرسوم بدلاً من طلب الإعفاء. لا
توجد محامون متخصصون لتقديم المساعدة القانونية للمنظمات غير الحكومية. القدرة التنظيمية: 1.5 تأسست العديد من المنظمات غير الحكومية من قبل منظمات غير حكومية دولية أو مانحين أجانب خلال فترة الطوارئ لتكون بمثابة هيئة تنفيذية. نتيجة لذلك، لا تمتلك الغالبية العظمى من المنظمات غير الحكومية المحلية مهام محددة بوضوح. كما أن معظمها تفتقر إلى المهارات في
التخطيط الاستراتيجي؛ بشكل عام، لا تقوم المنظمات غير الحكومية بإعداد خطط استراتيجية إلا لتلبية متطلبات
ين، على الرغم من الجهود التي بذلتها و لإدخال التخطيط الاستراتيجي في مجموعة من المنظمات. تظل الحوكمة الداخلية واحدة من أضعف النقاط الرئيسية. في معظم المنظمات غير الحكومية المحلية، يدير شخص واحد - عادةً المؤسس - شؤون المنظمة.
تمتد تأثيرات المؤسس غالبًا إلى اختيار الأشخاص الذين يتم تعيينهم كأعضاء في مجلس الإدارة. تميل مجالس الإدارة إلى العمل بشكل غير فعال: الاجتماعات غير منتظمة ولا يتم توثيقها. نظرًا لتمويلها المحدود، تواجه المنظمات غير الحكومية صعوبة في جذب موظفين مؤهلين. لا تمتلك معظم المنظمات غير الحكومية موارد مالية أو مرونة للحفاظ على موظفين دائمين مدفوعي الأجر.
بدلاً من ذلك، يتم توظيف الموظفين للعمل على مشاريع محددة. على الرغم من أن وجود مكتب هو شرط للتسجيل والاعتماد، إلا أن العديد من المنظمات غير الحكومية لا تمتلك مساحة دائمة. بعض المنظمات غير الحكومية لديها مكاتب في مباني سكنية، أحيانًا في شقق مملوكة لأحد أعضاء المجلس أو لشخص آخر مشارك في المنظمة. يعتبر التطوع ظاهرة جديدة نسبيًا في ليبيريا بعد النزاع.
تظل الجهود التي تبذلها المنظمات غير الحكومية لتطوير القوى العاملة ومجموعات الدعم هشة. باستثناء المنظمات الفيدرالية، تشارك بعض المنظمات غير الحكومية في تطوير أو تجنيد الأعضاء. الاستدامة المالية: 8.5 تنوع التمويل محدود. تتلقى المنظمات غير الحكومية الليبيرية معظم تمويلها من المانحين الأجانب. العديد من المانحين لا يثقون في قدرة وكفاءة المنظمات غير
الحكومية المحلية على تقديم السلع والخدمات؛ وبالتالي، لا تتعامل معظم المنظمات غير الحكومية المحلية مباشرة مع المانحين، بل تمر عبر المنظمات غير الحكومية الدولية كشركاء في التنفيذ. 1.5 1.5 0.1 0.3 0.5 0.7 القدرة التنظيمية في ليبيريا
-- 59 من 261 --
48 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء لا تمتلك المنظمات غير الحكومية القدرة على تعبئة موارد كبيرة داخل البلاد. اعتاد السكان المحليون على تلقي الدعم من المانحين وعدم طلب المساهمات. بدأت بعض المنظمات غير الحكومية في تنفيذ برامج لاسترداد التكاليف. على سبيل المثال، تدير بعض المنظمات غير

الحكومية مقاهي إنترنت تتحمل تكاليفها
من قبل المستخدمين. لا تقدم الدولة منحًا للمنظمات غير الحكومية، على الرغم من وجود بعض الحالات التي تقوم فيها الهيئات العامة، مثل اللجنة الوطنية للانتخابات، بإبرام عقود مع المنظمات غير الحكومية لتنفيذ مهام محددة ضمن مجال خبرتها. تشكل الشركات متعددة الجنسيات التي تعمل في الصناعات الاستخراجية مصدرًا ناشئًا آخر للتمويل، حيث تخصص موارد للأنشطة التنموية
في المجتمعات المضيفة. تقدم الجالية الليبيرية تبرعات عينية للمنظمات غير الحكومية، مثل الكتب واللوازم الطبية. على الرغم من أنها مفيدة، إلا أن هذه التبرعات غير منتظمة. لا تمتلك المنظمات المحلية أنظمة صارمة للإدارة المالية. تهتم المنظمات غير الحكومية بالشفافية فقط لتلبية متطلبات المانحين؛ ولا تشكل المساءلة تجاه الجمهور مصدر قلق، خاصة لأنها ليست
مطلوبة. المناصرة: 2.4 تحسنت التعاون بين القطاع العام والمنظمات غير الحكومية المحلية بعض الشيء خلال العام الماضي. ظلت الاتصالات بين الوزارات المعنية والمنظمات غير الحكومية مفتوحة، خاصة في وزارات التخطيط والصحة والشؤون الداخلية، التي تمتلك جميعها خلايا تنسيق مع المنظمات غير الحكومية. لعبت المنظمات غير الحكومية دورًا رئيسيًا في صياغة قانون الاعتداء
الجنسي، الذي جرم انتهاكًا في تزايد منذ عام 6002. في عام 0102، قدمت المنظمات غير الحكومية والمحاميات النساء ومجموعات أخرى من المجتمع المدني عريضة للرئيس والسلطات المسؤولة عن إنفاذ القانون والمشرعين الرئيسيين لتسريع ملاحقة الجناة وزيادة العقوبات على الاعتداء الجنسي. بالإضافة إلى ذلك، أدت جهود المناصرة من قبل المنظمات غير الحكومية إلى إنشاء وحدة داخل
وزارة العدل لملاحقة الجرائم الجنسية والجرائم القائمة على النوع. على المستوى المحلي، تم إنشاء شبكتين من المنظمات - □□□□□□□□ و□□□□□□□□ - للعمل مع السلطات في مقاطعتي □□□□□ و□□□□ لتعزيز استجابة
المجتمعات لجهود التعافي الوطني. نظمت هذه الشبكات اجتماعات شراكة مع سلطات المقاطعة ووضعت خطط عمل.
استمرت الوكالة الأفريقية للبحث والتنمية □□□□□□ في
إنشاء وإنشاء لجان التنمية على مستوى المقاطعات والمناطق في عام 0102. أنشأت المنظمات غير الحكومية أيضًا ائتلافات حول قضايا معينة لإجراء حملات مناصرة واسعة. جمعت مبادرة □السلام يأتي من الداخل: الشبكات والمناصرة □ ثلاثة وثلاثين منظمة من المجتمع المدني والمجلس الديني في ليبيريا للتداول حول عملية السلام، وتبادل الأفكار والخبرات وتقييم الأنشطة السابقة
للشبكة. نحو نهاية عام 0102، أنشأت مجموعة من المنظمات غير الحكومية بقيادة □□□□□□□□ □□□□ مركز ليبيريا للإعلام ليكون مجموعة مستقلة وغير حزبية لمراقبة الانتخابات. 8.5 8.5 0.1 0.3 0.5 0.7 الاستدامة المالية في ليبيريا 3.4 2.4 0.1 0.3 0.5 0.7 المناصرة في ليبيريا
-- 69 من 261 --
ليبيريا 58 تقديم الخدمات: 4.4 تقدم المنظمات غير الحكومية مجموعة من الخدمات في مجالات مثل الزراعة، الصحة، المياه والصرف الصحي، تعزيز القدرات، والمساعدات الإنسانية. هناك تزايد في عدد المنظمات المحلية التي تعمل في مجالات مثل الحوكمة، عملية السلام، التمكين الاقتصادي، وحماية البيئة. على الرغم من أن المشاريع تقدم خدمات قيمة، إلا أنها غالبًا ما تكون موجهة
من قبل الممولين. يجب على المنظمات غير الحكومية أن تفعل المزيد لإشراك المجتمعات في عملية تحديد احتياجاتها. تمثل المنظمات غير الحكومية الدولية جزءًا متزايدًا من الخدمات المقدمة من قبل القطاع غير الربحي، على الرغم من أن المنظمات المحلية تظل فاعلة مهمة في هذا المجال. بعض المنظمات غير الحكومية لديها برامج لاسترداد التكاليف.
بالإضافة إلى المنظمات غير
الحكومية التي تدير مقاهي الإنترنت، فإن تلك التي تعمل في قطاع الصحة تسترد رسومًا بسيطة مقابل خدماتها. لا تعترف الدولة دائمًا بأهمية إشراك المنظمات غير الحكومية في تقديم الخدمات، ولا تزال معظم الوزارات لا تشرك المنظمات غير الحكومية في تقديم الخدمات. في بعض الحالات، يؤدي ذلك إلى شراكات مثمرة. على سبيل المثال، أدى سوء العلاقة بين مستشفى فيبي ولجنة
التشريع في مقاطعة بونغ إلى فقدان منحة حكومية لمؤسسة محلية مفيدة للغاية. البنية التحتية: 8.4 لم تتغير بنية المنظمات غير الحكومية الليبيرية خلال العام الماضي. لا تزال هناك نقص في مراكز الموارد المخصصة فقط لتقديم المعلومات أو الخدمات للمنظمات غير الحكومية. توفر بعض المكتبات، مثل مكتبات □□□□ وبعض الجامعات،

معلومات عامة معينة للمنظمات غير الحكومية. في
هذه الأثناء، أنشأت □ □ □ □ □ والجمعية الليبيرية للتخطيط العائلي □ □ □ □ □ □ غرف قراءة لأعضائها. خلال العام، أطلقت
منظمة غير حكومية محلية تُدعى □ □ □ □ □ برنامج مكتبة مجتمعية في مونروفيا مع نية توسيعها إلى المجتمعات
الريفية. تنظم المجموعات الفئوية أحيانًا تدريبات لأعضائها حول مواضيع متنوعة. على سبيل المثال، في بداية العام، نظم
أعضاء الأمانة الوطنية لـ □ □ □ □ □
تدريبًا في الإدارة المالية لتعميق فهم الأعضاء لعمليات الميزانية واجتماع تخطيط مع أعضاء الشبكة والسلطات المحلية
في مقاطعة لوفا. تقدم بعض مكاتب الاستشارات أنشطة تدريبية للمنظمات غير الحكومية، غالبًا بموارد من الممولين.
يتم تنظيم التدريبات بشكل متزايد خارج مونروفيا للاستفادة من المنظمات الموجودة في المقاطعات. تتطور شبكة
المنظمات غير الحكومية. تنسق
مجموعة توجيه الرسالة المنظمات غير الحكومية الدولية. تنسق منظمتان فئويتان - □ □ □ □ □ وشبكة المنظمات غير
الحكومية في ليبيريا □ □ □ □ □ □ - عمل المنظمات غير الحكومية المحلية؛ ومع ذلك، تظل هذه المنظمات ضعيفة حيث
أن الأعضاء ليس لديهم القدرة أو العزيمة لدفع الاشتراكات بانتظام. تشير □ □ □ □ □ أيضًا إلى انخفاض في عدد الأعضاء
النشطين. تتبادل المنظمات غير الحكومية
المعلومات فيما بينها من خلال النشرات الإخبارية، الرسائل الإلكترونية، والرسائل. الصورة العامة: 7.4 لا تعترف وسائل
الإعلام بدور القطاع غير الربحي في المجتمع: لا يتم التمييز بين المنظمات غير الحكومية والشركات، ولا تمتلك أي وسيلة
إعلامية قسمًا مخصصًا للمنظمات غير الحكومية. تدفع هذه الأخيرة مقابل تغطية أنشطتها وفعالياتها، تمامًا كما تفعل
الشركات. ومع
ذلك، فإن الظهور السريع لمحطات الإذاعة المجتمعية قد عزز التغطية الإعلامية للقطاع. نادرًا ما تشارك المنظمات غير
الحكومية في جهود العلاقات العامة المنظمة. يعتقد العديد منها أن نتائج عملها ستصبح معروفة بمرور الوقت دون جهد
إضافي من جانبها. لدى الجمهور تصور مختلط عن المنظمات غير الحكومية. بينما يقدر البعض المنظمات غير الحكومية
لدورها في حل المشكلات
المجتمعية، يعتبر آخرون عمال المنظمات غير الحكومية، وخاصة الموظفين الدوليين في المجال الإنساني، كأشخاص غير
موثوقين. لم تحقق المنظمات غير الحكومية تقدمًا كبيرًا في مجال التنظيم الذاتي لتعزيز الشفافية. لا تنشر تقاريرها
السنوية بانتظام، ولا تخضع لعمليات تدقيق مالي. والأهم من ذلك، أن المنظمات غير الحكومية لا تزال تفتقر إلى مدونة
سلوك، على الرغم من
الجهود المبذولة لوضع واحدة قبل بضع سنوات. 7.4 7.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الصورة العامة في ليبيريا
-- 89 من 261 --
مالي 78 5.4 7.4 7.3 9.3 6.5 2.4 2.4 4.4 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة المنظمات غير الحكومية السياق القانوني القدرة
التنظيمية الجدوى المالية الدعوة تقديم الخدمات البنية التحتية الصورة العامة الاستدامة الاستدامة الاستدامة تعزيزها
في تقدم مقيدة ملاحظات 0102: مالي 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة المنظمات غير الحكومية في مالي مالي
العاصمة: باماكو النظام
السياسي: جمهورية السكان: 409,951,41 □تقدير يوليو 1102 □ الناتج المحلي الإجمالي للفرد □تعادل القوة الشرائية □:
002,1 دولار □تقدير 0102 □ مؤشر التنمية البشرية: 571 □1102 □ استدامة المنظمات غير الحكومية: 4.4 يمتلك مالي
نظامًا ديمقراطيًا لامركزيًا يعترف رسميًا بدور المجتمع المدني. وفقًا لوحدة دعم التنمية المحلية □ □ □ □ □ المسؤولة عن
الإشراف على المنظمات غير
الحكومية، كان مالي يضم 641,1 منظمة غير حكومية في عام 0102، أي بزيادة تقارب عشرين منظمة منذ عام 9002؛
وقد نشرت 464 من هذه المنظمات تقاريرها السنوية. وفقًا لهذه التقارير، كانت القيمة الإجمالية للخدمات والمنتجات
المقدمة من قبل المنظمات غير الحكومية في عام 0102 تبلغ 245,696,233,111 فرنك أفريقي □حوالي 722 مليون
دولار □، بزيادة قدرها 012,805,288,78 فرنك
أفريقي □حوالي 571 مليون دولار □ مقارنة بعام 9002. على الرغم من الاعتراف الكامل بدورها وحرية العمل التي تتمتع
بها، تواجه المنظمات غير الحكومية المالية عددًا من العقبات التي تعيق مساهمتها في عملية التنمية. تعتمد المنظمات
غير الحكومية على الأموال الأجنبية سواء كانت ثنائية أو متعددة الأطراف، وهي ضعيفة من الناحية المؤسسية. هناك
غياب للتآزر بين المنظمات
غير الحكومية، مما يجعل من الصعب عليها التحدث بصوت واحد للتأثير على السياسات العامة. أخيرًا، التعاون مع الدولة

ضعيف وغير فعال. ومع ذلك، فإن الجمهور عمومًا لديه رأي جيد عن المنظمات غير الحكومية، وتعترف القانون بصفة المنفعة العامة لجميع المنظمات غير الحكومية. كان عام 0102 عامًا مثمرًا نسبيًا بالنسبة للمنظمات غير الحكومية المالية. تم إنشاء منتدى
المنظمات غير الحكومية، الذي يتكون من منظمات غير حكومية، والدولة، والشركاء الفنيين والماليين، لمناقشة القضايا المتعلقة بالمجتمع المدني على المستوى الوطني. على مدى خمس سنوات، وعدت الحكومة بمراجعة

88 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 السياق القانوني في مالي 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 القدرة التنظيمية في مالي مراجعة قانون المنظمات غير الحكومية، وكذلك الاتفاق الإطاري الموقع مع هذه الأخيرة، لا سيما بهدف لامركزية الموارد وتمكينها من الوصول إليها. تم اعتماد هذه المراجعة في النهاية في عام 0102.
السياق القانوني: 2.4 تخضع المنظمات غير الحكومية إلى حد كبير لقانون رقم 40-830 لعام 4002. بعد ثلاثة أشهر من العمل، يمكن للمنظمات غير الحكومية المالية توقيع الاتفاق الإطاري مع الدولة الذي يسمح لها بالوصول إلى الأموال العامة. لا يوجد نص قانوني يسمح بإنشاء مؤسسات في مالي، وهي مشكلة يدرسها الحكومة منذ بعض الوقت. كان على المنظمات غير الحكومية أن تدافع
لسنوات عدة من أجل مراجعة قانون المنظمات غير الحكومية، الذي تم اعتماده أخيرًا من قبل الدولة في عام 0102. تأتي هذه التعديلات لت □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ توزيع الأموال الحكومية على المنظمات غير الحكومية وفقًا للمبادئ المنصوص عليها في الدستور المالي. تسجيل المنظمات غير الحكومية سهل نسبيًا. تم لامركزته قبل أربع سنوات، ويتم الآن معالجته من قبل الحاكم أو العمدة
المحلي بدلاً من وزارة الإدارة. ومع ذلك، جزئيًا بسبب ارتفاع معدل الأمية في البلاد، فإن المنظمات غير الحكومية القاعدية تجهل التشريعات وتواجه صعوبات في الوصول إلى المعلومات، مما قد يعقد جهودها في التسجيل. لا تضايق الدولة المنظمات غير الحكومية، ولا تعيق بشكل خاص مشاركتها في السياسات والاستراتيجيات. تعبر المنظمات غير الحكومية بانتظام عن موقفها تجاه
الحكومة، والوزارات، والجمعية الوطنية وغالبًا ما تُطلب من الدولة المشاركة في تنفيذ استراتيجيات التنمية. ولكن على الرغم من هذه الانفتاح والتعاون، فإن مخاوف المنظمات غير الحكومية لا تُدمج بشكل منهجي في عملية اتخاذ القرار النهائية. تستفيد بعض أنواع المنظمات غير الحكومية، لا سيما الموقعة على الاتفاق الإطاري مع الدولة، من مزايا ضريبية على التبرعات،
والمنح، وبعض الواردات. لا توجد خبرات قانونية متخصصة أو خبرة معترف بها في القضايا الخاصة بالمجتمع المدني في مالي. القدرة التنظيمية: 2.4 تحدد لوائح المنظمات غير الحكومية أهدافها وأنشطتها، وتقوم المنظمات غير الحكومية المهنية والجماعات بتبني خطط استراتيجية. ومع ذلك، غالبًا ما تنحرف المنظمات غير الحكومية عن الأهداف المعلنة للوصول إلى التمويل. في مالي،
تمتلك معظم المنظمات غير الحكومية لوائح داخلية تحدد بوضوح هياكل إدارتها وتحدد الأدوار والمسؤوليات. تنظم المنظمات غير الحكومية بشكل متزايد اجتماعات رسمية وتقدم التقارير المطلوبة بالإضافة إلى ميزانياتها الفنية والمالية. تقوم المنظمات غير الحكومية المهنية بشكل متزايد بإعداد كتيبات للإدارة الإدارية والمالية. ومع ذلك، فإن عددًا كبيرًا من المنظمات غير
الحكومية لا تطبق هذه السياسات التنظيمية بشكل فعال، مما يؤدي إلى نقص في الديمقراطية والشفافية وكذلك بعض الارتباك في تطبيق الأدوار والمسؤوليات. مؤسس أو قائد منظمة غير حكومية هو

مالي 98 7.5 6.5 0.1 0.3 0.5 0.7 الاستدامة المالية في مالي غالبًا ما يُعتبر رئيسًا مدى الحياة، مما يقوض الجهود المبذولة من أجل الحكم الديمقراطي، ومسؤولية الحساب ومشاركة المعلومات. وهذا يفسر لماذا الإدارة الشفافة أكثر شيوعًا بين الجماعات والشبكات والاتحادات مقارنةً بالمنظمات غير الحكومية. في بعض الحالات، يتم تشجيع الشفافية من خلال المتطلبات التعاقدية
التي يفرضها المانحون. بشكل عام، توظف المنظمات غير الحكومية موظفين دائمين وتستعين بخبراء تقنيين بدوام كامل أو جزئي للمشاريع المحددة. لكن بعض قادة المنظمات غير الحكومية يوظفون أقاربهم دون القلق بشأن مهاراتهم أو مؤهلاتهم. في عام 0102، وضعت الوكالة من أجل تعزيز توظيف الشباب □ □ □ □ □ 0002 شاب متطوع لدى المنظمات

غير الحكومية. كما يقدم بعض المتقاعدين
خدماتهم التطوعية للمنظمات غير الحكومية. تفتقر ثلاثة أرباع المنظمات غير الحكومية إلى الموارد اللازمة للحصول على المعدات التكنولوجية. تتمتع الاتحادات والمنظمات غير الحكومية المهنية بمعدات أساسية أجهزة كمبيوتر، آلات تصوير، هواتف و الوصول إلى الإنترنت . وتفتقر المنظمات غير الحكومية البعيدة عن المراكز الحضرية إلى الوصول إلى التكنولوجيا، على الرغم من
أن الإنترنت متاح عمومًا. الاستدامة المالية: 6.5 تتمتع المنظمات غير الحكومية المالية بإمكانية الوصول إلى مصادر متعددة من التمويل: الدولة، وصناديق التنمية الإقليمية، ومساهمات المجتمعات المحلية، والموارد الخيرية، ومساهمات المشغلين الاقتصاديين، والمانحين الخاصين ووكالات التعاون الثنائي والمتعدد الأطراف. لكن على الرغم من تنوع الدعم المتاح، يعتمد القطاع
بشكل كبير على الأموال الأجنبية وتبقى استدامته المالية هشة. في الواقع، تُخصص معظم الموارد لأنشطة محددة؛ ويكون الحصول على الدعم التنظيمي الذي يغطي الإدارة اليومية والنفقات الإدارية أكثر صعوبة. انخفض التمويل الإجمالي للمنظمات غير الحكومية في عام 0102. في الواقع، بدأ المانحون في منح الأموال مباشرة للدولة، التي يُفترض أن تنقلها بعد ذلك إلى المنظمات غير
الحكومية. ومع ذلك، في كثير من الحالات، لا توجد قوانين تسمح للمنظمات غير الحكومية بالوصول إلى هذه الأموال. علاوة على ذلك، توقف العديد من المانحين عن بدء مشاريع في شمال مالي. إن التمرد الذي يعصف بهذه المنطقة يجعل من الصعب جدًا القيام بزيارات ميدانية، مما يثني المانحين الذين يرغبون في توزيع ومتابعة المنح بأنفسهم. بدأ برنامج دعم كبير للمنظمات غير
الحكومية في عام 0102. يهدف برنامج دعم منظمات المجتمع المدني إلى تعزيز القدرات المؤسسية والتنظيمية للمنظمات غير الحكومية المالية من أجل تحسين برامج وسياسات التنمية للدولة. هذه المبادرة التي تستمر ثلاث سنوات ممولة بالكامل من قبل اتحاد من المانحين بما في ذلك كندا، هولندا، فرنسا، الاتحاد الأوروبي، الدنمارك و ، بمبلغ يقارب مليار فرنك أفريقي
حوالي 2 مليون دولار . لا تمتلك المنظمات غير الحكومية دائمًا المعرفة والمهارات اللازمة في التواصل لجمع الموارد. يجب عليها أيضًا اتخاذ المزيد من المبادرات لتعزيز انخراط الأعضاء ورعاية الشركات. على الرغم من الاستخدام المتزايد لأنظمة الإدارة المالية من قبل المنظمات غير الحكومية المهنية، إلا أن غياب الشفافية المالية في القطاع ككل لا يزال مصدر قلق ولا
يشجع الأعضاء والرعاة والشركات على تقديم التبرعات.

09 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الدعوة في مالي 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 تقديم الخدمات في مالي الدعوة: 9.3 نظمت المنظمات غير الحكومية نفسها في عدة شبكات و جماعات لقيادة مبادرات الدعوة: الإطار الوطني لتدريب المساعدين القانونيين، شبكة أوداغوست، انشر ما تدفعه، شبكة الدعوة والضغط ، لجنة
الدعوة لجمعيات النساء. تستهدف مبادرات الدعوة والضغط مؤسسات متنوعة، بما في ذلك الحكومة، والوزارات، والجمعية الوطنية والشركاء الفنيين والماليين . في عام 0102، على سبيل المثال، شاركت المنظمات غير الحكومية بنشاط في المناقشات حول مراجعة قانون المنظمات غير الحكومية وشاركت في تطوير السياسات الاقتصادية. في عام 0102، تعاون المنتدى حول التعاون من
أجل التنمية ، الذي تقوده الأمم المتحدة ويجمع جميع الفاعلين في التنمية في مالي، مع جماعات منظمات النساء لتعزيز مدونة الأسرة لصالح حقوق النساء الماليات. إذا كانت جهود الدعوة التي بذلها هذا المجموعة قد سمحت بإدراج هذه المدونة في جدول أعمال الجمعية الوطنية، فقد تم سحبها منذ ذلك الحين من قبل الدولة لتحسينها. كما اجتمعت المنظمات غير الحكومية بانتظام مع
الحكومة لمناقشة قضايا مختلفة. على سبيل المثال، دعا إلى اجتماع بين ممثلي الدولة، والتسعة جماعات والمنتخبين المحليين لتقييم التعاون بين الدولة والمنظمات غير الحكومية. وقد أُجريت أيضًا إجراءات مماثلة على مستوى البلديات. يأتي ، الذي تم إطلاقه مؤخرًا، لدعم جهود الدعوة من أجل الحكم الجيد والشفافية في إدارة المساعدات العامة للتنمية. تستفيد
المنظمات غير الحكومية المالية من أحكام قانونية تتطلب من الدولة استشارتها أو إشراكها في تطوير السياسات. غالبًا ما

يُطلب من منظمات المجتمع المدني أيضًا التعاون مع الحكومة بشكل غير رسمي. تشارك المنظمات غير الحكومية في اجتماعين تنسيقيين سنويًا مع الوزارات حول القضايا المشتركة، بما في ذلك صياغة القوانين والقرارات، وتنفيذ سياسات متنوعة وطرق تعاون أكثر
فعالية. يجمع المنتدى السنوي للمجتمع المدني، الذي يُعقد سنويًا، المنظمات غير الحكومية و والوزارات، بينما يُعقد اجتماع تنسيقي سنوي بين الدولة والمنظمات غير الحكومية الموقعة على اتفاقيات إطار. تُعيق جهود الدعوة التي تبذلها المنظمات غير الحكومية المحسوبية المستمرة في اختيار الممثلين ضمن اللجان المختلفة ومجموعات العمل، وضعف جودة مساهمات المنظمات غير
الحكومية في هذه الهيئات، وكون الدولة لا تأخذ في الاعتبار بشكل كافٍ المخاوف التي تثيرها المنظمات غير الحكومية في تطبيق القرارات. تعاني المنظمات غير الحكومية أيضًا من ضعف القدرة على تحليل السياسات وليس لديها معرفة عميقة بالاستراتيجيات المناسبة للدعوة. علاوة على ذلك، غالبًا ما تقدم حججًا غير متسقة حول مواضيع مثل مكافحة الفساد، وعمليات الميزانية،
والشفافية، والسياحة والتجارة. تقديم الخدمات: 7.3 تقدم المنظمات غير الحكومية مجموعة متنوعة من المنتجات والخدمات، بما في ذلك الخدمات الإنسانية والخدمات الاجتماعية الأساسية في مجالات الصحة، التعليم، المياه والصرف الصحي والأمن الغذائي. كما تقدم دعمًا للفاعلين المحليين في مجالات الاقتصاد، والبيئة، والحكم، بالإضافة إلى خدمات في مجال إدارة النزاع،
والسلام والأمن، وحقوق الإنسان و

مالي 19 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 البنية التحتية في مالي الجنس. تتدخل المنظمات غير الحكومية بشكل متزايد في مجال التمويل الصغير. تعترف الدولة بالمنفعة العامة للخدمات الاجتماعية الأساسية التي تقدمها المجتمع المدني وتمول مباشرة مشاركة المنظمات غير الحكومية في مشاريع وبرامج الدولة. جودة خدمات المنظمات غير الحكومية مقبولة، لكن كمية خدماتها تراجعت خلال
السنوات الثلاث الماضية نظرًا لأن المانحين بدأوا في منح مساعداتهم مباشرة للدولة، التي لم تُنقل بعد إلى المنظمات غير الحكومية. علاوة على ذلك، غالبًا ما تنهي هذه الأخيرة خدماتها عند أول تأخير في صرف المانح أو عند انتهاء مشروع. تواجه المنظمات غير الحكومية العديد من القيود في تقديم الخدمات. تتركز تدخلاتها في القطاعات المفضلة للمانحين. تفتقر إلى الخبرة
في إدارة المشاريع والمشاركة في العطاءات، ولا يقوم موظفو الدولة بتدريبها في هذا المجال. أخيرًا، نادرًا ما تتواصل المنظمات غير الحكومية حول نتائجها ومنتجاتها. في الوقت نفسه، فإن المعلومات التي تنشرها الدولة بشأن توفر الأموال في الميزانيات الوزارية غير كافية. كما أن ضعف مشاركة المنظمات غير الحكومية، لا سيما الجمعيات النسائية، في عملية الميزانية، له
تأثيرات على قدرتها على الوصول إلى الأموال العامة. لا تسترد المنظمات غير الحكومية أي من تكاليف تقديم السلع والخدمات من خلال الفوترة. لتغطية نفقاتها، تعتمد بدلاً من ذلك على مانحيها، سواء كانت الدولة، أو السلطات المحلية أو المانحين الأجانب. البنية التحتية: 7.4 يمتلك مالي مجموعة متنوعة من مكاتب التنسيق، والجماعات، والشبكات، والاتحادات والمنتديات
لتعزيز التواصل وتبادل المعلومات بين المنظمات غير الحكومية وتمكينها من الوصول إلى المعدات. جميع الجماعات والمنظمات غير الحكومية الكبرى لديها قاعات اجتماعات تناسب جلسات التدريب أو الأنشطة الجماعية. في عام 0102، تمكّنت إجراءات من أن تُنفذ مع التنسيقات الإقليمية للمنظمات غير الحكومية بفضل الإنترنت، على الرغم من أن جودة الاتصالات السيئة تؤخر أحيانًا
نشر المعلومات. تتعاون المنظمات غير الحكومية وتؤسس شراكات مع الشركات المحلية، والدولة ووسائل الإعلام. في مجال تعزيز القدرات، تستفيد من عدة أنواع من الدعم من الهياكل والمشاريع الحكومية، والمنظمات غير الحكومية الدولية، والشركات الخاصة، والجماعات، والمنظمات غير الحكومية، والمعاهد البحثية ومدارس التدريب. تقدم المؤسسات المحلية، والمنظمات غير الحكومية
الدولية، والمؤسسات الإنسانية وبعض المنظمات الداعمة الوسيطة منحًا للمنظمات غير الحكومية لأنشطة مثل الخدمات الاجتماعية الأساسية، والمساعدات الإنسانية، والتدخلات أثناء الكوارث، بالإضافة إلى تعزيز القدرات. يُعتبر مركز دجوليبا، الذي يمتلك فروعًا في جميع مناطق مالي، باستثناء المناطق الثلاث في الشمال، هيكلاً لامركزي للموارد

ومركز تدريب لمنظمات
المجتمع المدني. الصورة العامة: 5.4 على الرغم من أن الجمهور عمومًا لديه رأي إيجابي عن القطاع الجمعوي، إلا أن السكان لم يعودوا يرغبون في المزيد من الانخراط في أنشطة هذا القطاع وغالبًا ما يشككون في قدرة المنظمات غير الحكومية على تقديم سلع وخدمات ملموسة في مجالات مثل المياه، التعليم والصحة.

29 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الصورة العامة في مالي تولي المنظمات غير الحكومية اهتمامًا متزايدًا لرؤية أنشطتها وإنجازاتها، لكنها غالبًا ما تفشل في تعزيز صورتها واستراتيجيتها. تغطي وسائل الإعلام أنشطة المنظمات غير الحكومية، بما في ذلك إطلاق أو استقبال المشاريع، ورش العمل التدريبية أو
التشاورية، المؤتمرات الصحفية، حملات المعلومات التوعية وبعض أنشطة الدعوة الضغط. ومع ذلك، يجب على المنظمات غير الحكومية دفع نفس الرسوم التي تدفعها الشركات مقابل أي تغطية إعلامية. تكون الخطابات الرسمية لممثلي الدولة عمومًا مؤيدة للمنظمات غير الحكومية. إنهم يقدرون في الحقيقة قربهم ودعمهم للسكان، بالإضافة إلى مساهمتهم في تنفيذ السياسات، الاستراتيجيات
والبرامج الحكومية. ومع ذلك، فإن بعض المسؤولين العموميين ينتقدون استخدام المنظمات غير الحكومية للموارد العامة. تختلف تصورات الشركات عن المنظمات غير الحكومية. تعرف الصناعات والشركات التحويلية، على سبيل المثال، عمومًا القليل عن المنظمات غير الحكومية. تعتبر بعض مكاتب الدراسات ومقدمي الخدمات حتى أنها منافسة غير عادلة لأنها لا تدفع نفس الضرائب. لا يوجد
قانون وطني لأخلاقيات القطاع الجمعوي وتمارس المنظمات غير الحكومية التنظيم الذاتي كما هو موضح في أنظمتها، لوائحها الداخلية وكتيبات الإجراءات. بالإضافة إلى ذلك، قامت بعض المجموعات، مثل الجمعيات الموقعة على الاتفاق
ري، بوضع مدونة لأخلاقيات المهنة. تنشر بعض المجموعات، مثل - و ، تقارير سنوية ونشرات.

موزمبيق 39 موزمبيق العاصمة: مابوتو النظام السياسي: جمهورية السكان: 858,849,22 تقدير يوليو 1102 الناتج المحلي الإجمالي للفرد تعادل القوة الشرائية : 000,1 تقدير 0102 مؤشر التنمية البشرية: 481 1102 استدامة المنظمات غير الحكومية: 8.4 بالمقارنة مع العديد من الدول الأفريقية، فإن القطاع الجمعوي في موزمبيق يعتبر حديثًا نسبيًا. أظهرت دراسة 3002 4
أجراها المعهد الوطني للمعلومات الإحصائية في موزمبيق أن 358,4 مؤسسة غير ربحية نشطة: جمعيات، مؤسسات، ومنظمات غير حكومية وطنية ودولية. على الرغم من أن هذا العدد لم يتم تحديثه رسميًا، يُقدّر أنه كان هناك أكثر من 000,5 مؤسسة غير ربحية في نهاية عام 0102. تحسنت الصورة العامة تجاه القطاع قليلاً في عام 0102، حيث استخدمت المنظمات وسائل الإعلام بشكل أفضل
لنشر المعلومات حول أنشطتها. على سبيل المثال، حصل كتاب المعهد للدراسات الاجتماعية والاقتصادية حول التحديات التي تواجه البلاد على تغطية واسعة، بينما أثار المركز من أجل النزاهة العامة اهتمامًا كبيرًا من وسائل الإعلام لأبحاثه ومنشوراته حول نقص الشفافية في مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية في موزمبيق. في الوقت نفسه، بدأت
الدولة وكذلك المانحون في إعطاء وزن أكبر لآراء المنظمات غير الحكومية. إذا لم يتغير السياق القانوني الذي تعمل فيه المنظمات غير الحكومية، فقد تسارعت السلطات المحلية في عملية تسجيل المنظمات غير الحكومية المحلية لتمكينها من الوصول إلى صندوق تنمية المناطق 8.4 1.5 0.4 5.4 0.5 4.5 8.4 8.4 1 3 5 7 استدامة استدامة استدامة معززة في تقدم معوق ملاحظات 0102:
موزمبيق استدامة المنظمات غير الحكومية السياق القانوني القدرة التنظيمية الجدوى المالية الدعوة تقديم الخدمات البنية التحتية الصورة العامة 8.4 8.4 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة المنظمات غير الحكومية في موزمبيق

49 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء . تم إنشاء هذا الصندوق من قبل الدولة لتسريع تنمية المناطق من خلال تمويل مشاريع إنتاج الغذاء وخلق فرص العمل. يجب على المنظمات إكمال عملية تسجيلها على مستوى المنطقة لتتمكن من طلب تمويل من . تستمر مشاركة المنظمات غير الحكومية في

عملية اتخاذ القرار على المستويات المحلية
والإقليمية والوطنية في أن تكون استشارية إلى حد كبير. بالإضافة إلى ذلك، فإن المنظمات غير الحكومية المشاركة في هذه المنتديات غالبًا ما تكون تحت السيطرة من قبل السلطات السياسية. على الرغم من أن الوصول إلى التكنولوجيا، مثل الهواتف المحمولة وأجهزة الكمبيوتر، يتحسن باستمرار، إلا أن المنظمات غير الحكومية لا تستخدمها بعد بشكل فعال. السياق القانوني: 8.4
تأسست المنظمات غير الحكومية في موزمبيق وتعمل في إطار قانون الجمعيات القانون 8 19 . لا يزال تسجيل المنظمات غير الحكومية مكلفًا للغاية من حيث الوقت والمال، خصوصًا بالنسبة للجمعيات الموجودة في مناطق ريفية نائية، حيث يجب أن تتم عملية التسجيل في العواصم الإقليمية. علاوة على ذلك، في إطار عملية التسجيل، يجب على المنظمات غير الحكومية تقديم سجلات جنائية،
التي لا يمكن الحصول عليها إلا في مابوتو. يتجاهل المسؤولون عن التسجيل بشكل منهجي المواعيد النهائية للموافقة على تسجيل المنظمات غير الحكومية. حتى عندما لا تكون هناك مشكلة في الوثائق، يمكن أن تستغرق الدولة ما يصل إلى عامين لتأكيد تسجيل منظمة غير حكومية. إذا لم يتغير عملية التسجيل رسميًا، فقد تسارعت السلطات المحلية في السنوات الأخيرة عملية تسجيل بعض
الجمعيات، وخاصة جمعيات المزارعين ومربي الماشية الصغيرة، إلى حد كبير لتمكينهم من الوصول إلى . بشكل عام، يمكن للمنظمات غير الحكومية ممارسة أنشطتها بحرية ضمن إطار القانون، وتعزيز النقاشات العامة وانتقاد الحكومة بشكل علني. ينص المرسوم 11 5002 على أن الهيئات العامة المحلية ملزمة بالتشاور مع الجمعيات المحلية في أي عملية اتخاذ قرار تتعلق بها حتى تتمكن
من الدفاع عن مصالحها. حتى لو كان عدد المحامين في العاصمة في تزايد، لا يوجد أي منهم متخصص في القضايا القانونية للمنظمات غير الحكومية. إن نقص الدعم القانوني أكثر حدة على مستوى الأقاليم والمناطق حيث يوجد عدد قليل جدًا من المحامين بشكل عام. يمكن للمنظمات غير الحكومية التي تقودها مصالح وطنية ومجتمعية وتتعاون مع السلطات الوطنية أو المحلية في تقديم
الخدمات، في إطار اتفاقيات أو عقود مكتوبة، أن تحصل على وضع المنفعة العامة. ومع ذلك، نظرًا لأن المنظمات غير الحكومية لا تقيم عادةً علاقات رسمية مع الحكومة، فإن عدد المنظمات غير الحكومية التي حصلت على هذا الوضع نادر جدًا حيث يُقدّر حاليًا بأقل من 5 التي حصلت على هذا الوضع. تستفيد المنظمات غير الحكومية ذات المنفعة العامة من إعفاءات ضريبية محدودة. لا
تمتلك موزمبيق أي تشريعات تتعلق بحقوق المنظمات غير الحكومية تسمح لها بالانخراط في أنشطة توليد الإيرادات. نتيجة لذلك، فإن عددًا قليلاً جدًا من المنظمات غير الحكومية تفرض رسومًا على خدماتها أو تبيع السلع التي ينتجها أعضاؤها. إذا كانت المنظمات غير الحكومية قادرة على تقديم عطاءات للمناقصات العامة، فإنها نادرًا ما تستفيد من هذه الفرصة. القدرة التنظيمية:
4.5 تميل المنظمات المجتمعية، والجمعيات التجارية والمهنية والنقابات إلى وجود روابط وثيقة مع مجموعاتها المستهدفة. تميل أنواع أخرى من المنظمات عمومًا إلى أن يكون لديها روابط أكثر 8.4 8.4 0.1 0.3 0.5 0.7 السياق القانوني في موزمبيق
-- 601 من 261 --
موزمبيق 59 ضعف مع مكوناتها، جزئيًا لأنها غالبًا ما تُنشأ استجابةً لدعوات المانحين بدلاً من احتياجات محددة على المستوى المحلي. المنظمات الوحيدة التي لديها خطط استراتيجية تميل إلى أن تكون منظمات غير حكومية راسخة، والتي تكون عادةً مقرها في العاصمة. ومع ذلك، فإن هذا الوضع في طريقه إلى التغيير بفضل برنامج العمل من أجل حوكمة مسؤولة وشاملة ، الذي تم
إنشاؤه مؤخرًا و تمويله من قبل الوكالة السويدية للتعاون الدولي من أجل التنمية. يتطلب من المنظمات غير الحكومية أن تمتلك خططًا استراتيجية للحصول على التمويل؛ كما يساعد هذا البرنامج المنظمات غير الحكومية في وضع خطط استراتيجية. تمتلك المنظمات غير الحكومية الكبيرة أحيانًا ممارسات مناسبة في مجال الموارد البشرية، مثل العقود ووصف الوظائف. تستمر
المنظمات الأصغر في المعاناة من ضعف الهياكل الإدارية وتوزيع غير كافٍ للمسؤوليات بين مجالس إدارتها وأعضاء الطاقم. يجعل نقص الموارد المالية من الصعب على المنظمات غير الحكومية الحفاظ على موظفين محترفين. نتيجة لذلك، غالبًا ما يتحمل منسق واحد المسؤولية الكاملة عن منظمة غير حكومية بدعم من الرئيس. عادةً ما يكون مجلس

الإدارة، وخاصة اللجنة المالية، غير نشط.
تشكل الغالبية 57 من الأعضاء النشطين في المنظمات غير الحكومية متطوعين. يميل الموظفون المدفوعون إلى تلقي رواتب منخفضة جدًا ولا يملكون أي ضمانات للتوظيف على المدى الطويل بسبب نقص الموارد المالية على المدى الطويل. غالبًا ما يتم استقطاب أعضاء الطاقم المحلي المؤهلين من قبل المؤسسات الدولية والقطاع الخاص التي يمكن أن تقدم رواتب أعلى وأمانًا أكبر في
العمل. يختلف الوصول إلى التقدم التقني والمكتبي حسب حجم وموقع المنظمة غير الحكومية. تكون المنظمات الكبيرة التي تتمتع بدعم مالي منتظم على المدى الطويل قادرة على شراء وتحديث معداتها الحاسوبية. على المستوى الإقليمي، عادةً ما تكون المنظمات غير الحكومية لديها الوصول إلى أجهزة الكمبيوتر والفاكسات التي غالبًا ما تكون مستعملة، بينما قد لا تمتلك المنظمات
غير الحكومية على المستوى المحلي حتى آلات كاتبة وتكون لديها وصول محدود إلى الهواتف الثابتة أو الفاكسات. تعتمد هذه المنظمات على هواتفها المحمولة في معظم اتصالاتها. الجدوى المالية: 0.5 تمثل المانحون الأجانب أكثر من 07 من إيرادات المنظمات غير الحكومية. لا يزال الرعاية المحلية، مثل دعم الشركات المحلية والأفراد الأثرياء، قليلاً ما تم تطويره. لا تمتلك
غالبية المنظمات غير الحكومية الوصول إلى مصادر تمويل متنوعة، ولا تمتلك موارد كافية للبقاء قابلة للحياة على المدى الطويل. تعيش معظم المنظمات بفضل مشروع أو مشروعين في وقت واحد. تعتمد العديد من المنظمات المجتمعية على المتطوعين الذين يمكن أن يتلقوا تعويضًا صغيرًا لضمان مشاركتهم المستمرة. تستمر المنظمات غير الحكومية في تقديم المزيد من الحسابات لمانحيها
بدلاً من مكوناتها الخاصة. فقط المنظمات غير الحكومية التي تستفيد من دعم مانح قادرة على إجراء تدقيقات مالية 4.5 4.5 0.1 0.3 0.5 0.7 القدرة التنظيمية في موزمبيق 0.5 0.5 0.1 0.3 0.5 0.7 الجدوى المالية في موزمبيق
-- 701 من 261 --
69 فهرس 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء مستقلة. لا تقوم المنظمات غير الحكومية بإنشاء أنظمة إدارة مالية إلا لتلبية الطلبات والمتطلبات من المانحين. تفتقر معظم المنظمات إلى روابط قوية مع أعضائها أو المستفيدين أو الأعضاء. نادراً ما تجمع المنظمات غير الحكومية الأموال من أعضائها، سواء على شكل اشتراكات أو تبرعات. إذا كانت
المنظمات غير الحكومية قادرة على طلب الأموال من ، فإن الجزء الأكبر يذهب إلى الجمعيات التي أنشأها أفراد مقربون من الأحزاب السياسية على حساب المنظمات غير الحكومية الراسخة. الضغط: 5.4 شاركت المنظمات غير الحكومية في عدة حملات ضغط في عام 0102. على سبيل المثال، استمر مجموعة من أربع منظمات غير حكومية في مراقبة الحكم في ست مناطق وثلاث بلديات، بينما أشرف
 ت مدق ،2010 ربوتكأ يف .دالبلا يف ةقطنم رشع ةسمخ يف ةمءاعلا تاقفنلا ىلع ق نو نامل ربلاو ،ةموكحلا عم ،تامظنملا نم فالتئا نع ةباين ىوكش الاتصال الوطنية في المملكة المتحدة ، بشأن مشروع لشركة متعددة الجنسيات تهدف إلى تجاوز مراكز معالجة الدخان والغاز من مصهر الألمنيوم الخاص بها لمدة ستة أشهر. تعاونت موزمبيق، وهي منظمة
دنماركية، مع أربعة عشر شريكًا محليًا لتنفيذ حملة في جنوب موزمبيق لمراقبة توزيع وتسهيل الوصول إلى الكتب المدرسية التي توزع مجانًا من قبل الدولة على المدارس الابتدائية العامة. تضمنت هذه الحملة مسرحيات، مناقشات وجمع بيانات حول عملية التوزيع في المدارس. على المستوى المحلي، شاركت جمعيات المزارعين بشكل كبير في مكافحة التعدي على الأراضي والدفاع عن حقوق
الملكية الأخرى، مثل إعادة تشجير المناطق الزراعية. توجد آليات متاحة للمنظمات غير الحكومية لتمكينها من المشاركة في مستويات مختلفة من صنع القرار في الدولة؛ ولكن هذه الآليات تميل إلى أن تكون استشارية وليست تشريعية. وبالتالي، فإن التوصيات الناتجة عن هذه العمليات لها تأثير محدود، إن لم يكن معدومًا. تقوم السلطات المحلية بالتلاعب في اختيار ممثلي المجتمع
المدني في المجالس الاستشارية على مستوى المنطقة والمستوى المحلي، مما يحد أيضًا من تأثيرهم. على المستوى المحلي، لا يمتلك ممثلو المجتمع المدني، وكذلك المسؤولون العموميون، القدرة الفنية، والاستقلالية، والمصداقية اللازمة للعب دور رئيسي في الحكم المحلي. تتركز أنشطة الضغط في مابوتو، حيث تكون الاستشارات التي تتم على مستوى المنطقة والمستوى المحلي محدودة.

وبالتالي، فهي لا تمثل احتياجات السكان الريفيين أو لا تستجيب لها دائمًا. ومع ذلك، حققت المنظمات غير الحكومية بعض النجاح في مجال الضغط على المستوى الوطني. على سبيل المثال، ساهمت منظمات غير حكومية مثل المرأة في أفريقيا الجنوبية □ □ □ □ □، منتدى النساء □منتدى النساء □، جمعية النساء، القانون والتنمية □ □ □ □ □ □ □ □ □، والجمعية الموزمبيقية للنساء في المهن

القانونية □ □ □ □ □ □ في صياغة وإصدار قوانين جديدة بشأن العنف المنزلي. تركز البرامج الأحدث للمانحين، مثل آلية دعم المجتمع المدني □ □ □ □ □ و □ □ □، على دعم المنظمات في مجالات الحكم، الضغط والمتابعة. على الرغم من تحقيق بعض التقدم، لا يزال لدى الحكومة مخاوف عندما تقوم المنظمات غير الحكومية بمراقبة جودة وكمية الخدمات الأساسية وغالبًا ما تواجه المنظمات غير

الحكومية صعوبة في الوصول إلى الخطط وميزانيات الدولة. 5.4 5.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الضغط في موزمبيق

موزمبيق 79 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 تقديم الخدمات في موزمبيق تتولى مؤسسة التنمية المجتمعية □ □ □ □ ومركز التعلم وتعزيز قدرات المجتمع المدني □ □ □ □ □ قيادة مجموعة من المنظمات غير الحكومية المحلية في مناقشة الإعفاءات الضريبية للمنظمات غير الحكومية وأي تعديلات محتملة على قانون الجمعيات، لكن لم يقدموا بعد أي توصيات ملموسة. تقديم الخدمات: 0.4 تشير دراسة

أجراها المعهد الوطني للإحصاءات □ □ □ □ □ في عامي 4002 و5002 إلى أن الخدمات المقدمة من قبل المنظمات غير الحكومية تتعلق بشكل رئيسي بالمجالات الأكثر تمويلاً من قبل المانحين الأجانب، مثل الصحة، التعليم والتنمية. غالبًا ما تنحرف خدمات المنظمات غير الحكومية عن المهام التي حددتها وتعكس نادرًا احتياجات وأولويات المجتمعات. تركز غالبية المنظمات غير الحكومية

خدماتها في البلديات المحلية □4.24 □ □ أو المناطق □5.33 □ □، بينما تتدخل فقط 7.5 □ على المستوى الوطني. جميع هذه الأخيرة مقرها في مابوتو. حتى المنظمات ذات النطاق الوطني لا تمتلك موارد كافية لنشر منتجاتها على نطاق واسع. على الرغم من أن منظمات مثل □ □ □ □، □ □ □ و □ □ □ تعرض منشورات على مواقعها الإلكترونية، فإن المنظمات غير الحكومية في المناطق والمناطق النائية من

البلاد لا يمكنها الوصول إليها بسبب الوصول المحدود إلى الإنترنت. تفتقر المنظمات غير الحكومية إلى المعرفة بطلب السوق لمنتجاتها ونادرًا ما تسترد تكاليفها من خلال فرض رسوم. البنية التحتية: 1.5 على الرغم من العدد المتزايد من المنظمات غير الحكومية في موزمبيق، لا يزال البلد يفتقر إلى عدد كافٍ من المنظمات الوسيطة □ □ □ □ ومراكز الموارد. وفقًا لدراسة وطنية

أجريت في عام 7002، اعتبرت 85 □ من المنظمات غير الحكومية المستطلعة أن بنية الدعم كانت محدودة جدًا، واعتبرت 02 □ أنه لا توجد بنية تحتية على الإطلاق واعتبرت 5 □ فقط أن بنية النسيج الجمعوي كانت متطورة جيدًا. إذا ظلت الحالة إلى حد كبير كما هي، فقد ظهرت بعض المنظمات الوسيطة مؤخرًا. على سبيل المثال، في عام 0102، بدأت □ □ □ بتقديم تدريبات لمنتدى متابعة

الميزانية لتعزيز قدراته وإعادة تخصيص أموال المانحين الدوليين لتلبية الاحتياجات المحددة محليًا. زاد مركز المعلومات تمعية ودعم الاتصال □ □ □ □ □ □ ومنتدى محطات الإذاعة المجتمعية □ □ □ □ □ □ □ من مساعدتهما التقنية ودعمهما لمراكز الاتصال ومحطات الإذاعة المجتمعية في جميع أنحاء البلاد. تقدم □ □ □ □، الممولة من وزارة التنمية الدولية بطانية □ □ □ □ □ و □ □ □ □ □ □،

منذ عام 8002 دعمًا ماليًا وتقنيًا للمتابعة، الضغط، القدرة التنظيمية والحكم الداخلي للمنظمات غير الحكومية؛ وقد وصل البرنامج إلى سرعته الكاملة في عام 0102، سواء من حيث عدد المنح أو تأثير تعزيز قدراته. في عام 0102، دعم □ □ □ □ إنشاء منظمات محلية على مستوى المنطقة، تعمل على تعزيز قدراتها للمشاركة في برامج التنمية ومراقبة ميزانيات المدارس. 1.5 1.5 0.1 0.3

0.5 0.7 البنية التحتية في موزمبيق

89 فهرس 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء أكثر من خمسين شبكة موضوعية وجغرافية من المنظمات غير الحكومية تسهل التنسيق، تشارك المعلومات وتقدم الدعم الفني لأعضائها. ومن هذه بكات على سبيل المثال □ □ □ □ □ □ □ □ □ □شبكة من المنظمات غير الحكومية التي تعمل مع الأطفال □، الشبكة الموزمبيقية للمنظمات الخدمية لفيروس نقص المناعة

رية الإيدز ، منتدى النساء واتحاد المزارعين . على مدى السنوات الخمس الماضية، تبين أن
العديد من هذه المنتديات تفتقر إلى القدرات الداخلية والاستقرار المالي اللازمين لتحقيق تأثير أكبر. على سبيل المثال،
تم إنشاء 02 لتمثيل المجتمع المدني في المرصد المدني والرقابة المشتركة الأخرى حيث يجتمع الدولة والمانحون
والمجتمع المدني معًا لمناقشة
قضايا التنمية ومتابعة التقدم. في عام 0102، واجه 02 مشاكل تنظيمية جعلته غير فعال إلى حد كبير، مما يهدد بفقدان
التمويل المحتمل. أحد أكبر التحديات التي تواجهها المنظمات غير الحكومية في موزمبيق هو عدم وجود دورات ومدربين
على المستوى الوطني في قضايا مثل الإدارة الاستراتيجية، المحاسبة، الإدارة المالية، جمع الأموال، الحكم الداخلي
والقيادة. لا تزال
الشراكات بين القطاعات نادرة، على الرغم من أن المنظمات غير الحكومية تتعاون مع الدولة في حملات وطنية ضد
فيروس نقص المناعة البشرية الإيدز، حقوق وحماية النساء والأطفال الضعفاء والتعليم الشامل. تشمل هذه الحملات
أيضًا التعاون مع الصحف، التلفزيون والإذاعة. الصورة العامة: 8.4 بشكل عام، تظهر وسائل الإعلام، وخاصة وسائل الإعلام
المستقلة، المنظمات غير
كومية من منظور إيجابي. تظهر مجموعة صغيرة من المنظمات غير الحكومية، مثل ، ، و
بانتظام في الصحافة وقد بنت سمعة جيدة جدًا. على سبيل المثال، في عام 0102، حصل إطلاق كتاب حول
القضايا المستقبلية للبلاد على تغطية واسعة جدًا. كما حصل على تغطية إعلامية إيجابية تتعلق بآرائه حول الصناعة
الاستخراجية، النزاهة العامة والفساد في
موزمبيق. بدأت معظم المنظمات الموجودة في المقاطعات والمناطق مؤخرًا في الحصول على بعض التغطية الإعلامية،
جزئيًا لأن المانحين يضغطون على المنظمات غير الحكومية لنشر المعلومات حول عملها في وسائل الإعلام، بشكل
رئيسي عبر الراديو. على الرغم من التغطية الإعلامية المحدودة، فإن تصور الجمهور تجاه المنظمات غير الحكومية على
مستوى المنطقة والمحلي إيجابي، حيث
يعتبر الجمهور أن هذه المنظمات تحاول إيجاد حلول للاحتياجات الأساسية للمجتمعات المحلية في مجالات الصحة،
التعليم، المياه والصرف الصحي. بالمقارنة، لا يمتلك الحكومة - سواء على المستوى المركزي أو المحلي - دائمًا تصورًا
إيجابيًا تجاه المنظمات غير الحكومية. ترى الحكومة هذه الأخيرة كمنافسين على أموال المانحين وترتبط بالمعارضة
السياسية، خاصة تلك التي تعمل
في المجالات الحساسة لمراقبة والضغط على جودة الخدمات العامة ومكافحة الفساد. كما أن القطاع الخاص لديه تصور
سلبي بشكل عام تجاه المنظمات غير الحكومية. تعتبر الشركات المنظمات غير الحكومية مؤسسات غير مهنية تحصل
على تمويل مجاني ، بينما يتعين عليها دفع فوائد مرتفعة على القروض البنكية. لا يوجد مدونة سلوك لتشجيع الشفافية
في أنشطة المنظمات غير الحكومية، على
الرغم من أن بدأت العمل على مدونة سلوك في عام 0102. تنتج المنظمات غير الحكومية الكبيرة تقارير سنوية،
توجهها أساسًا إلى مانحيها وأعضائها. تفتقر المنظمات غير الحكومية إلى الموارد المالية لنشر المعلومات في الصحف أو
نشر تقاريرها على نطاق أوسع. 9.4 8.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الصورة العامة في موزمبيق

نيجيريا 99 0.4 0.5 2.4 8.3 6.5 7.4 0.5 6.4 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة المنظمات غير الحكومية السياق القانوني
القدرة التنظيمية الجدوى المالية الدعوة تقديم الخدمات البنية التحتية الصورة العامة استدامة استدامة معززة
ةيموكحلا ريغ تامظنملا ةمادتسا 7.0 5.0 3.0 1.0 4.0 4.0 ايريجين :2010 تاظحالملا ةقوعوم مدقت
في نيجيريا نيجيريا العاصمة: أبوجا النظام
السياسي: جمهورية فدرالية عدد السكان: 375.512.551 تقدير يوليو 1102 الناتج المحلي الإجمالي للفرد تعادل
القوة الشرائية : 00.2 تقدير 0102 مؤشر التنمية البشرية: 651 1102 استدامة المنظمات غير الحكومية: 6.4
تعتبر نيجيريا الدولة الأكثر سكانًا في إفريقيا. مع أكثر من 251 مليون نسمة، تتضمن السكان أكثر من 052 مجموعة عرقية
تتحدث 023 لهجة. بعد حصولها على
استقلالها في عام 0691، حكمت نيجيريا من قبل سلسلة من الأنظمة العسكرية حتى عام 9991، عندما انتقلت إلى شكل
ديمقراطي من الحكومة. تمتلك نيجيريا احتياطيات وفيرة من النفط وسجلت نموًا اقتصاديًا قويًا خلال السنوات الأخيرة،
حيث حققت نموًا قدره 5.5 في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في عام 0102. ومع ذلك، بسبب الفساد وسوء إدارة
القطاعات العامة، لا يزال أكثر

من نصف السكان يعيشون تحت خط الفقر. تتمتع المنظمات غير الحكومية النيجيرية بخيار التسجيل على المستوى المحلي أو الولائي أو الوطني، مما يجعل من الصعب تحديد العدد الفعلي للمنظمات غير الحكومية المسجلة في البلاد. وفقًا للجنة الشؤون الاجتماعية ، تم تسجيل 500.8 منظمة غير حكومية جديدة على المستوى الوطني في 0102، مما رفع إجماليها إلى أكثر من 000.45.

السياق القانوني موات للمنظمات غير الحكومية و أصبح التسجيل أسهل في السنوات الأخيرة. تتميز المنظمات غير الحكومية بضعف الهياكل الإدارية الداخلية وعدم الاستقرار المالي. هناك بعض المصادر المحلية للرعاية.

001 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في إفريقيا جنوب الصحراء 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 السياق القانوني في نيجيريا 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 القدرة التنظيمية في نيجيريا تعترف الحكومة بقيمة المنظمات غير الحكومية في تقديم الخدمات، على الرغم من أن منتجاتها وخدماتها لا تعكس دائمًا احتياجات مجتمعاتها. تظل البنية التحتية للجمعيات في نيجيريا ضعيفة. ومع

ذلك، نجحت الحملات الدعوية التي قامت بها المنظمات غير الحكومية في التأثير على التشريعات، مما ساعد في إنشاء صورة عامة إيجابية عمومًا عن القطاع. السياق القانوني: 0.5 السياق القانوني في نيجيريا مواتٍ عمومًا لأنشطة المنظمات غير الحكومية. لا تخضع المنظمات غير الحكومية النيجيرية لقانون محدد؛ بل يتم تسجيلها وتعمل وفقًا لقانون الشركات والمسائل ذات الصلة

قانون الشركات والمسائل المتحالفة - لعام 0991. أصبح تسجيل المنظمات غير الحكومية في نيجيريا أسهل مؤخرًا بفضل تعزيز قدرة . على وجه الخصوص، أصبحت عملية البحث عن الأسماء و التحقق من الخلفيات تتم بشكل أسرع الآن. لا يزال التسجيل على مستوى الولايات والمستوى المحلي يعاني من التحقق الطويل من الخلفيات وارتفاع تكلفة خدمات المحامين لتسهيل العملية.

تظل قدرة الموظفين المسؤولين عن التسجيل على مستوى الولايات والمستوى المحلي ضعيفة. لا يمكن حل المنظمات غير الحكومية إلا بقرار من المحكمة بناءً على طلب مجلس المنظمة غير الحكومية، أو من قبل أغلبية الأعضاء أو . لا يمكن للدولة حل منظمة غير حكومية لأسباب سياسية ولا تتعرض المنظمات غير الحكومية للمضايقة من قبل الحكومة أو الأحزاب السياسية. ومع ذلك، على

الرغم من إعفاء المنظمات غير الحكومية من جميع الضرائب، فإن السلطات الضريبية أحيانًا تطالبها بشكل خاطئ بدفع بعض الضرائب. على سبيل المثال، يُطلب من الشركات الربحية بموجب القانون دفع الضرائب عندما تعرض أسماءها وشعاراتها على سياراتها الرسمية أو تضع لافتات على مبانيها. وقد طالب محصلو الضرائب غير المؤهلين هذه الضرائب من عدة منظمات غير حكومية، مثل المركز

للبحث والتوثيق وكانو، على الرغم من أن ينص بوضوح على أن المنظمات غير الحكومية معفاة من جميع الضرائب والرسوم، بما في ذلك هذه. لم يتم اتخاذ أي إجراء لوضع حد لهذه الممارسة. تتمتع المنظمات غير الحكومية بحرية تناول القضايا العامة والتعبير عن الانتقادات. يتوفر الاستشارة القانونية للمنظمات غير الحكومية التي يمكنها تحمل تكاليفها؛ ومع ذلك، لا

يوجد محامٍ محلي متخصص في تشريعات المنظمات غير الحكومية. يُسمح لها أيضًا بتحقيق دخل من تقديم السلع و الخدمات. يمكنها أيضًا التقدم لعطاءات المناقصات العامة، على الرغم من أنها نادرًا ما تستوفي شروط العطاءات. علاوة على ذلك، لا تزال العلاقات الشخصية مهمة للحصول على المناقصات العامة في نيجيريا. القدرة التنظيمية: 7.4 بشكل عام، تمتلك المنظمات غير الحكومية

الكبيرة الموجودة في المدن الرئيسية خططًا استراتيجية وقد نجحت في تطوير مجموعات اهتمام حول قضايا مثل النوع الاجتماعي والشباب والحكم الرشيد. من ناحية أخرى، تفتقر العديد من المنظمات غير الحكومية التي تعمل على المستوى المحلي إلى محور استراتيجي وقد تخاطر بتطوير أنشطة بناءً على توافر أموال المانحين. وهذا يمنعها من تطوير مجموعات اهتمام مستقرة ومتابعة

رؤيتها و مهمتها.

نيجيريا 101 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الجدوى المالية في نيجيريا لا تعمل مجالس إدارة العديد من المنظمات غير الحكومية، وخاصة تلك التي تعمل على المستوى الولائي والمستوى المحلي، بشكل مفتوح وشفاف. إذا كانت بعض المنظمات غير الحكومية تمتلك هياكل رسمية للإدارة الداخلية، فإن الكثير منها لا تعين أعضاء في المجلس إلا لتلبية

شروط التسجيل. بعض المنظمات غير
الحكومية لا تستبدل أعضاء المجلس عند انتهاء فترة خدمتهم؛ بل كان هناك حتى حالات حيث تستمر شخصيات في الظهور كأعضاء بعد وفاتهم. تفتقر معظم المنظمات إلى توزيع واضح للمسؤوليات بين أعضاء المجلس والموظفين، مما قد يؤدي إلى صراعات داخلية. لا يتم تدقيق الحسابات عمومًا إلا عندما يتطلب ذلك من قبل المانحين. الكثير من المنظمات غير الحكومية الصغيرة غير قادرة على
الاحتفاظ بموظفين دائمين مدفوعي الأجر بسبب نقص الموارد، بدلاً من الاعتماد على المتطوعين وأعضاء خدمة الشباب الوطنية لتنفيذ عملياتها. من المرجح أن توظف المنظمات غير الحكومية الكبيرة في المدن الرئيسية مثل أبوجا ولاغوس موظفين دائمين مدفوعي الأجر وتتمتع بممارسات موارد بشرية مناسبة. الاستثمار في تطوير قدرات الموظفين محدود. لا توظف العديد من
المنظمات غير الحكومية محترفين، مثل المحاسبين على سبيل المثال، إلا عند الحاجة. على سبيل المثال، للتقدم لعطاءات المناقصات بموجب قانون المناقصات، يجب على المنظمات غير الحكومية أن تكون قد قامت بتدقيق حساباتها خلال السنوات الثلاث الماضية. لا تتطلب العديد من المنظمات غير الحكومية خدمات متخصصي تكنولوجيا المعلومات وقليل منها يمكنها تحمل خدمات المستشارين
القانونيين. فقط المنظمات غير الحكومية الكبيرة توفر لموظفيها الوصول إلى الإنترنت، والهواتف النقالة وأجهزة الكمبيوتر؛ في المنظمات الأصغر، قد يكون المدير هو الشخص الوحيد الذي لديه وصول إلى جهاز كمبيوتر وأجهزة مكتبية أخرى. يستخدم أعضاء الطاقم هواتفهم وأجهزة الكمبيوتر الشخصية للأنشطة الخاصة بالمنظمات غير الحكومية. الجدوى المالية: 6.5 يأتي تمويل
المنظمات غير الحكومية في الغالب من مصادر أجنبية. لم تتمكن المنظمات غير الحكومية من جذب دعم كبير من مجتمعاتها ومجموعات اهتمامها. هناك مصادر محلية للرعاية في نيجيريا، مثل مؤسسة توني إلوميلو ومؤسسة ت.ي. دانجما، لكن القليل من المنظمات المحلية تمكنت من الوصول إليها نظرًا لنقص قدراتها، لا سيما في تطوير اقتراحات التمويل. تدعم شركات النفط بعض المنظمات غير
الحكومية الموجودة في الولايات النيجيرية المنتجة للنفط. تستفيد المنظمات غير الحكومية أيضًا من دعم شركات أخرى إلى حد محدود. لا تستطيع العديد من المنظمات المحلية الحصول على موارد مالية قابلة للبقاء على المدى الطويل. من المفترض أن تقدم المنظمات غير الحكومية تقارير مالية سنوية مدققة إلى . ومع ذلك، لا تزال العديد منها تنتهك هذا القانون و
تفعل القليل لتطبيقه. أما بالنسبة للمنظمات غير الحكومية التي تقوم بتدقيق حساباتها، فإنها تفعل ذلك بشكل أساسي لتلبية متطلبات المانحين. تفتقر غالبية المنظمات غير الحكومية في نيجيريا إلى الوسائل للحصول على إيرادات. بعض المنظمات تحقق إيرادات من تقديم خدمات، مثل التدريب وورش العمل. يوقع الدولة اتفاقيات مع بعض المنظمات غير الحكومية، خاصة على المستوى
الوطني. على سبيل المثال، في عام 0102، استأجر وزارة الشؤون النسائية الفيدرالية خدمات منظمة غير حكومية لتنفيذ مشروع تمكين النساء اقتصاديًا في جميع أنحاء البلاد. بالإضافة إلى ذلك، يعمل مكتب المستشار الخاص للرئيس بشأن أهداف الألفية للتنمية مع المنظمات غير الحكومية لمتابعة تقدم البلاد في تحقيق أهداف الألفية للتنمية بحلول عام 5102. ومع ذلك، فإن
معظم المناقصات العامة تفيد المنظمات غير الحكومية التي يديرها موظفو الدولة أو شركاؤهم.

201 فهرس 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الدعوة في نيجيريا نسبة صغيرة نسبيًا من المنظمات غير الحكومية، تتراوح بين 5 و 01 ، هي جمعيات أعضاء، تعمل أساسًا في مجالات مثل حقوق الإنسان، والنوع الاجتماعي، والحكم. تقوم المنظمات الأعضاء بجمع الاشتراكات، على الرغم من أن الأعضاء لا يكونون غالبًا على اطلاع
بالتزاماتهم المالية. الدعوة: 8.3 نظرًا للتاريخ المضطرب لنيجيريا، فإن المنظمات غير الحكومية نشطة جدًا في مجال الدعوة. حيث تطورت تحت الأنظمة العسكرية، كانت دائمًا نشطة جدًا في مجال الدعوة المتعلقة بالسياسة، وقد تم دعم هذا الزخم من خلال ظهور الديمقراطية في البلاد. العلاقات بين المنظمات غير الحكومية والدولة عادةً ما تكون قوية.
للرئاسة مستشار حول
المجتمع المدني، ويتعاون الحكومة مع المنظمات غير الحكومية في عدد من المبادرات. وبالتالي، كانت المجتمع المدني

مشاركًا نشطًا في عملية تعديل قانون الانتخابات وبعض فصول الدستور في عام 0102. تشكل المنظمات غير الحكومية بانتظام تحالفات موضوعية وتقوم بإجراء حملات دعوة واسعة. مجموعة متابعة الانتقال □ □ □ □ □ هي تحالف يركز على الحكم الرشيد في نيجيريا. في بداية
0102، نجح □ □ □ وتحالفات أخرى، مثل التحالف من أجل انتخابات موثوقة □ □ □ □ □، في الضغط على الجمعية الوطنية ومجلس الوزراء الفيدرالي لنقل السلطة إلى من كان يشغل منصب نائب الرئيس بسبب مشاكل صحية للرئيس. كما أدت حملات الدعوة للمنظمات غير الحكومية النشطة إلى اعتماد مشروع قانون بشأن الأشخاص ذوي الإعاقة في عام 0102. استمرت المنظمات المدنية مثل أجندة حقوق
الإعلام في الضغط على الجمعية الوطنية لاعتماد مشروع قانون حرية المعلومات في عام 0102. بعد هذا الضغط المستمر، كانت هناك بعض العلامات الإيجابية في نهاية العام تشير إلى أن مشروع القانون سيتم اعتماده قريبًا. تُدعى المنظمات غير الحكومية أحيانًا من قبل الحكومة للمشاركة في عمليات اتخاذ القرار. ومع ذلك، إذا كانت المنظمات غير الحكومية قد تتاح لها الفرصة
لتقديم تعليقاتها، فإن الدولة هي التي تقرر في النهاية قبول أو رفض مساهمتها. على الرغم من بعض النجاح، مثل التعديلات على قانون الانتخابات والدستور المذكورة أعلاه، إلا أن معظم المنظمات غير الحكومية لم تدمج بعد تكتلات فعالة للدعوة أو الضغط في عملها. حققت المنظمات غير الحكومية بعض النجاحات في مجال الدعوة على مستوى الولايات والمحلي، حيث تكرس العديد من
المنظمات غير الحكومية التي تركز على الدعوة، خاصة الأكثر فعالية، نفسها للقضايا الوطنية. تشمل نجاحات الدعوة في عام 0102 على مستوى الولايات اعتماد بعض الولايات لقوانين بشأن المشتريات العامة وبدء بعضها الآخر عملية إنشاء لجان بشأن خدمات الجمعيات الحكومية بهدف الإشراف على الخدمة المدنية. لا توجد حاليًا أي جهود دعوة من قبل المنظمات غير الحكومية المحلية
لتعزيز إصلاح قانوني لصالح القطاع الجمعوي في نيجيريا. قاومت المنظمات غير الحكومية محاولات سابقة لتشديد تنظيم أنشطتها. تقديم الخدمات: 2.4 تقدم المنظمات غير الحكومية في نيجيريا مجموعة واسعة من الخدمات في مجالات مثل الصحة، والتعليم، و حماية البيئة. أحيانًا ما تقدم سلعًا وخدمات وفقًا لأولويات الممولين دون أي اعتبار للاحتياجات المجتمعية.
-- 411 من 261 --
نيجيريا 301 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 تقديم الخدمات في نيجيريا 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 البنية التحتية في نيجيريا تتمتع معظم المنظمات غير الحكومية بمهارات ضعيفة في التسويق وتجهل الطلب على سلعها و خدماتها. بعض منظمات غير الحكومية الأكثر تطورًا قادرة على تحديد وتطوير منتجات لمجموعات مختلفة من □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □، لكن هذه ليست بعد ممارسة شائعة. نادرًا ما تفرض
المنظمات غير الحكومية رسومًا على منشوراتها، حيث تغطي معظم الحالات الممولين تكاليف الإنتاج والتوزيع للأكاديميين، والدولة، والمنظمات غير الحكومية. حتى عندما تفرض المنظمات غير الحكومية رسومًا على المنشورات، فإن سعر بيعها ضئيل ولا يغطي التكاليف بالكامل. تُقدم أحيانًا تدريبات مدفوعة تعترف السلطات الوطنية بفائدة إشراك المنظمات غير الحكومية في بعض
الأنشطة. تعاونت المنظمات غير الحكومية مع وزارة المالية الفيدرالية لوضع إطار للإنفاق المتوسط الأجل للبلاد. كما شاركت في صياغة مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية في نيجيريا □ □ □ □ □ □. تمنح الدولة عقودًا للمنظمات غير الحكومية لتقديم بعض الخدمات؛ ومع ذلك، بشكل عام، تُمنح العقود فقط للمنظمات غير الحكومية التي لديها علاقات شخصية مع أعضاء الحكومة. بدأ
بعض الموظفين العموميين مؤخرًا في إنشاء منظمات غير حكومية خاصة بهم للاستفادة شخصيًا من هذه العقود، حتى لو لم يتعرفوا مباشرة أو علنًا على المنظمة غير الحكومية. بالإضافة إلى ذلك، تمتلك العديد من زوجات الحكام أيضًا منظمة غير حكومية؛ تدير زوجة الرئيس نفسها منظمة غير حكومية تُدعى مبادرة النساء من أجل التغيير. البنية التحتية: 0.5 توجد بعض المنظمات
الداعمة المتوسطة □ □ □ □ □ وعدد من مراكز الموارد التي تقدم بشكل أساسي دعمًا في مجال تعزيز القدرات والوصول إلى الأدبيات والتكنولوجيا. معظم هذه المراكز تقع في المدن الكبرى، مما يجعل من الصعب على المنظمات غير الحكومية الريفية الاستفادة بالكامل من الخدمات التي تقدمها. فقط عدد قليل من □ □ □ تقوم بالتمويل المحلي وإعادة توزيع أموال المنظمات غير الحكومية

الدولية. لم تستهدف هذه المنح دائمًا بشكل مناسب الاحتياجات والمشاريع المحددة محليًا. تُقدم التدريبات بشكل أساسي في مجالات مثل الإدارة، والتخطيط الاستراتيجي وتمكين النساء؛ تُقدم عدد محدود من التدريبات المتقدمة في الإدارة الاستراتيجية، وجمع التبرعات، ومواضيع أخرى. فقط المنظمات غير الحكومية الكبيرة في المدن الرئيسية في البلاد يمكنها تحمل تكاليف

التدريبات، على الرغم من أن الممولين يمولون أحيانًا تدريبات للمنظمات غير الحكومية الصغيرة. تُقدم التدريبات بشكل أساسي باللغة الإنجليزية، حيث تتوفر عدد قليل جدًا من وحدات التدريب باللغات المحلية. تسهل عدة تحالفات تبادل المعلومات بين المنظمات غير الحكومية. من بين التحالفات الرئيسية □ □ □، والرابطة المشتركة للأشخاص ذوي الإعاقة اي□ري□ج□ي□ن ة□ك□ب□ش□و □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

للموازنة الحساسة للجنس □ □ □ □ □. تقوم معظم المنظمات غير الحكومية بتنفيذ مشاريع بالشراكة مع منظمات غير حكومية أخرى لتلبية متطلبات التمويل. تعترف الحكومة بفوائد التعاون مع المنظمات غير الحكومية وتعمل بشراكة معها لتحقيق أهداف مشتركة. على سبيل المثال، في بعض الولايات في الاتحاد، مثل كانو، تشارك الحكومة المنظمات غير الحكومية في عملية الميزانية. كما

401 فهرس 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 الصورة العامة في نيجيريا كما ذُكر أعلاه، عملت وزارة المالية في عام 0102 مع المنظمات غير الحكومية لوضع إطار للإنفاق المتوسط الأجل للبلاد. الصورة العامة: 0.4 تحسنت نظرة الجمهور تجاه المنظمات غير الحكومية على مر السنين، خاصة بفضل نجاح حملات الدعوة للقطاع

الجمعوي. إذا كان لدى بعض الأشخاص لا تزال نظرات سلبية تجاه المنظمات غير الحكومية، فإن الجمهور أصبح أكثر وعيًا بدور هذه الأخيرة في المجتمع وأصبح أكثر دعمًا لأنشطتها. تستفيد المنظمات غير الحكومية النيجيرية عمومًا من تغطية إعلامية إيجابية، خاصة المنظمات الكبيرة في المدن الرئيسية. إذا كان يتعين على المنظمات غير الحكومية دفع ثمن إعلاناتها في وسائل

الإعلام المكتوبة والإلكترونية، فإن بقية التغطية الإعلامية مجانية. ومع ذلك، لا يزال بعض الصحفيين ينتظرون رشاوى لتغطية أنشطة المنظمات غير الحكومية. تعترف هذه الأخيرة بالحاجة إلى جعل أنشطتها علنية. ومع ذلك، فإن العديد من المنظمات، خاصة المنظمات غير الحكومية الريفية، لا تمتلك المهارات أو الاتصالات أو الموارد لتحقيق ذلك. تبدأ المنافسة التقليدية بين

الموظفين العموميين والمنظمات غير الحكومية في الانحسار. تسهم التعاون بين المنظمات غير الحكومية والحكومة على مستوى الولايات وعلى المستوى الفيدرالي في مبادرات مثل إطار الإنفاق المتوسط الأجل للبلاد و □ □ □ □ □ في تغيير نظرة الحكومة تجاه القطاع. ومع ذلك، لا يزال بعض موظفي الدولة ينظرون إلى المنظمات غير الحكومية بشك، خوفًا من أن تهتم فقط بكشف فسادهم. على

الرغم من أن التعاون بين المنظمات غير الحكومية و القطاع الخاص لا يزال ضئيلاً، إلا أن القطاع الخاص لا ينظر إلى أنشطة المنظمات غير الحكومية بشكل سلبي. في كثير من الحالات، لا ترغب الشركات في دفع ثمن خدمات المنظمات غير الحكومية، معتقدةً أن الممولين قد دفعوا بالفعل مقابل هذه الأنشطة. يوفر □ □ □ □ المعايير الأساسية لعمل المنظمات غير الحكومية المسجلة. لكن

هذه المعايير غالبًا ما تُهمل من قبل المنظمات غير الحكومية، ولم يتم وضع أي آلية لمتابعة أو تنفيذ لضمان احترام هذه المعايير. لم تتمكن المنظمات غير الحكومية من وضع آليات تنظيم داخلي، مثل مدونة سلوك على سبيل المثال، ورفضت المحاولات السابقة لتشديد التنظيم. تنشر المنظمات غير الحكومية الرائدة في البلاد تقارير سنوية، بشكل أساسي لمموليها.

رواندا 501 رواندا العاصمة: كيغالي النظام السياسي: جمهورية عدد السكان: 524,073,11 □تقدير يوليو 1102 □ الناتج المحلي الإجمالي للفرد □تعادل القدرة الشرائية □: 001,1 دولار □تقدير 0102 □ مؤشر التنمية البشرية: 661 □1102 □ استدامة المنظمات غير الحكومية: 5.4 يستمر القطاع الجمعوي في رواندا في التطور. هناك حوالي 050,2 منظمة غير حكومية مسجلة ونشطة تعمل اليوم في

جميع القطاعات والمناطق في البلاد. لا تشمل هذه الأرقام المنظمات المجتمعية غير الرسمية □ □ □ □ الموجودة على المستوى المحلي. تعمل المنظمات غير الحكومية بحرية في سياق سياسي عمومًا مواتٍ. تعتبر الحكومة المنظمات غير

الحكومية، خاصة تلك التي تشارك في تقديم الخدمات، كشركاء في التنمية. ومع ذلك، فإنها غالبًا ما تتجاهل استشارتها بشأن قضايا السياسة العامة، مما
يدفعها إلى الضغط من أجل إيصال أصواتها. نتيجة لضغط المنظمات غير الحكومية، تم تعديل العديد من مشاريع القوانين والسياسات في عام 0102. بدعم من الممولين، تعمل المنظمات غير الحكومية بشكل متزايد على تحسين نظامها الإداري وتعزيز ممارساتها في الإدارة المالية. أصبح عمل المنظمات غير الحكومية الرواندية أكثر فهمًا وتقديرًا من قبل السكان والدولة على حد سواء. على
الرغم من هذه التقدمات، لا يزال القطاع بحاجة إلى تعزيز القدرة القانونية المحلية، وتطوير آليات للاحتفاظ بالموظفين وتنفيذ خطط استراتيجية تستند إلى احتياجات المواطنين. يجب على المنظمات غير الحكومية أيضًا تعزيز قدرتها على جمع الأموال محليًا، وتحسين الشراكات مع الدولة و 5.4 0.5 0.4 9.3 3.5 6.4 3.4 5.4 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة استدامة استدامة معززة في
تقدم معوق ملاحظات 0102: رواندا استدامة المنظمات غير الحكومية السياق القانوني القدرة التنظيمية الجدوى المالية الدعوة تقديم الخدمات البنية التحتية الصورة العامة 5.4 5.4 0.1 0.3 0.5 0.7 استدامة المنظمات غير الحكومية في رواندا

601 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء الشركات وجذب تغطية إعلامية واسعة. يجب عليها أخيرًا أن تستمر في الدعوة نيابة عن مجموعات المصالح الخاصة بها. السياق القانوني: 3.4 في عام 0102، استمرت المنظمات غير الحكومية الرواندية في أن تكون خاضعة لقانون 02 0002 المتعلق بالمنظمات غير الربحية مظني يذلا 2008 55 يوضعلا نوناقلاو
المنظمات غير الحكومية. لا تواجه المنظمات غير المسجلة أي مشكلة في ممارسة أنشطتها، حتى وإن كانت عمومًا غير مؤهلة للحصول على تمويل من المانحين. تسجيل المنظمات غير الحكومية يعتبر إلى حد ما مرهقًا. يجب عليها أولاً الحصول على إذن مؤقت من السلطات المحلية أو الوزارة المعنية، ثم التسجيل عند وزارة العدل. يُطلب من المنظمة غير الحكومية تجديد تسجيلها سنويًا.
لا يُمنح هذا التجديد إلا إذا قدمت المنظمة تقريرًا عن البرامج والمالية إلى وزارة الشؤون المحلية، التي تنظم المنظمات غير الحكومية المحلية. لا تتعرض المنظمات غير الحكومية للمضايقة من الدولة وتُسمح لها بالتدخل في جميع المجالات. ومع ذلك، تعيق العقبات الإدارية أحيانًا عملها. تجمعات العمل المشتركة للتنمية ، التي تشجع التعاون بين القطاع الخاص
والمجتمع المدني والقطاع الخاص بهدف تعزيز التنمية على المستوى المحلي، تفرض على سبيل المثال رسوم مشاركة لا تستطيع بعض المنظمات غير الحكومية تحملها. على الرغم من أن المشاركة في ليست إلزامية، إلا أن المنظمات غير الحكومية تدرك أنها مهمة لتجنب التكرار وخلق التآزر. لا تُفرض الضرائب على المنح ومعظم فئات الإيرادات الأخرى للمنظمات غير الحكومية. ومع
ذلك، إذا كانت الشركات تستفيد من إعفاءات ضريبية على السلع التي تشتريها، فإن المنظمات غير الحكومية غير مؤهلة للحصول على نفس الإعفاءات. يُسمح لها بالمنافسة على المناقصات العامة للسلع والخدمات، ولكن لا يُسمح لها بكسب دخل من خلال فرض رسوم على خدماتها. استمر النظر في مشروع قانون يجيب على جميع هذه الأسئلة في عام 0102.
في إطار هذا المشروع، ستُعترف
المنظمات غير الحكومية كشركاء في قضايا السياسة العامة، وستُسمح لها بالقيام بأنشطة توليد الدخل وستستفيد من بعض الإعفاءات الضريبية. بالإضافة إلى ذلك، سيتم إنشاء وحدة مستقلة في وزارة الشؤون المحلية لتنظيم المنظمات غير الحكومية. على الرغم من أن المنظمات غير الحكومية يمكن أن تحصل على مشورة قانونية، إلا أن القليل من المحامين في رواندا يتخصصون في القانون
المخصص لها. المشورة القانونية أكثر سهولة في الوصول إليها في المناطق الحضرية من المناطق الريفية. القدرة التنظيمية: 6.4 عززت المنظمات غير الحكومية الرواندية قدرتها التنظيمية بفضل دعم برامج مختلفة، مثل مشروع تعزيز قدرات المجتمع المدني الرواندي من مؤسسة أفريقيا لتعزيز القدرات ومشروع تعزيز المجتمع المدني من مؤسسة التحدي الألفية . في إطار هذه
البرامج، حسنت أكثر من ثلاث وخمسين منظمة غير حكومية رواندية قدراتها التشغيلية ومهاراتها في مجال التوعية والدعوة وأعادت صياغة نصائحها 3.4 3.4 0.1 0.3 0.5 0.7 السياق القانوني في رواندا 7.4 6.4 0.1 0.3 0.5 0.7 القدرة

الإدارة للعمل بشكل أكثر شفافية. تواجه المنظمات غير الحكومية مشاكل في الاحتفاظ بموظفين محترفين. إن غياب تمويل آمن على المدى الطويل يؤدي إلى معدل دوران مرتفع للموظفين. تعتمد العديد من المنظمات غير الحكومية على جهود المتطوعين المحليين. لا تمتلك معظم المنظمات غير الحكومية الرواندية مجموعات مصالح متطورة جيدًا تشارك في دورة المشروع، من التخطيط إلى
التنفيذ. بسبب اعتمادها الكبير على التمويل الخارجي، تواجه المنظمات غير الحكومية صعوبات في الالتزام بخططها الاستراتيجية، خاصة عندما تختلف أولوياتها عن أولويات المانحين. لا تمتلك معظم المنظمات غير الحكومية معدات مكتبية، مثل أجهزة الكمبيوتر مع الوصول إلى الإنترنت. الاستدامة المالية: 3.5 تظل المنظمات غير الحكومية في رواندا تعتمد بشكل كبير على المساعدات
المالية الخارجية. عادة ما يرتبط دعم المانحين بمشاريع؛ الدعم المؤسسي صعب الحصول عليه. لا تحصل معظم المنظمات غير الحكومية على موارد مالية إلا للحفاظ على أنشطتها على المدى القصير. الدعم المالي المحلي ضئيل. تظل العضوية في المنظمات غير الحكومية منخفضة جدًا، وكذلك المساهمات، التي تُمنح على مضض. مصادر الرعاية التي يمكن أن تستفيد منها المنظمات غير
الحكومية نادرة أو حتى غير موجودة. تحاول المنظمات غير الحكومية كسب دخل من خلال تقديم الخدمات، على الرغم من أن ذلك لا يزال غير قانوني. كما أن المناقصات والمنح من السلطات المحلية والحكومة المركزية ضئيلة أيضًا. تتناول برامج تدريب مختلفة إدارة المالية للمنظمات غير الحكومية، مثل الإجراءات المتعلقة بالميزانية، والمشتريات، والمحاسبة العامة. نتيجة لذلك،
تخضع المنظمات غير الحكومية بشكل متزايد لعمليات تدقيق مستقلة وبدأت بعض منها في فهم فوائد الشفافية والمساءلة في جهودها لجمع التبرعات. الدعوة: 9.3 تم تعزيز دعوة المنظمات غير الحكومية بشكل ملحوظ في عام 0102. أصبح الحكومة أكثر استجابة لمساهمة المنظمات غير الحكومية في السياسات العامة، وأصبحت هذه المنظمات أكثر نشاطًا وتسمع صوتها في هذا المجال. نفذت
المنظمات غير الحكومية عدة مبادرات دعوية في عام 0102 في رواندا. على سبيل المثال، دعت إلى تمديد مهمة المحاكم □□□□□□، المحاكم التقليدية التي تُسمع فيها قضايا الإبادة الجماعية. بالإضافة إلى ذلك، أدت أنشطة الدعوة الجماعية إلى تحسين قانون الانتخابات للسماح صراحة للمنظمات غير الحكومية بمتابعة الانتخابات. نجحت ائتلاف من المنظمات غير الحكومية الرواندية
بقيادة مبادرة الصحة والتنمية □□□□□ في التصدي لقانون كان سيجرم المثلية الجنسية وعمال الجنس. خلال العام، لعبت المنظمات غير الحكومية دورًا رئيسيًا في صياغة قانون قائم على المساواة بين الجنسين، والذي سيؤخذ فيه تأثير التدابير على الرجال والنساء في الاعتبار. استمرت المنظمات غير الحكومية في الدعوة من أجل اعتماد مشروع قانون المنظمات غير الحكومية في عام
0102. 3.5 3.5 0.1 0.3 0.5 0.7 الاستدامة المالية في رواندا 0.4 9.3 0.1 0.3 0.5 0.7 الدعوة في رواندا

801 مؤشر 0102 لاستدامة المنظمات غير الحكومية في أفريقيا جنوب الصحراء تظهر ائتلافات الدفاع عن المصالح، وتنظم، وتصبح نشطة سياسيًا استجابةً لمشاكل محددة. على سبيل المثال، في عام 0102، نجحت المنظمة الفيدرالية □□□□□□□□□□□□□□□□□□□-□□□ في جمع الدعم بسرعة وتطوير رسالة دعوية واضحة، مما ساعد ف
السلطات العامة عن اعتماد قانون كان سيخفض سن الزواج من واحد
وعشرين إلى ثمانية عشر عامًا. ومع ذلك، لا تزال الدعوة الجماعية تعاني من العديد من النواقص. تعرف بعض المنظمات غير الحكومية بالضبط أين تركز اهتماماتها؛ هناك نقص في تبادل المعلومات، والتنسيق، والشبكات بين المنظمات غير الحكومية؛ ولا توثق المنظمات غير الحكومية احتياجات السكان بشكل كافٍ. تقديم الخدمات: 0.4 تشارك المنظمات غير الحكومية الرواندية بشكل كبير
في تقديم الخدمات، وتعمل على المستوى الوطني في مجالات مثل الصحة، والزراعة، والتعليم، والبيئة، والبنية التحتية، وحقوق الإنسان وتعزيز القدرات. تميل الدولة إلى الاعتراف بقيمة مساهمات القطاع الاجتماعي، خاصة عندما تؤدي إلى منتجات ملموسة مثل المدارس، والمياه أو البنية التحتية. ومع ذلك، لا تُقدّر أنشطة تعزيز القدرات وحقوق الإنسان؛

وبالتالي، فإن تمويل هذه
البرامج يأتي في الغالب من مصادر غير حكومية. لا تزال تقديم الخدمات من قبل المنظمات غير الحكومية تعيقها فشلها في إنشاء أنظمة لتحصيل التكاليف. يعتبر تحصيل التكاليف غير قانوني وتؤكد المنظمات غير الحكومية أنه على أي حال، فإن السكان فقراء جدًا بحيث لا يستطيعون تحمل دفع رسوم مقابل الخدمات. لا تزال التدخلات تُحدد عمومًا من قبل المانحين الأجانب أو الهياكل
الحكومية، بدلاً من أن تُحدد من قبل المستفيدين. البنية التحتية: 0.5 تعمل المنظمات الفيدرالية الحالية كمنظمات دعم وسيطة □ □ □ □ □ ومراكز دعم للمنظمات غير الحكومية. تنشر هذه المجموعات نشرات إخبارية، وتحافظ على قواعد بيانات أعضائها، وتدير مكتبات تحتوي على أدبيات متعلقة بالمنظمات غير الحكومية وتقدم تدريبات أساسية. في بعض الأحيان، تقدم منحًا للمنظمات غير
الحكومية. ومع ذلك، تظل قدرتها ضعيفة في مجال جمع التبرعات المحلية، مما يؤدي إلى تنافس مع أعضائها على التمويل. وهذا يعيق شرعيتها وقدرتها على وضع معايير ومدونات سلوك للمنظمات الأعضاء. تبادل المعلومات داخل الشبكات ضعيف بسبب نقص التمويل. هناك حاجة إلى موارد لتبادل المعلومات، سواء من خلال الإنترنت، أو الرسائل النصية أو الاجتماعات. توجد قدرات محلية
للتدريب في مجالات مثل جمع التبرعات، التخطيط الاستراتيجي وإدارة المنظمات غير الحكومية. كما تتوفر تدريبات في التوعية والدعوة، على الرغم من أنها غالبًا ما تُقدم من قبل خبراء دوليين، حيث يتعلق الأمر بمجال جديد من الاهتمام في رواندا. أحيانًا يتطلب المانحون أن تُقدم التدريبات من قبل 0.4 0.4 0.1 0.3 0.5 0.7 تقديم الخدمات في رواندا 0.5 0.5 1.0 3.0 5.0 7.0
البنية التحتية في رواندا