

MISSION DE RENFORCEMENT ORGANISATIONNEL – LIBREVILLE

Avril –Mai 2019

TERMES DE REFERENCE

Éléments de contexte

Brainforest est une Organisation Non Gouvernementale de droit gabonais qui travaille sur la problématique **Forêt – Environnement** dans une double perspective d'appui sur le terrain et de suivi des politiques. Sa philosophie s'articule autour de la prise en compte de l'interdépendance dans l'analyse des problèmes environnementaux et sociaux, la participation des populations locales (Bantu et Communautés Autochtones « Pygmées ») aux divers processus favorisant la reconnaissance de leurs droits, la promotion du développement communautaire et la prise en compte des spécificités des Peuples.

En début 2017, l'équipe du projet *CV4C (Voix des Citoyens pour le Changement, Observation forestière dans le Bassin du Congo)* a conduit un audit organisationnel de Brainforest. Cet audit a révélé des atouts considérables sur les plans de l'Identité et l'Intégrité, de la prise en compte des intérêts des Bénéficiaires dans les actions de l'organisation, des Relations Externes et Internes, et du Travail d'Influence. Et bien que l'organisation affiche de belles performances sur le plan de la gestion financière, deux préoccupations en rapport aux Moyens Financiers ont été identifiées : capacités relativement faibles de l'équipe en mobilisation des financements ; et absence d'une planification financière à long terme. Une formation organisée en 2018 a permis de combler le premier déficit. La présente mission permettra d'aborder la deuxième de ces préoccupations.

Par ailleurs, Brainforest est engagé depuis deux ans dans un processus de renforcement organisationnel, à travers le projet CV4C. Cependant, aucune évaluation n'a été conduite à ce jour. De même, l'appui sur le plan organisationnel du projet à la plateforme Gabon Ma Terre Mon Droit (GMTMD) à travers Brainforest, n'a pas encore fait l'objet d'évaluation. Cette mission entend également observer ces aspects, avec une discussion plus étendue sur le volet 'Influence/Plaidoyer' au sein de Brainforest et GMTMD.

Objectifs de la mission :

- Actualiser les diagnostics organisationnels de Brainforest et GMTMD ;
- Faciliter le processus d'élaboration d'une Stratégie de Durabilité Financière de Brainforest, notamment en permettant à l'équipe de :
 - o Conduire une analyse rigoureuse de son environnement interne et externe de financement ;
 - o Définir des options de financement adaptées ;
 - o Elaborer des modalités pratiques de mise en œuvre d'une Stratégie de durabilité financière

Résultats attendus

- Des données actualisées sur la situation organisationnelle de Brainforest et GMTMD sont disponibles et utilisables ;
- Des actions de plaidoyer à réaliser en 2019 ;
- Un draft stratégie de durabilité financière de Brainforest est produit et exploitable par l'équipe.

Approche de travail

L'approche de travail combinera divers outils de facilitation, dont principalement, brainstorming, travaux de groupe, échanges en plénière. Les interactions directes entre les participants seront privilégiées.

L'analyse des besoins organisationnels de GMTMD fera intervenir une dizaine de membres ayant une bonne connaissance de la plateforme, familière avec la précédente analyse, et disponibles pour une journée entière de travail. La participation de membres de la plateforme résidant hors de Libreville est également encouragée.

Toutes les sessions de travail avec Brainforest (Analyse des besoins et Planification de la Durabilité financière) feront intervenir l'ensemble du personnel.

La facilitation technique de ces échanges sera assurée par CIDT-FLAG (Teodyl Nkuintchua et Sarah Thomas), tandis que les aspects logistiques seront de la responsabilité directe de Brainforest.

Programme global indicatif de la mission

Date	Activité	Cible
27 Avril 2019	Arrivée de Téodyl Nkuintchua à Libreville	XX
29 Avril 2019	- Analyse des besoins organisationnels - Confirmation des besoins de plaidoyer et des appuis sollicités	GMTMD
30 Avril 2019	- Analyse des besoins organisationnels - Confirmation des besoins de plaidoyer et des appuis prévus pour GMTMD - Arrivée de Sarah Thomas	Brainforest
1 ^{er} Mai 2019	Férié – Séance de travail CIDT-FLAG	TNT et ST
2 Mai 2019	Planification de la Durabilité Financière	Brainforest
3 Mai 2019	Planification de la Durabilité Financière	Brainforest
4 Mai 2019	Planification de la Durabilité Financière	Brainforest
6 Mai 2019	Planification de la Durabilité Financière	Brainforest

Programme détaillé indicatif – Planification de la Durabilité Financière

Jour 1 – 2 Mai 2019		Approche
09h00-09h30	Introduction et Objectifs Astuces pour la Rédaction d'une Stratégie de Durabilité Financière	Plénière
09h30-11h00	Partie 1 : Evaluer la Durabilité de BRAINFOREST Pourquoi la Durabilité Financière ?	Plénière
11h00-11h30	PAUSE CAFE	
11h30-13h30	Partie 2 : Explorer votre Niche –Besoins prioritaires	Travaux en groupe/Plénière
13h30-14h30	PAUSE DEJEUNER	
14h30-17h00	Partie 3 : Situation de financement	Travaux en groupe
17h00	Fin de la journée	

Jour 2 – 3 Mai 2019		
09h00-09h30	Recap du Jour 1	
09h30-11h00	Rédaction	Individuel/ En groupe
11h00-11h30	PAUSE CAFE	
11h30-12h00	Présentation des Options Stratégiques de financement	Plénière
12h00-13h30	Partie 4 : <ul style="list-style-type: none"> • Diversification des revenus/financements • Gestion des relations avec les bailleurs • Gestion des compétences • Gestion des risques 	Travaux en groupe
13h30-14h30	PAUSE DEJEUNER	
14h30-17h00	Feedback et discussion en plénière	Plénière
17h00	Fin de la journée	

Jour 3 – 4 Mai 2019		
09h00-09h30	Recap du Jour 2	
09h30-11h00	Feedback et discussion en plénière (Suite)	Plénière
11h00-11h30	PAUSE CAFE	
11h30-12h00	Partie 4 (Suite) Gestion financière Interne Objectifs de Durabilité Financière	Travaux en groupe
11h30-13h00	Feedback et discussion en plénière	Plénière
13h00-14h00	PAUSE DEJEUNER	
14h00	Fin de la Journée	

Jour 4 – 6 Mai 2019		
09h00-09h30	Recap du Jour 3	
09h30-10h30	Rédaction	Individuel/ En groupe
10h30-11h00	Plan d'action simplifié	Travaux en groupe
11h00-11h30	PAUSE CAFE	
11h30-12h00	Plan d'action simplifié	Travaux en groupe
12h00-13h30	Restitution et discussion autour du plan d'action Mise en Oeuvre	Plénière
13h30-14h00	Prochaines étapes Clôture de l'atelier	Plénière
14h00-15h00	PAUSE DEJEUNER	